

"Tekstilde Temiz Üretim, Sürdürülebilir Gelecek"

1950'den bu yana...

2024

TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORLAMA STANDARTLARI (TSRS)
S1 & S2 UYUM RAPORU





GEÇMİŞTEN GELECEĞE UZANAN BİR YOLCULUK

Kıvanç Tekstil olarak, sürdürülebilirliğe her yönüyle katkı sağlayan projeler geliştirme ve bu anlayışı tüm iş süreçlerimize entegre etme kararlılığıyla hareket ediyoruz.

Değerli İş Ortaklarımız, Çalışanlarımız ve Paydaşlarımız,

Kurucumuz Hacı Mustafa Kıvanç'ın 1950'li yıllarda attığı sağlam temeller üzerinde yükselen Kıvanç Tekstil; 75 yılı aşkın süredir Adana'dan dünya pazarlarına uzanan örnek bir başarı hikâyesi yazmaktadır. Yalnızca yüksek kaliteli kumaşlar üretmekle kalmayıp, çevresel, sosyal ve ekonomik sürdürülebilirliği merkeze alan bir anlayışla hareket ediyoruz.

Dünyanın bugün gündemine aldığı sürdürülebilir tekstil üretimini biz, 60 yıl önce Hacı Mustafa KIVANÇ ile birlikte gerçekleştirdik. Pamuk atıklarından iplik ve kumaş üreterek çevreci anlayışla sektöre yön veren ilk firmalardan biri olduk. Atıktan elyaf üretimiyle başlayan bu yaklaşım, bugün üretimimizde %25 oranında geri dönüştürülmüş ham madde kullanımını standart hale getirmiştir. Bu vizyon, uluslararası markaların sürdürülebilirlik protokollerine uyum sağlama çabamızın ve global pazarda güçlü konumlanmamızın temelidir.

ÜRETİM YOLCULUĞUMUZ

Kıvanç Tekstil'in üretimdeki yolculuğu, 1980 yılında İtalya'dan getirilen iplik makineleriyle ivme kazanmıştır.

- 1990'lı yıllarda ring iplik üretimiyle tekstil zincirinin ilk halkası tamamlanmış,
- 2000'li yılların başında dokuma kumaş yatırımıyla ürün çeşitliliği artırılmış,
- 2006 yılında Boya-Terbiye tesislerinin devreye alınmasıyla dikey entegre bir üretim yapısı oluşturulmuştur.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ADIMLARIMIZ

Sürdürülebilirlik ve çevre bilincinin ön planda olduğu günümüz tekstil dünyasında yenilikçiliğimiz ve kalitemizle global ölçekli lider bir firma olma vizyonumuzla çalışmalarımıza devam etmekteyiz. Vizyonumuzun önemli yapı taşlarından biri ise yenilenebilir enerjiye yaptığımız ve yapacağımız yatırımlardır. 2012 yılında Türkiye'nin ilk çatı tipi Güneş Enerjisi Santralini Adana'daki fabrikamızın çatısına kurarak öncülük ettik. Son yatırımlarla birlikte toplam 2550 kWp kurulu güce sahip bu sistem, yılda yaklaşık 4050 MWh enerji üretmekte ve karbon emisyonlarını önemli ölçüde azaltmaktadır. Bu yatırım yalnızca çevreye değil, ülkemizin enerji bağımsızlığına da katkı sunmaktadır.

Yenilikçi bakış açımız doğrultusunda 2017 yılında, Adana'nın ilk Ar-Ge ve Tasarım Merkezi'ni kurarak sürdürülebilir üretimin teknik ve tasarımsal altyapısını güçlendirdik. Bu merkez, inovasyonu kalıcı bir kültüre dönüştürmüş ve katma değerli ürün geliştirme gücümüzü artırmıştır.

2020 yılında başlayan sanayi çeşitlendirme stratejimiz, önce kâğıt fabrikası ile ardından 2023'te hayata geçen Enerji Paneli Üretim Tesisiyle büyüyerek devam etmiştir. Böylece sürdürülebilir kalkınmaya sadece tekstil sektörüyle değil, çok daha geniş bir perspektiften katkı sunuyoruz.

Sürdürülebilirlik anlayışımızı kurumsallaştırmak amacıyla 2023 yılında Sürdürülebilirlik Departmanımızı kurduk. Bu adım; çevresel, sosyal ve yönetim alanındaki tüm faaliyetlerimizin sistematik, ölçülebilir ve sürekli gelişim odaklı bir yapıya kavuşmasını sağlamıştır.

KÜRESEL VARLIK VE ENDÜSTRİ 4.0 VİZYONU

Bugün Avrupa ve Amerika başta olmak üzere 70'ten fazla ülkeye ihracat gerçekleştiriyoruz. Bu başarı yalnızca üretim gücümüzün değil, aynı zamanda çevresel duyarlılık, izlenebilirlik ve sosyal sorumluluğa verdiğimiz önemin de bir sonucudur.

Enerji ve su verimliliğinden atık yönetimine kadar her alanda sürdürülebilirlik odaklı politikalar uyguluyoruz. Fabrikalarımızda Endüstri 4.0'ın temel bileşenlerini hayata geçiriyor, daha az enerji tüketen, çevre dostu teknolojilerle rekabet gücümüzü her geçen gün artırıyoruz

GELECEĞE ORTAK DAVETİMİZ

Bu raporda paylaştığımız tüm veriler ve gelişmeler, sürdürülebilirlik yolculuğumuzun sadece birer yansımasıdır.

Gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakma hedefimiz doğrultusunda çıktığımız bu yolda, siz değerli paydaşlarımızın desteği bizim için her şeyden kıymetlidir.

Bu vesileyle, bize güvenen tüm iş ortaklarımıza, özveriyle çalışan ekip arkadaşlarımıza ve sürdürülebilirlik vizyonumuza inanan herkese içtenlikle teşekkür ediyoruz.

Geleceği birlikte şekillendirmek dileğiyle,

Saygılarımızla.

Ziya KIVANÇ

Yönetim Kurulu Başkanı

İÇİNDEKİLER

1. GİRİŞ.....	6
1.1. Bir Bakışta KIVANÇ TEKSTİL.....	7
2. RAPOR HAKKINDA	8
2.1. Raporun Amacı ve Uygunluk Beyanı	8
2.2. Gerçeğe Uygun Sunum	8
2.3. Önemlilik	9
2.4. Raporlayan İşletme.....	9
2.5. Bağlantılı Bilgi.....	9
2.6. Raporlama Zamanı ve Açıklamaların Yeri	9
2.7. Karşılaştırmalı Bilgi	9
2.8. Rehberlik Kaynakları	9
2.9. Temel İçeriklere Dair Notlar	10
2.10. Kıvanç Tekstil Organizasyon Şeması.....	11
2.11. Sürdürülebilirlik Departmanı Organizasyon Şeması	12
3. YÖNETİŞİM.....	13
3.1. Yönetim Kurulu Yapısı	13
3.1.1. Üst Yönetim	13
3.1.2. Yönetim Kurulu Gözetimi	13
3.1.3. Yönetimin Rolü.....	13
3.2. Sürdürülebilirlik Yönetişi ve Komiteler	13
3.3. 2024 Yılı Öne Çıkanlar	15
3.4. Yönetişimin SKA'lara Katkısı.....	16

3.5. Risk Yönetimi ve Risk Yönetim Komitesi Çalışmaları	17
3.5.1. Proses Emniyeti.....	17
3.5.3. Finansal Dayanıklılık	17
3.5.4. Kurumsal Yönetişim	18
3.5.5. Şeffaflık ve Raporlama	18
3.5.7. Sosyal Sorumluluk	18
3.5.8. Veri Güvenliği ve Dijitalleşme	18
3.5.9. Tedarik Zinciri Yönetimi	19
3.5.10. İklim Değişikliği ve Emisyon	19
3.6. Değer Zinciri Analizi.....	19
3.6.1. Girdi Tedariki	19
3.6.2. Üretim ve İşleme	19
3.6.3. Ar-Ge ve Ürün Geliştirme	19
3.6.4. Satış ve Pazarlama	20
3.6.5. Lojistik ve Dağıtım	20
3.6.7. Satış Sonrası Hizmet / İlişki Yönetimi.....	20
3.7. Değer Zinciri Boyunca Risk ve Fırsatların Yeniden Değerlendirilmesi.....	20
3.8. Paydaş Yönetimi ve Tedarik Zinciri	20
3.8.1. Sürdürülebilirlik Yolculuğunda Stratejik Paydaşlık	20
3.8.2. Paydaş Gruplarımız.....	21
3.8.3. Tedarik Zinciri.....	21
3.9. YÖNETİM VE GÖZETİM MEKANİZMALARININ YETKİNLİKLERİ 23	
3.9.1. İklim Risk Ve Fırsatlarına İlişkin Yönetimin Bilgilendirilme Mekanizması	23

3.9.2. Sürdürülebilirlikle İlgili Risk Ve Fırsatların Yönetilmesi.....	23
4.STRATEJİ	24
4.1. İklimle İlgili Riskler Ve Fırsatlar	25
4.1.1. Riskler.....	27
4.1.2. Fırsatlar.....	28
4.2. Risk ve Fırsat Tabloları	32
4.3. Sürdürülebilirlikle İlgili Risk, Fırsat ve Performansımız.....	34
4.3.1. Belirlenen Riskler ve Yönetimi	34
4.3.2. Değerlendirilen Fırsatlar	34
4.3.3. Hedeflere Yönelik İlerleme ve Performans	34
4.3.4. Tahmin Belirsizliği ve Yargılar	34
5.RİSK YÖNETİMİ.....	35
5.1. Kıvanç Tekstil'in Risk Yönetim Yaklaşımı.....	35
5.2. Risklerin Tanımlanması ve Önceliklendirilmesi	36
5.3. Risklerin İyileştirilmesi.....	37
5.4. Risk ve Fırsatların İzlenmesi, Raporlanması ve Değerlendirilmesi	37
6.METRİK VE HEDEFLER	39
6.1. Sera Gazı Emisyonları	39
6.1.1. Hesaplama Metodolojisi	39
6.1.2. Hariç Tutma Gerekçesi:	40
6.1.3. Belirsizlik ve Önemlilik Değerlendirmesi.....	41
6.2. Enerji Yönetiminin İyileştirilmesi Organizasyon Yapısı	41
6.3. Karbon Nötr Hedefi Doğrultusunda Atılan Stratejik Adımlar	43

6.3.1. Eski Teknolojiye Sahip Olan ve Yüksek Su Kullanımı ile Boyama Yapan Boyama Makinalarının Yeni Teknoloji Makinalar ile Yenilenmesi	43
6.3.2. Boya Kimyevi Otomasyonu	44
6.3.3. 28,5 MW GES Kurulumu	44
6.3.4. Biyogaz Saflaştırma	44
6.3.5. Forklift ve Şirket Araçlarının Elektrikli Araç Dönüşümü	44
6.3.6. Jet Boya Makinaları Isı Yalıtımı Amaçlı Yüzey Kaplama Projesi	44
6.3.7.Su Geri Kazanımı Kapsayan İleri Arıtma Teknolojilerinin Kullanımı	45
7. EKLER.....	46
7.1. TSRS 1 Uyum Tablosu	46
7.2. TSRS 2 Uyum Tablosu	51
TSRS KAPSAMINDA SINIRLI GÜVENCE RAPORU	63

1. GİRİŞ

Kıvanç Tekstil'in 2024 yılı sürdürülebilirlik raporu, şirketin çevresel, sosyal, ekonomik ve yönetim alanlarındaki performansını paydaşlara şeffaf bir şekilde aktarmak amacıyla hazırlanmıştır. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS 1 ve TSRS 2) çerçevesinde oluşturulan rapor, paydaş katılımı ve çifte önemlilik analiziyle belirlenen öncelikli konuları kapsamaktadır. Hazırlık sürecinde şirketin vizyonu, misyonu, stratejileri, politikaları ve entegre yönetim sistemi gözden geçirilmiş; paydaş beklentileri, yasal yükümlülükler ve kurumsal taahhütler dikkate alınarak sürdürülebilirlik kültürünün kurumsal yapıya entegrasyonu hedeflenmiştir. Ayrıca, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına katkılar raporda yer almakta, SASB tarafından yayımlanan sektörel açıklama konuları faaliyet alanımız ve değer zincirimiz çerçevesinde değerlendirilerek uygulanabilir göstergelerle desteklenmektedir. Bazı göstergelerin henüz ölçülebilir veriyle desteklenemediği tespit edilmiş olsa da orta vadede bu verilerin izlenebilir hale getirilmesi planlanmaktadır. Rapor, 1 Ocak–31 Aralık 2024 dönemine ait performans verilerini içermekle birlikte karşılaştırılabilirlik amacıyla geçmiş yıllara ilişkin bazı bilgiler de sunmaktadır. Özellikle 2023 ve 2024 sera gazı emisyon verileri, bağımsız bir kuruluş tarafından The Greenhouse Gas (GHG) Protokolü doğrultusunda doğrulanarak güvenilirlik sağlanmıştır. ESG riskleri, fırsatları, hedefleri ve performans göstergeleri finansal raporlarla entegre bir yapıda sunulmuş; böylece sürdürülebilirlik faaliyetlerinin finansal performansla birlikte değerlendirilmesine imkân verilmiştir. Rapor, yalnızca bilgilendirme amacı taşımakta olup yatırım kararı veya tavsiyesi niteliğinde değildir; içerikler Kıvanç Tekstil'in izni olmaksızın kopyalanamaz, çoğaltılamaz veya ticari amaçla kullanılamaz.

Kıvanç Tekstil'in sürdürülebilirlik raporlaması, şirketin merkez ofisi, üretim tesisleri ve entegre işletmelerini kapsamakta olup, tüm operasyonel faaliyetler rapor kapsamına dahil edilmiştir. Raporda sunulan bilgiler, Kapsam 1 (doğrudan), Kapsam 2 (enerji kaynaklı dolaylı) ve gönüllü olarak Kapsam 3 (tedarik zinciri ve lojistik kaynaklı) emisyonları içermektedir. Bu çerçevede yalnızca şirketin kendi üretim süreçleri değil, aynı zamanda hammadde tedarikçileri, taşımacılık faaliyetleri ve ürün kullanımından kaynaklı etkiler de değerlendirmeye alınmıştır. Raporlama sınırları belirlenirken finansal konsolidasyona dahil işletmeler esas alınmış, Kıvanç Tekstil'in konsolide finansal tablolarında yer almayan iştirakler kapsam dışında bırakılmıştır. Ayrıca, şirketin değer zinciri içerisinde önemli çevresel ve sosyal etkilere sahip alanlar önceliklendirilerek, su kullanımı, enerji tüketimi, atık yönetimi, emisyonlar, çalışan hakları ve paydaş ilişkileri bu raporun odak noktaları olarak ele alınmıştır. Raporlama kapsamı, ulusal mevzuat (Çevre Kanunu, Enerji Verimliliği Kanunu, İş Sağlığı ve Güvenliği mevzuatı) ile uyumlu olup, TSRS S1 ve TSRS S2 standartlarında öngörülen açıklama sınırlarına uygun şekilde yapılandırılmıştır.

TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporumuzun fikrini ortaya koyan, sürecin hazırlanmasından yayımlanmasına kadar tüm aşamaları titizlikle yöneten Kıvanç Sürdürülebilirlik Departmanı üyeleri Betül MENEMENCİOĞLU, Hakan ALICI, Beyza Nur ÖZBERK, Fatma Kübra AYDIN, Melisa FAFUL, Asım Altuğ ABALAK, Aykut Berkant UĞUR ve Kıvanç Tekstil Sürdürülebilirlik Danışmanı Doç. Dr. Tuğçe DEMİRDELEN sürece önemli katkılar sağlamıştır.

Raporla ilgili soru, görüş ve önerilerinizi info@kivancetekstil.com.tr adresine iletebilirsiniz.

1.1. Bir Bakışta KIVANÇ TEKSTİL

1950'li yılların başında Hacı Mustafa Kıvanç tarafından kurulan dokuma kumaş üreticisi Kıvanç Tekstil, yarım asrı aşkın tecrübesi ile Adana'da faaliyet göstermektedir. İplik üretiminden boya-terbiye uygulamalarına kadar kumaş üretimindeki tüm süreçlere hâkim olarak entegrasyonunu tamamlayan Kıvanç Tekstil, 267.000 m2 açık ve 105.000 m2 kapalı alan tesislerinde Türkiye'nin tekstil kenti Adana'da yer almaktadır.

Kıvanç Tekstil; tekstil sektörünün öncelikli olarak tercih edilen pamuk, viskon, polyester, keten, tencel, modal ve yün elyaflarının zengin karışımlarıyla elyaf boyadan, düz boya ve dijital baskıya kendi tesislerinde dokunan yüksek kaliteli ve yenilikçi kumaşlar üretir.

Kıvanç'ın ana üretimleri iplik ve konfeksiyona hazır kumaş olup, üretilen kumaşın ana girdisini yüksek oranda kendi iplik üretiminden sağlamaktadır. Kumaş üretiminde gerek kalitesi gerekse ürün çeşitliliği ve yenilikçiliği ile yerel ve global pazarlarda konumunu perçinleyen Kıvanç Tekstil, özellikle Avrupa ve Amerika pazarlarındaki global hazır giyim moda markaları için zengin koleksiyonu ile 100gr/m2'den 500gr/m2'ye kadar yılda 18 milyon metre kumaş üretebilmektedir. Yarım asrı aşan tecrübesi ile yenilikçi yaklaşımı ve kurumsal yapısıyla istikrarlı olarak hızla büyüyen ve gelişmekte olan Kıvanç Tekstil; üstün kalite politikası, operasyonel mükemmellik ve çevre dostu üretimiyle yerel ve global pazarlara benzersiz kumaş tasarımları sunmaya devam etmektedir.

Kıvanç Tekstil prestijini entegrasyonunu tamamlayan teknolojik üretim tesislerinden alır. 214 adet Picanol tezgâhı ile boya-terbiye kapasitesinin büyük bir kısmına yeten dokuma tesislerinde dokunmuş ham kumaşlar, Kıvanç'ın son teknolojiye sahip boya-terbiye işletmesinde 100gr/metrekare den 500 gr/metrekare ye kadar değişik tuşelerde

konfeksiyona hazır hale getirilmektedir. Son yıllarda yaptığı çevre dostu teknolojik yatırımlarıyla; Kıvanç Tekstil'in sayısız elyaf karışımından oluşan 18Ne'den 80Ne'ye iplik üretim çeşitliliğiyle beraber, kumaş üretim kapasitesi yıllık 18 milyon metreyi bulmaktadır.

İplikten kumaşa; üretimin tüm aşamalarının izlenebilir olmasını sağlayan Kıvanç Tekstil, üretimin her sürecinde fizik ve kalite kontrol laboratuvarında uluslararası standartlara uygun test yapmakta ve müşterilerine servis vermektedir. Kıvanç Tekstil'in üretim politikası gerek elyaf boyalı gerekse reaktif ve dispers boyalı ve dijital baskı yapma kapasitesine sahip tesislerinde müşterilerin taleplerine en kısa sürede, en iyi kalitede ve uygun fiyatla, çevre duyarlılığından ödün vermeden hizmet vermektir.

Sürdürülebilirlik alanında güçlü bir vizyona sahip olan Kıvanç Tekstil, GRS, OCS ve RWS gibi global sertifikalarla belgelendirilmiş çevre dostu ürünler sunmakta; üretim süreçlerinde ISO 14064-1, ISO 50001 ve ISO 14046 gibi standartlara uyum sağlamaktadır.



2. RAPOR HAKKINDA

2.1. Raporun Amacı ve Uygunluk Beyanı

04.06.2022 tarihli ve 31856 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanan değişiklik ile 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 88'inci maddesinde yapılan düzenleme sonucunda; Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarının (TSRS) uluslararası standartlarla uyumlu olacak şekilde belirlenmesi ve yayımlanması yetkisi Kamu Gözetimi Kurumu'na (KGK) verilmiştir. Bu yetkiye istinaden KGK, TSRS' nin uluslararası dayanağı olarak, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları Vakfı (IFRS Foundation) bünyesinde oluşturulan Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) tarafından yayımlanan standartları benimseme kararı almıştır.

TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler 'in amacı; işletmelerin genel amaçlı finansal raporların kullanıcıları açısından işletmeye kaynak sağlama kararlarında faydalı olacak sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamasını sağlamaktır. TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamaların amacı ise söz konusu kullanıcıların iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri değerlendirebilmesini sağlamaktır.

Kıvanç Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Kıvanç Tekstil" veya "Şirket"), Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında yasal bir raporlama yükümlülüğü bulunmamakla birlikte, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda gönüllü olarak TSRS Standartları'na uyumlu raporlama yapmaktadır.

Bu rapor, TSRS 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar standartlarında belirtilen hükümlere uygun olarak hazırlanmıştır. Rapor hazırlanırken şirketin ana faaliyet alanı olan tekstil sektörünün yanı sıra enerji faaliyetleri, bağlı ortaklıkları, iştirakleri ve tedarik zincirindeki iş ortakları da kapsam dahilinde değerlendirilmiştir.

Bu raporda yer alan bilgi ve beyanların tamamı, aksi belirtilmedikçe, Kıvanç Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile konsolide finansal tablolarında yer alan bağlı ortaklıkların tümünü kapsamaktadır.

2.2. Gerçeğe Uygun Sunum

Kıvanç Tekstil 2024 Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı Uyum Raporu, ana şirket ve bağlı ortaklıklar seviyesinde sunulan iklim değişikliği ile ilgili finansal açıklama seti ile gelecekte Kıvanç Tekstil'in finansal yeterliliğini makul ölçüde etkilemesi beklenen iklim ile ilgili tüm risk ve fırsatları gerçeğe uygun şekilde ortaya koymaktadır.

İlgili risk ve fırsatların belirlenmesinde TSRS 1, EK B Uygulama Rehberi, B1-B12 paragrafları esas alınmıştır. Raporda sunulan bilgiler, Kıvanç Tekstil'in iklim ile bağlantılı risk ve fırsatlarını tam, tarafsız ve doğru biçimde yansıtmaktadır.

2.3. Önemlilik

Kıvanç Tekstil TSRS Uyum Raporu'nda, önemlilik kriteri olarak finansal önemlilik esas alınmıştır. Kıvanç Tekstil ve bağlı ortaklıklarını kapsayan İklim Risk ve Fırsatlarının Analizi çalışmasının çıktıları, etkinin finansal büyüklüğü göz önünde bulundurularak önceliklendirilmiştir.

Bu süreçte TSRS 1 B13-B37 paragraflarında yer alan önemlilik kriterleri dikkate alınmıştır.

2.4. Raporlayan İşletme

Bu raporda yer alan sürdürülebilirlik ve iklime ilişkin açıklamalar, Kıvanç Tekstil için hazırlanmış olup, Şirkete ait konsolide finansal tablolar ile birlikte değerlendirilmelidir.

Raporun kapsamı, Kıvanç Tekstil Yıllık Faaliyet Raporları ile paralel hazırlanmış olup, Kıvanç Tekstil'in konsolide finansal tablolarında yer alan diğer işletmelerde bulunan tüm yatırımlarını kapsamaktadır.

2.5. Bağlantılı Bilgi

Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar belirlenirken, bu unsurlara dair bilgi paylaşımında riskler ve fırsatlar arasındaki bağlantılar gözetilmiştir. Açıklamalar; yönetim, strateji, risk yönetimi ile metrik ve hedeflere ilişkin bölümlerle tutarlı bir şekilde hazırlanmıştır.

Kıvanç Tekstil, borsaya kote bir şirket olmaması nedeniyle finansal tablo açıklama zorunluluğu bulunmamaktadır. Bu nedenle raporda yer alan bilgiler, finansal veriler yerine sürdürülebilirlik odaklı göstergeler üzerinden sunulmaktadır.

2.6. Raporlama Zamanı ve Açıklamaların Yeri

Kıvanç Tekstil tarafından hazırlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı (TSRS) Uyum Raporu, gönüllü bir raporlama çalışmasıdır ve 2024 faaliyet dönemini (01.01.2024 – 31.12.2024) kapsamaktadır.

İklim değişikliğine ilişkin açıklamalar, şirketin operasyonel faaliyetleri ile paralel olacak şekilde sunulmuş olup, faaliyet dönemi verileriyle sınırlıdır.

2.7. Karşılaştırmalı Bilgi

TSRS uygulamasında ilk raporlama döneminde geçmiş yıllara ait karşılaştırmalı bilgi sunma zorunluluğu bulunmamaktadır.

Bu nedenle, Kıvanç Tekstil raporda yalnızca 2024 yılına ait metrikleri paylaşmaktadır. Geçiş kolaylığı kapsamında önceki yıllara ait sürdürülebilirlik verilerine yer verilmemiştir.

2.8. Rehberlik Kaynakları

Kıvanç Tekstil, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine dair risk ve fırsatlara ilişkin bilgi paylaşırken TSRS 1 ve TSRS 2 standartlarını esas almıştır.

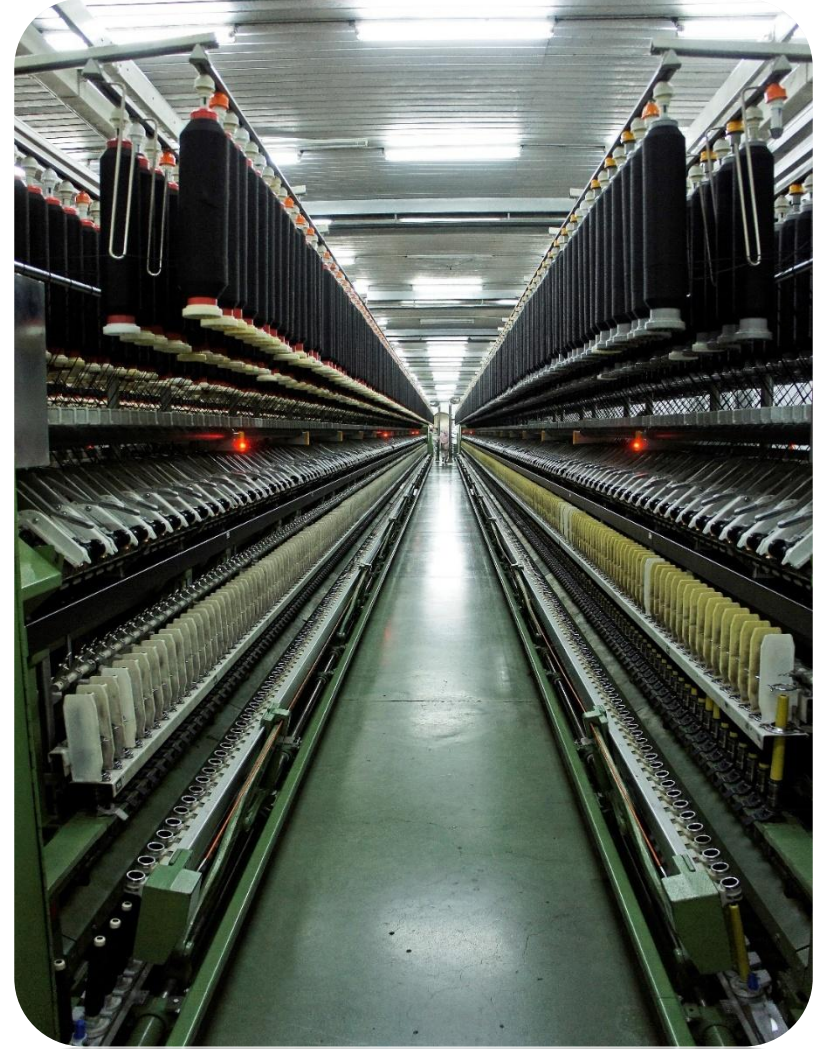
Şirketin faaliyet alanına uygun olarak, "Cilt 27 – Tekstil, Giyim, Deri ve Ayakkabı" rehberi temel alınmış; ayrıca enerji yatırımları için "Cilt 20 – Enerji Üretimi" rehberi değerlendirilmiştir.

Sektörel raporlar, uluslararası trend analizleri ve dış kaynaklı kılavuzlar kullanılarak iklim risk ve fırsatlarının stratejik değerlendirilmesi yapılmıştır. Bu süreçte finansal verilerden ziyade çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) göstergeleri öncelikli olarak ele alınmıştır.

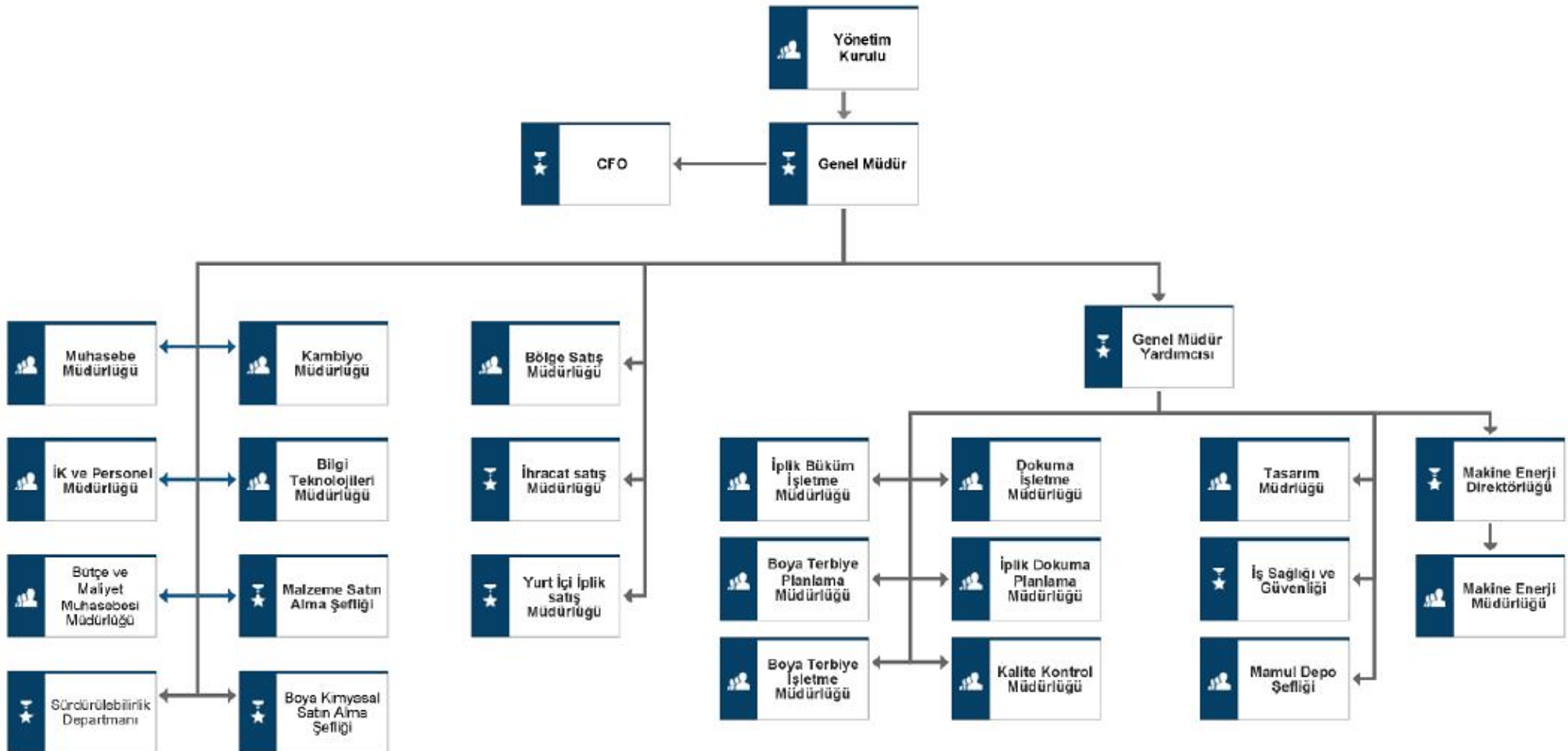
2.9. Temel İçeriklere Dair Notlar

TSRS 1'de belirtilen E3, E4, E5 ve E6 ile TSRS 2'deki C3, C4 ve C5 maddeleri doğrultusunda bazı geçiş muafiyetleri uygulanmıştır. Kıvanç Tekstil'in uyarladığı muafiyetler şunlardır:

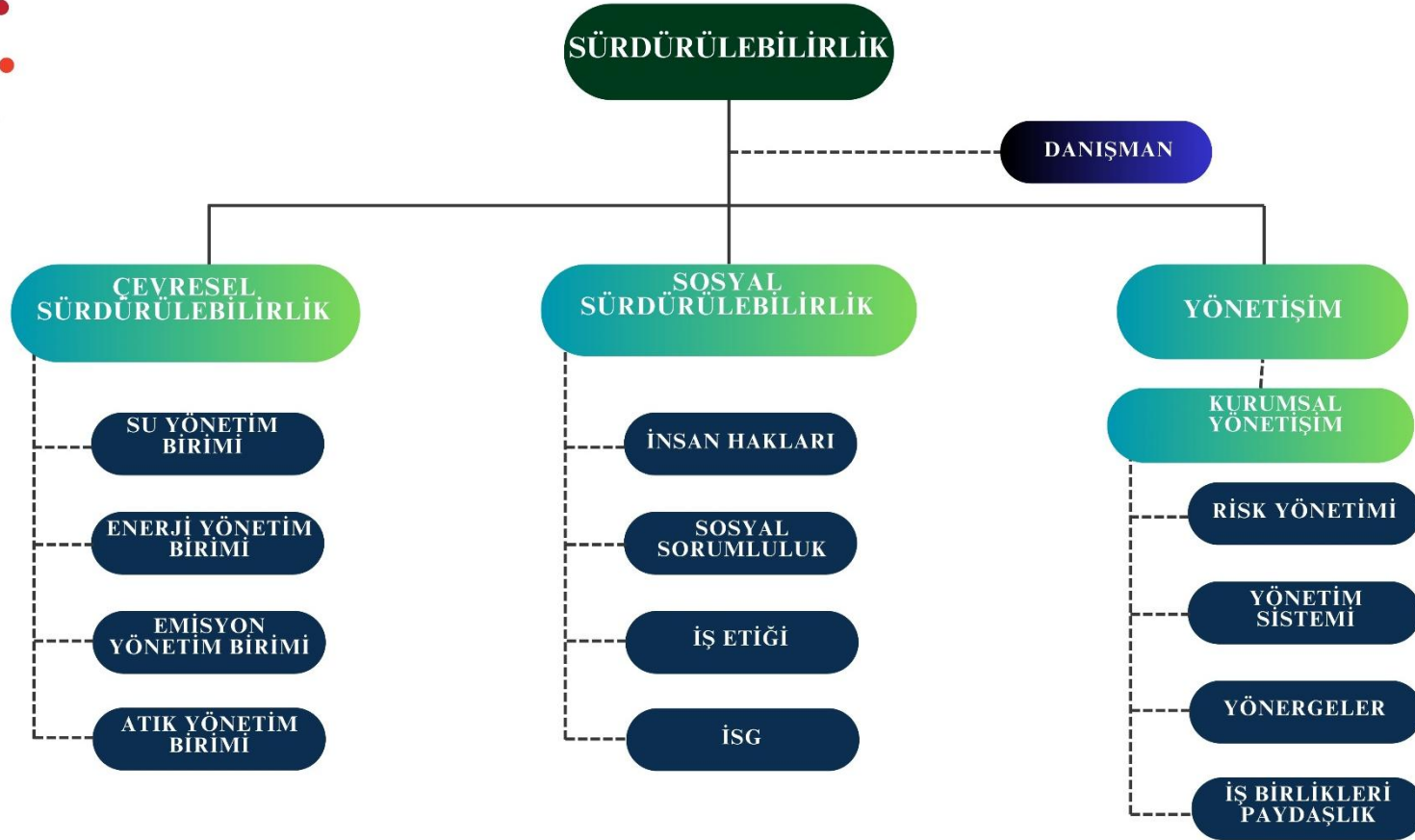
- İlk raporlama döneminde yalnızca iklimle ilgili riskler ve fırsatlar (TSRS 2) açıklanmış, diğer sürdürülebilirlik konuları bağlamında yönetim, strateji ve risk yönetimi bilgileri genel çerçevede sunulmuştur.
- İlk uygulama yılı olması nedeniyle, yalnızca 2024 yılı metrikleri paylaşılmıştır; önceki yıllara ait veriler dahil edilmemiştir.
- Sera gazı emisyonları, ISO 14064-1 metodolojisine uygun olarak hesaplanmıştır. İlk yıl geçiş muafiyeti kapsamında bu yöntem kullanılarak veriler açıklanmıştır.
- TSRS'nin öngördüğü şekilde ilk iki yıl için Kapsam 3 emisyon açıklaması zorunlu olmamakla birlikte, Kıvanç Tekstil gönüllü olarak Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını hesaplamış ve raporlamıştır.
- Kıvanç Tekstil, finansal raporlama yükümlülüğü bulunmayan bir şirket olarak, kamuya açıklanması zorunlu olmayan finansal verileri paylaşmamaktadır. Rapor, tamamen sürdürülebilirlik odaklı göstergeler üzerinden hazırlanmıştır.



2.10. Kıvanç Tekstil Organizasyon Şeması



2.11. Sürdürülebilirlik Departmanı Organizasyon Şeması



3. YÖNETİŞİM

3.1. Yönetim Kurulu Yapısı

3.1.1. Üst Yönetim

Kıvanç Tekstil Enerji, sürdürülebilirliği kurumsal stratejisinin merkezine yerleştirmiş bir kuruluş olarak, üst yönetimin liderliğini bu dönüşümde kritik bir unsur olarak görmektedir. Şirketin Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik stratejisinin belirlenmesi, hedeflerin oluşturulması ve performansın izlenmesinden nihai olarak sorumludur. Üst yönetim, çevresel ve sosyal konulardaki gelişmeleri düzenli olarak takip eder ve bu konularda alınan aksiyonların bütünsel risk ve fırsat yönetimine entegre edilmesini sağlar.

Yönetim Kurulu Başkanlığı'nın doğrudan gözetiminde ilerleyen sürdürülebilirlik faaliyetleri, şirketin uzun vadeli değer yaratma amacını desteklemektedir. Üst yönetim ayrıca yıllık bazda sürdürülebilirlik performansını gözden geçirir, net sıfır hedeflerine ulaşma yolundaki ilerlemeyi değerlendirir ve ilgili birimlerin aksiyon planlarını denetler. Bu çerçevede, enerji dönüşümü, kaynak verimliliği, adil geçiş ve iklim riski uyumu gibi stratejik konular doğrudan üst düzey yöneticilerin takibindedir.

3.1.2. Yönetim Kurulu Gözetimi

Kıvanç Tekstil Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği risk ve fırsatlarının gözetiminden doğrudan sorumludur. Yönetim Kurulu:

- Yılda en az iki kez sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği gündemli toplantılar yapar.

- Emisyon azaltma hedefleri, enerji verimliliği projeleri ve iklim uyum yatırımlarının performansını izler.
- Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla düzenli raporlar alır ve gerektiğinde karar mekanizmalarını günceller.
- Yönetim Kurulu üyelerine, iklim riskleri ve sürdürülebilirlik finansmanı konularında düzenli bilgilendirme yapılmaktadır.

3.1.3. Yönetimin Rolü

- İcra seviyesinde sürdürülebilirlik, doğrudan Genel Müdür (Operasyonlar & Sürdürülebilirlik) tarafından koordine edilmektedir.
- Çevre, Enerji ve İş Sağlığı Güvenliği birimleri sürdürülebilirlik hedeflerinin uygulanmasından sorumludur.
- Tedarik zinciri, satın alma, üretim ve lojistik birimleri Scope 3 emisyon azaltımına katkı sağlayacak aksiyonları yürütülmesine yön verir.
- İnsan Kaynakları birimi çalışanların bilinçlendirilmesi ve eğitim süreçlerini yönetmektedir.
- Yönetim, raporlamalar aracılığıyla performansı izler ve gerektiğinde düzeltici aksiyon planları uygular.

3.2. Sürdürülebilirlik Yönetişimi ve Komiteler

Kıvanç Tekstil, sürdürülebilirlik hedeflerini etkin bir şekilde yönetmek, etik iş yapış kültürünü kurumsallaştırmak ve kurumsal riskleri bütüncül bir yaklaşımla ele almak amacıyla çeşitli komiteler kurmuştur. Bu komiteler, şirket stratejileri ile uyumlu biçimde çalışarak karar alma mekanizmalarına destek olurken aynı zamanda şeffaflık, hesap verebilirlik ve etik ilkelerin uygulanmasını teminat altına almaktadır.

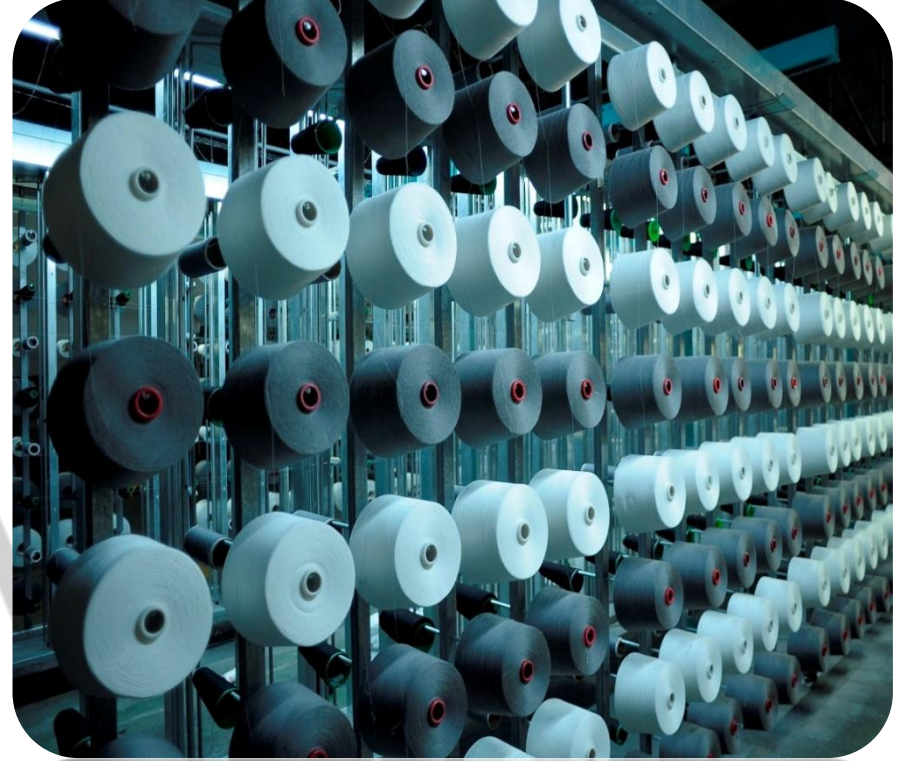
Risk Komitesi, ISO 31000 Risk Yönetim Standartı çerçevesinde faaliyetlerimizden doğabilecek stratejik, operasyonel ve çevresel riskleri değerlendirmek ve proaktif önlemler geliştirmekle sorumludur. Şirketin sürdürülebilirlik risk profili bu komite tarafından düzenli olarak gözden geçirilmekte ve Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

Anti Rüşvet Kurulu, şirketimizin sıfır tolerans politikası çerçevesinde, rüşvet ve yolsuzlukla mücadele süreçlerini denetlemekte; ilgili politika ve prosedürlerin uygulanmasını ve sürekli güncellenmesini sağlamaktadır. Bu kurul, etik uyumsuzluk vakalarının önlenmesi için farkındalık çalışmaları da yürütmektedir.

Etik Kurulu, çalışanlardan gelen etik ihlalleri veya uyumsuzluk bildirimlerini değerlendirerek bağımsız, tarafsız ve gizliliğe uygun şekilde karar verir. Ayrıca iş etiği ilkelerinin kurumsal kültüre entegre edilmesi amacıyla eğitimler ve rehber çalışmalar yürütür.

Ödül Kurulu, çalışan bağlılığı, yenilikçilik ve kurumsal değerleri destekleyen davranışları tanımlayarak ödüllendirme kararlarını almakta; iç motivasyonun artırılması ve kurumsal başarıların görünür kılınmasına katkı sunmaktadır.

Bu komitelerin her biri, sürdürülebilirlik yönetiminde bütünsel bir yaklaşımın parçası olarak faaliyet göstermekte ve ilgili politika, uygulama ve raporlamalarda etkin rol üstlenmektedir.



3.3. 2024 Yılı Öne Çıkanlar



YÖNETİŞİM

Türkiye'nin İkinci 500
Büyük Sanayi Kuruluşu

Sürdürülebilirlik
Komitesi Kuruldu

İlk Sürdürülebilirlik
Raporu Çalışmaları



ÇEVRE

ISO 14046:2014 Su
Ayak İzi Doğrulama
Beyanı Yapıldı

Seragazi Emisyonlarında
2023 Baz Yılına Göre
%35,80 Azalma

Üniversiteler ve KOBİ'lerle projeler
yürütülmektedir.



SOSYAL

2023 yılına oranla 2024
yılında kadın istihdamı
%9 arttı

Sürdürülebilirlik, enerji
yönetimi, çevre, atık,
misilleme eğitimleri
verilmiştir.

Kıvanç Akademi
Kariyer Söyleşisi

3.4. Yönetişimin SKA'lara Katkısı

YÖNETİŞİM

						GERÇEKLEŞME		HEDEF YILI				AMAÇ	İlgili Birim	İlgili SKA'lar
	Öncelikli Konu	Hedefler	Sürdürülebilirlik Performans Göstergesi	BAZ YILI	Birim	2024	2025	2026	2027	2030	2050			
Kurumsal şeffaflık ve hesap verebilirlik	Yönetişim süreçlerinde şeffaflığı artırmak ve yıllık raporlama süreçlerini standartlara uygun hale getirmek	Uyum derecesi	2024									Kurumsal yönetim ilkelerine bağlı olarak tüm raporlama ve hesap verme süreçlerinde şeffaflığı artırmak; sürdürülebilirlik raporlarını ulusal ve uluslararası standartlara uygun olarak hazırlamaktır.	Sürdürülebilirlik departmanı	
Yönetişim ve iç denetim	SA8000 kapsamında iç denetim mekanizması kurmak	Yıllık denetim sayısı		adet								Sürekli iyileştirme ve hesap verebilirlik sağlamak	Sürdürülebilirlik departmanı	 
Paydaş katılımı ve şeffaflık	Yıllık paydaş görüşmeleri düzenlemek ve raporda görüşlere yer vermek	Görüşme yapılan paydaş sayısı		adet								Karar alma süreçlerinde paydaşların katkısını arttırmak	Sürdürülebilirlik departmanı	 
Çalışan Eğitimi ve gelişimi	Yüksek lisans ve doktora yapmak isteyen çalışanlara kurumsal destek sağlamak	Desteklenen çalışan sayısı		kişi								İnsan sermayesini güçlendirmek, bilgi temelli organizasyon kültürü oluşturmak	Sürdürülebilirlik departmanı	 
Risk ve iç kontrol sistemleri	ÇSY risklerinin tanımlanması ve izlenmesi için bir sistem oluşturmak	Risklerin düzenli takibi		rapor adedi								ÇSY ile ilgili olumsuz etkileri erken tespit edip azaltmak	Sürdürülebilirlik departmanı	 
Sürekli iyileştirme sistemi	Sürekli iyileştirme süreçlerinin entegrasyonu	Kapanan raporlar		rapor adedi								DÖF, iç tetkik, dış denetimlerle gelişim	Sürdürülebilirlik departmanı	  

3.5. Risk Yönetimi ve Risk Yönetim Komitesi Çalışmaları

Kıvanç Tekstil, sürdürülebilir büyüme ve uzun vadeli değer yaratma hedefleri doğrultusunda, karşı karşıya olduğu riskleri bütüncül bir yaklaşımla ele almakta ve sistematik olarak yönetmektedir. Şirketimiz, riskleri yalnızca tehdit unsuru olarak değil, aynı zamanda stratejik karar alma süreçlerinde bir yön gösterici olarak değerlendirmektedir. Bu kapsamda faaliyet gösteren Risk Yönetim Komitesi, risk tanımlama, analiz, izleme ve kontrol mekanizmalarının kurulması ile risk bazlı karar alma süreçlerinin geliştirilmesinden sorumludur. Komite, belirli periyotlarla bir araya gelerek makroekonomik koşullardan çevresel tehditlere, operasyonel risklerden uyum yükümlülüklerine kadar tüm kritik başlıklarda kapsamlı değerlendirmeler yapmaktadır. Risk yönetimi sürecimiz; finansal risklerden çevresel tehditlere, teknolojik açıklar ve tedarik zinciri kırılganlıklarından iş sağlığı ve güvenliğine kadar geniş bir spektrumda yapılandırılmıştır. Bu riskler; etki, olasılık ve vade bazında sınıflandırılmakta, ilgili yönetim stratejileri belirlenmekte ve proaktif önlemler alınmaktadır. Aşağıda, Kıvanç Tekstil'in sürdürülebilirlik odaklı risk öncelikleri ve bu risklere karşı geliştirilen yönetim stratejileri detaylı olarak sunulmuştur.

3.5.1. Proses Emniyeti

Kıvanç Tekstil'in üretim süreçleri içerisinde kimyasalların ve yüksek sıcaklık gibi enerji yoğun proseslerin yer aldığı alanlarda proses güvenliği kritik öneme sahiptir. Bu süreçlerde yaşanabilecek patlama, sızıntı veya yangın gibi olaylar sadece çalışanların can güvenliğini değil, aynı zamanda çevresel bütünlüğü ve tesisin itibarını da tehdit eder. Bu nedenle proses güvenliğine ilişkin tüm operasyonlar; İSG politikaları, kimyasal güvenlik protokolleri ve anlık müdahaleyi mümkün kılan alarm sistemleriyle desteklenmektedir. Tesis genelinde süreç güvenliği açısından risk değerlendirmeleri

düzenli olarak yapılmakta, olası kazalara karşı hazırlıklı olmak adına müdahale senaryoları geliştirilmektedir. Proses emniyetine yönelik bu bütüncül yaklaşım, Kıvanç Tekstil'in çevresel ve insani değerlerine duyarlılığının bir göstergesidir.

3.5.2. İş Sağlığı ve Güvenliği

İş kazaları, yalnızca bireysel kayıplara değil aynı zamanda kurumun üretim sürekliliğine, maliyet yapısına ve itibarına doğrudan zarar verebilecek olaylardır. Kıvanç Tekstil, çalışanlarının güvenliğini öncelikli değerlerinden biri olarak kabul eder ve bu doğrultuda kayıp günlü iş kazalarını minimize etmeyi amaçlar. Bu hedefe ulaşmak için önleyici eğitim programları, davranışsal güvenlik gözlemleri, kök neden analizlerine dayalı düzeltici/önleyici faaliyetler ve sürekli denetim mekanizmaları uygulanmaktadır. Kurumsal kültür içerisinde güvenli davranışlar teşvik edilmekte ve tüm personel süreçlerin bir parçası haline getirilmektedir. Bu yaklaşım, şirketin insan odaklı ve sürdürülebilir iş modeli oluşturma iradesini ortaya koyar.

3.5.3. Finansal Dayanıklılık

Küresel piyasalardaki dalgalanmalar; döviz kuru, faiz oranları ve emtia fiyatlarındaki değişkenlikler tekstil sektörü gibi dışa bağımlı sektörlerde ciddi finansal riskler doğurabilmektedir. Kıvanç Tekstil, bu tür finansal türbülanslardan kaynaklanan zararları minimize edebilmek adına senaryo analizleri, esnek bütçeleme uygulamaları ve koruma işlemleri gibi ileri düzey risk yönetimi araçlarını kullanmaktadır. Özellikle elyaf, iplik, kimyasal ve enerji gibi temel girdilerin maliyet yapısındaki oynamalar, proaktif mali kontrol sistemleriyle izlenmekte ve gerektiğinde aksiyon alınmaktadır. Bu strateji sayesinde şirket, değişen piyasa koşullarına karşı dayanıklı ve öngörülebilir bir finansal yapı oluşturmaktadır.

3.5.4. Kurumsal Yönetişim

Stratejik hedeflerin, dinamik piyasa koşullarına uyum sağlayamaması kurumlar açısından büyük risk teşkil eder. Kıvanç Tekstil, sürdürülebilir başarıyı sağlamak adına stratejik planlamalarını esnek temeller üzerine inşa etmekte ve AR-GE yatırımlarıyla sektördeki dönüşümlere proaktif bir biçimde yanıt vermektedir. Aynı zamanda mevzuat takibi ve ulusal/uluslararası gelişmeler yakından izlenerek iş planlarında gerekli uyarlamalar yapılmaktadır. Sertifikasyon süreçleriyle uyumlu hale getirilen yönetim yapısı, şirketin risklerden doğan zararlara karşı kurumsal refleksini güçlendirmektedir. Bu yönüyle Kıvanç Tekstil, yönetişimi sadece yönetsel bir sorumluluk değil; aynı zamanda sürdürülebilir kalkınmanın temel bir ayağı olarak değerlendirmektedir.

3.5.5. Şeffaflık ve Raporlama

Kurumsal şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri, günümüz iş dünyasında yalnızca etik bir zorunluluk değil, aynı zamanda rekabet avantajı sağlayan stratejik bir yaklaşımdır. Kıvanç Tekstil, sürdürülebilirlik verilerinde şeffaflık eksikliğinin yatırımcı güvenini ve paydaş ilişkilerini zedeleyeceğinin farkındadır. Bu nedenle TSRS standartlarına uyumlu raporlama sistemleri geliştirerek tüm çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) verilerini kamuoyuna açık hale getirmiştir. İç denetimlerle desteklenen bu yapı, sürdürülebilirlik performansının ölçülmesi, değerlendirilmesi ve geliştirilmesi açısından önemli bir yönetim aracıdır. Böylece kurum hem yasal yükümlülüklerini yerine getirir hem de topluma karşı sorumluluğunu şeffaf şekilde ifa eder.

3.5.6. Çevre Yönetimi

Su, enerji ve hammadde kaynaklarının verimsiz kullanımı, yalnızca doğal çevre üzerinde değil aynı zamanda şirketin uzun vadeli sürdürülebilirliği üzerinde de olumsuz etkilere yol açar. Kıvanç Tekstil, çevresel riskleri sistematik olarak tanımlamakta ve ISO

14001 ile ISO 14064-1 gibi yönetim sistemleri üzerinden performansını sürekli iyileştirmeyi hedeflemektedir. Atık yönetimi, geri kazanım sistemleri, karbon ayak izi hesaplamaları, enerji ve su verimliliği projeleri ile çevresel etkiler minimize edilmektedir. Bu yaklaşım, şirketin iklim kriziyle mücadeledeki sorumluluğunu ve gelecek nesillere karşı duyarlılığını ortaya koymaktadır.

3.5.7. Sosyal Sorumluluk

Sosyal etki yaratamayan veya toplumun beklentilerinin gerisinde kalan kurumlar, uzun vadede paydaş desteğini ve kamu güvenini kaybetme riskiyle karşı karşıyadır. Kıvanç Tekstil, topluma karşı olan sorumluluğunun bilinciyle her yıl en az bir sosyal sorumluluk projesi yürütmeyi hedeflemektedir. Bu projeler; eğitim, çevre, spor veya sağlık gibi alanlarda olabilir ve kurum çalışanlarının gönüllü katılımı teşvik edilerek sosyal etki güçlendirilir. Bu sayede şirket, yalnızca ekonomik değil sosyal değer de üretmeyi sürdürülebilirlik stratejisinin temel taşlarından biri haline getirmiştir.

3.5.8. Veri Güvenliği ve Dijitalleşme

Dijitalleşmenin hızlandığı günümüzde, altyapı eksiklikleri ve siber güvenlik açıkları işletmeler için ciddi operasyonel ve itibar riskleri doğurmaktadır. Kıvanç Tekstil, üretim, enerji ve su verilerinin anlık izlenmesini sağlayan dijital altyapıyı güçlendirmekte ve

siber tehditlere karşı koruma sistemlerini güncellemektedir. Yedekleme sistemleri ve kullanıcı eğitimleri sayesinde bilgi kaybının önüne geçilmekte, siber saldırı ihtimalleri azaltılmaktadır. Böylece dijital dönüşüm sadece teknolojik bir ilerleme değil, aynı zamanda kurumsal risk yönetiminin ayrılmaz bir parçası olarak yapılandırılmaktadır.

3.5.9. Tedarik Zinciri Yönetimi

Tedarik zinciri sürekliliği, üretimin aksamaması ve müşteri taahhütlerinin yerine getirilebilmesi açısından kritik öneme sahiptir. Tedarikte yaşanabilecek gecikmeler veya sürdürülebilirlik kriterlerine uyumsuzluklar hem operasyonel kayıplara hem de kurumsal itibar zedelenmesine yol açabilir. Kıvanç Tekstil bu riski, tedarikçi denetimleri, alternatif tedarik planları ve sürdürülebilir satın alma politikaları ile azaltmaktadır. Ayrıca karbon ayak izi yüksek olan tedarikçilere karşı düşük emisyonlu alternatifler araştırılarak çevresel etki azaltımı da sağlanmaktadır.

3.5.10. İklim Değişikliği ve Emisyon

İklim değişikliği, özellikle tekstil gibi su, enerji ve kimyasal kullanımını yoğun sektörlerde fiziksel ve geçiş riskleri bakımından doğrudan etkili olmaktadır. Aşırı hava olayları, kuraklık ve karbon regülasyonları üretim süreçlerini kesintiye uğratabilir veya mali yük getirebilir. Kıvanç Tekstil, bu risklere karşı iklim risk analizi yapmakta; karbon ayak izi ölçümleri gerçekleştirmekte ve sera gazı azaltımı için yenilenebilir enerji (GES), biyogaz ve verimlilik projeleri yürütmektedir. 2024- 2050 Dekarbonizasyon iklim Eylem Geçiş Planı oluşturarak süreç hakkında ciddiyetini ortaya koymuştur. Bu stratejiler sayesinde hem regülasyonlara uyum sağlanmakta hem de çevresel sürdürülebilirlik desteklenmektedir.

3.6. Değer Zinciri Analizi

3.6.1. Girdi Tedariki

- Hammadde (elyaf, enerji, boyar madde, kimyasallar vb.) temini.
- Tedarikçilerle yapılan uzun vadeli anlaşmalar
- Sürdürülebilir kaynak kullanımı hedefli satın alma stratejisi

3.6.2. Üretim ve İşleme

- Yüksek teknoloji tesislerde elyaftan kumaşa entegre üretim tesisi
- Enerji verimliliği ve atık minimizasyonuna yönelik üretim stratejisi ve makine yatırımları
- Modernizasyon ve dijitalleşme ile sürdürülebilir üretim süreçleri
- Sürdürülebilir hammadde kullanım stratejisi
- Sürdürülebilir üretim ve döngüsel ekonomi hedefine yönelik proses iyileştirme stratejisi

3.6.3. Ar-Ge ve Ürün Geliştirme

- Yeni nesil sürdürülebilir kumaş ve ürün inovasyonları
- Sürdürülebilir ve çevre dostu ürün geliştirme (geri dönüştürülmüş elyaf, az su tüketimli boyama vb.)
- Maddi olmayan duran varlıklar üzerinden know-how birikimi
- Sürdürülebilir üretim için enerji ve su tüketimi az olan makine revizyon çalışmaları

3.6.4. Satış ve Pazarlama

- İç ve dış pazarda güçlü müşteri ilişkileri
- Kurumsal satış ve ihracata odaklı yapı
- Marka itibarı ve kalite güvencesiyle sürdürülebilir müşteri portföyü

3.6.5. Lojistik ve Dağıtım

- Tedarik zincirinde sorumlu iş birlikleri
- Zamanında teslimat ve sevkiyat güvenliği
- Depo ve lojistik sistemlerinde izlenebilirlik

3.6.7. Satış Sonrası Hizmet / İlişki Yönetimi

- Müşteri memnuniyetine dayalı geri bildirim sistemleri
- Sürdürülebilirlik performansının müşterilere şeffaf sunulması
- Uzun vadeli ticari iş birlikleri ile stratejik müşteri ilişkileri

Bu yapı, şirketimizin ekonomik değer üretimini, sürdürülebilir büyüme stratejisini ve çevresel-sosyal katkı potansiyelini destekleyen bir işleyişe işaret etmektedir.

3.7. Değer Zinciri Boyunca Risk ve Fırsatların Yeniden Değerlendirilmesi

Kıvanç Tekstil olarak, değer zincirimizde sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları yalnızca ilk tespit sürecinde değil, iş süreçlerimizde yaşanan değişiklikler, sektörel gelişmeler ve düzenleyici çerçevedeki yenilikler doğrultusunda periyodik olarak yeniden değerlendirmekteyiz. TSRS'nin ilgili hükümleri uyarınca, önemli olaylar veya şartlardaki

değişiklik durumlarında risk ve fırsatların kapsamı sistematik olarak gözden geçirilmekte ve gerektiğinde yeniden sınıflandırılmaktadır. Avrupa Yeşil Mutabakatı, İç ve dış piyasada karbon vergisi ve Avrupa Birliği'nin Sınırdan Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM) kapsamında getirilen yeni uyum yükümlülükleri, ihracat yaptığımız AB pazarlarına yönelik ürün stratejilerimizi doğrudan etkilemiş, bu nedenle karbon azaltım projelerimiz öncelikli hale getirmiş ve 2024-2050 Dekarbonizasyon İklim Geçiş Eylem Planını uygulamayı hedeflemektedir. Bununla birlikte, kurumsal yapımızda dijitalleşme odaklı yatırımların hız kazanması, veri izlenebilirliği ve operasyonel çevresel etkilerin azaltılması açısından yeni fırsatlar doğurmuş ve bazı sürdürülebilirlik göstergelerimizin yukarı yönlü revize edilmesini sağlamıştır. Bu tür gelişmelerin tespiti üzerine, sürdürülebilirlik birimimiz ve ilgili departmanlarla iş birliği içinde mevcut risk haritaları güncellenmiş; değerlendirmeler TSRS'nin B11 paragrafında belirtilen çerçeve doğrultusunda yeniden yapılmıştır. Kıvanç Tekstil gerek sektörel düzenlemelerdeki değişimler gerekse değer zinciri unsurlarındaki yapısal farklılıklar ışığında, sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarını dinamik biçimde izlemeyi ve güncellemeyi sürdürecektir.

3.8. Paydaş Yönetimi ve Tedarik Zinciri

3.8.1. Sürdürülebilirlik Yolculuğunda Stratejik Paydaşlık

Kıvanç Tekstil olarak sürdürülebilirliği sadece bir hedef değil, uzun soluklu bir yolculuk olarak görüyor; bu yolculuğun en güçlü destekçilerinin birlikte yürüdüğümüz paydaşlarımız olduğuna inanıyoruz. Faaliyet gösterdiğimiz her alanda, değer zincirimizin farklı halkalarında yer alan kişi, kurum ve topluluklarla kurduğumuz ilişkileri stratejik ortaklık yaklaşımıyla ele alıyoruz. Paydaşlarımızla olan ilişkimiz; sadece bilgi

paylaşımı değil, aynı zamanda ortak değer üretimi, karşılıklı güven ve sürekli diyaloga dayanan bütüncül bir iş birliğini ifade eder.

Bu anlayışı kurumsallaştırmak adına oluşturduğumuz Paydaş Yönetimi Politikamız, şeffaf, katılımcı ve sistematik bir yaklaşım sunarak tüm sürdürülebilirlik stratejimizin temelini oluşturur. Politika kapsamında tüm paydaşlara eşit mesafede duruyor; görüş ve beklentilerini karar alma süreçlerimize entegre ediyoruz. Tüm şeffaflığımız ile öncelikli politikalarımızı paydaşlarımızın ulaşabilmesi için web sitemizde sunmaktayız. Böylece yalnızca riskleri yönetmekle kalmıyor, aynı zamanda ortak fırsatlar oluşturarak daha dirençli, çevik ve kapsayıcı bir yapı inşa etmeyi hedefliyoruz.

3.8.2. Paydaş Gruplarımız

Kıvanç Tekstil'in sürdürülebilirlik yaklaşımı, iç ve dış paydaşlarıyla kurduğu güçlü iletişim ve iş birliğine dayanmaktadır. İç paydaşlarımız; çalışanlarımız, yönetim kadromuz ve hissedarlarımızdan oluşurken, dış paydaşlarımız arasında müşterilerimiz, tedarikçilerimiz, kamu kurumları, yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları, akademik kurumlar ve toplum yer almaktadır. Paydaşlarımızın beklenti ve ihtiyaçlarını düzenli olarak değerlendiriyor, karar alma süreçlerinde bu geri bildirimleri dikkate alarak sürdürülebilirlik stratejilerimizi şekillendiriyoruz.

İç Paydaşlar:

- ✚ Çalışanlar (beyaz yaka, mavi yaka, saha ekipleri)
- ✚ Kıvanç Akademisi (eğitim ve gelişim birimi)

Dış Paydaşlar:

- ✚ TOBB
- ✚ Müşteriler (global markalar, yerel perakendeciler)
- ✚ Tedarikçiler (ham madde, lojistik, teknoloji partnerleri)
- ✚ Yerel Topluluklar (Adana ve çevresi, STK'lar, okullar)
- ✚ Kamu Kurumları ve Düzenleyici Otoriteler
- ✚ Sivil Toplum Kuruluşları (çevre, eğitim, sosyal sorumluluk)
- ✚ Medya ve Basın
- ✚ Rakip Firmalar ve Sektör Ortakları
- ✚ Eğitim Kurumları ve Araştırma Merkezleri

3.8.3. Tedarik Zinciri

Kıvanç Tekstil, sürdürülebilirlik anlayışını yalnızca kendi operasyonlarıyla sınırlı tutmayıp, tüm tedarik zincirine yaygınlaştırmayı temel hedeflerinden biri olarak benimsemektedir. Çünkü biliyoruz ki çevresel ve sosyal etkilerin önemli bir bölümü tedarikçilerimizden ve kullanılan hammaddelerden kaynaklanmaktadır. Bu nedenle tedarik zincirimizin her halkasında şeffaflık, izlenebilirlik ve sürdürülebilirlik ilkelerini güvence altına alan kapsamlı politika ve prosedürler geliştirilmiş ve titizlikle uygulanmaktadır.

Tedarikçilerimizle ilişkilerimiz; PRD097 Hammadde Tedarik Prosedürü, PRD084 Tedarikçi Davranış Kuralları Prosedürü, PRD024 Tedarikçi İlişkileri Prosedürü,

PRD091 Tedarikçi Çevre Prosedürü, PRD104 SA8000 Tedarik Zinciri Yönetim Prosedürü, PRD107 SA8000 Tedarikçi Dış Şikayet Prosedürü ile şekillendirilmekte, ayrıca PLT038 Sürdürülebilir Tedarik Zinciri ve Tedarikçi Çeşitliliği Politikası, PLT040 Tedarikçi Davranış Kuralları Politikası ve PLT048 Tedarik Ortaklarına Yönelik Çevre Standartları Politikası ile desteklenmektedir. Bu politika ve prosedürler sayesinde tedarikçilerimizin yalnızca kalite ve maliyet açısından değil; aynı zamanda çevresel performans, sosyal uygunluk, etik iş uygulamaları ve insan hakları açısından da değerlendirilmesi güvence altına alınmaktadır.

Uluslararası standartlara uyum da tedarik zinciri yönetimimizin temel dayanaklarından biridir. Kıvanç Tekstil, OEKO-TEX, GRS (Global Recycled Standard), OCS (Organic Content Standard) ve RWS (Responsible Wool Standard) gibi dünya çapında kabul görmüş sertifikalara sahip olup, bu belgeler aracılığıyla hammadde tedarikinde izlenebilirlik ve şeffaflık sağlamaktadır. Böylece hem ürünlerimizin hem de tedarikçilerimizin çevresel ve sosyal açıdan sorumlu üretim gerçekleştirmesi garanti altına alınmaktadır.

Kıvanç Tekstil, tedarikçileriyle uzun vadeli iş birlikleri geliştirerek, su ve enerji verimliliğini artıran, kimyasal kullanımını azaltan ve karbon ayak izini düşüren uygulamaları desteklemektedir. Düzenli denetimler, performans değerlendirmeleri ve eğitim programlarıyla tedarikçilerimizin sürdürülebilirlik performansı sürekli olarak izlenmekte ve geliştirilmesi için iş birliği yapılmaktadır. Bu yaklaşım sayesinde Kıvanç Tekstil, yalnızca kendi üretiminde değil, tüm tedarik zincirinde sorumlu ve sürdürülebilir değer yaratmayı amaçlamakta hem yerel hem de küresel ölçekte çevresel ve sosyal etkilerin azaltılmasına katkı sunmaktadır.



3.9. YÖNETİM VE GÖZETİM MEKANİZMALARININ YETKİNLİKLERİ

Kıvanç Tekstil Yönetim Kurulu, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları düzenli aralıklarla ele almakta ve bunları stratejik karar süreçlerine entegre etmektedir. Bu kapsamda; kaynak tahsisi, sürdürülebilir finansman kararları ve karbon emisyonlarını azaltmaya yönelik uzun vadeli stratejiler yönetim kurulunun gözetiminde şekillendirilmektedir. PRD028 Kurumsal Risk Analizi Prosedürü ve PRD036 Risk Değerlendirme Prosedürü çerçevesinde, risk yönetim süreçleri düzenli olarak gözden geçirilmekte ve Kıvanç Tekstil Risk Komitesi ve Kıvanç Tekstil Sürdürülebilirlik Departmanı tarafından onaylanmaktadır. Yönetim Kurulu, ISO 31000 Risk Yönetim Sistemi gerekliliklerini göz önünde tutarak en uygun kararların alınmasını sağlar.

Kıvanç Tekstil ayrıca, yönetim organlarının ve çalışanlarının iklim konularındaki bilgi ve yetkinliklerini artırmaya önem vermektedir. Sürdürülebilirlik Departmanı, Yönetim Kurulu ile koordineli çalışarak düzenli iç ve dış eğitimler, dış çalıştaylar ve uluslararası iyi uygulamalara dayalı bilgi paylaşımıyla karar alma süreçlerini desteklemektedir. Fabrikamız, ihtiyaç duyulan alanlarda dış uzmanlardan danışmanlık hizmeti alarak kapasitesini geliştirmeyi sürdürmektedir.

3.9.1. İklim Risk Ve Fırsatlarına İlişkin Yönetimin Bilgilendirilme Mekanizması

Kıvanç Risk Komitesi (KRK), iklim ve çevreye ilişkin potansiyel riskleri belirlemek, stratejiler geliştirmek ve risk yönetim sistemlerini yılda dört kez olmak üzere üçer aylık dönemlerle değerlendirmekle yükümlüdür. Yapılan toplantılar ve alınan aksiyonlar neticesinde KRK, Kıvanç Sürdürülebilirlik Departmanı ve alt çalışma takımları ile

düzenli raporlar sunmakta ve yılda 2 defa Yönetimi Gözden Geçirme (YGG) toplantıları adı altında Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilmektedir.

Yönetim Kurulu, söz konusu departmanlar ile her çeyrekte finansal ve operasyonel performansı gözden geçirirken, yıl sonunda elde edilen sonuçları hedeflerle kıyaslayarak genel stratejiyi değerlendirmektedir. Risk yönetim süreci, Kıvanç Tekstil Risk Yönetim Süreçleri doğrultusunda risklerin tespit edilmesi, önceliklendirilmesi, aksiyonların planlanması ve üst yönetime raporlanmasıyla tamamlanmaktadır. Kıvanç Tekstil, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları stratejik iş kararlarının ayrılmaz bir parçası olarak görmektedir. Kıvanç Sürdürülebilirlik Departmanı ve Kıvanç Risk Komitesi, ana süreçleri düzenli olarak gözden geçirerek risklere karşı aksiyon planları hazırlamakta ve bu planların uygulanmasını takip etmektedir. Bu departmanlar kontrolünde yapılan analizler, şirketin stratejik karar alma süreçlerine entegre edilmekte; sürdürülebilirlik faktörleri tüm politikaların merkezine yerleştirilmektedir.

Yönetim Kurulu, belirlenen sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşılmasından sorumludur. KRK, hedeflere yönelik ilerlemeyi komite toplantılarında düzenli olarak gözden geçirirken, performans raporları Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. İç denetim çalışmaları da bu sürecin etkinliğini desteklemektedir. Henüz iklim performans metrikleri ücretlendirme politikalarına dâhil edilmemiştir; ancak orta vadede bu yönde çalışmalar yapılması planlanmaktadır.

3.9.2. Sürdürülebilirlikle İlgili Risk Ve Fırsatların Yönetilmesi

Kıvanç Sürdürülebilirlik Departmanı ve KRK, risklerin tespit edilmesi ve sürdürülebilir büyümenin desteklenmesi amacıyla sistematik ve disiplinli bir yaklaşım benimsemektedir. Bulgular raporlanmakta, aksiyon planları oluşturulmakta ve Yönetim

Kurulumun gözetiminde takip edilmektedir. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik politikalarını onaylayan en üst karar organıdır. Kıvanç Sürdürülebilirlik Departmanı, iklim hedeflerini belirlemekte ve bunları şirket stratejisine entegre etmektedir. 2024 yılında yapılan risk analizlerinde, iklim değişikliğinin tekstil ana hammadde, enerji ve diğer doğal hammaddeler üzerindeki etkisi kritik risklerden biri olarak belirlenmiş; buna karşılık alternatif tedarik kaynakları geliştirilmiş ve üretim süreçlerinde verimlilik artırıcı yatırımlar yapılmıştır.

Kıvanç Tekstil, 2024 itibarıyla TCFD ve TNFD standartlarına uyum sağlayacak şekilde çalışmalarını tamamlamıştır. KRK, ISO 31000 Risk Yönetim Sistemi gereklilikleri göz önünde bulundurularak risklerin tespit edilmesi, strateji geliştirilmesi ve risk yönetim sistemlerinin periyodik gözden geçirilmesinden sorumlu yapıdır. Benzer şekilde KRK iklim risklerinin nihai gözetiminden de sorumludur.

4.STRATEJİ

Kıvanç Tekstil olarak, sürdürülebilirliği iş modelimizin merkezine yerleştiriyor ve gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakma hedefiyle hareket ediyoruz. Sürdürülebilirlik stratejimiz, çevresel etkilerimizi en aza indirirken, sosyal sorumluluklarımızı yerine getirmeyi ve ekonomik büyümeyi sürdürmeyi hedefler. Bu kapsamda, aşağıdaki temel ilkeler doğrultusunda çalışmalarımızı yürütüyoruz.

Karbon Ayak İzini Azaltma :2023 yılında ilk TSE TÜRKAK akreditasyonu ile doğrulanan karbon ayak izi raporlamamız, emisyonlarımızı azaltma yolunda attığımız somut bir adımdır. Karbon nötr olma hedefiyle yenilenebilir enerji kaynaklarına yatırım yapıyor ve enerji verimliliği projelerini hayata geçiriyoruz.

Geri Dönüşüm ve Atık Yönetimi :Üretim süreçlerimizde %100 geri dönüştürülmüş ham madde kullanımını standart hale getirdik. Atıklarımızı minimize ederek, dögösel ekonomi modellerini benimsiyoruz.

Su ve Enerji Verimliliği :Su tüketimimizi azaltmak için ileri teknolojiler kullanıyor ve enerji verimlilik sağlayan sistemlere yatırım yapıyoruz.

Adil Çalışma Koşulları :Çalışanlarımızın refahını ön planda tutarak, adil ve güvenli çalışma ortamları sunuyoruz.

Toplumsal Katkı :Yerel toplumlarla iş birliği yaparak, eğitim, sağlık ve çevre projelerine destek veriyoruz.

Paydaş Katılımı :Müşterilerimiz, tedarikçilerimiz ve çalışanlarımızla sürdürülebilirlik hedeflerimizi paylaşarak, birlikte güçlü bir etki yaratmayı amaçlıyoruz.

İnovasyon ve Ar-Ge :Yenilikçi ürünler ve sürdürülebilir üretim teknikleri geliştirerek, rekabet gücümüzü artırıyoruz.

Global Pazarlara Ulaşım :129'u aşkın ülkeye ihracat yaparak, uluslararası pazarlarda sürdürülebilir ürünlerimizin tanıtımını gerçekleştiriyoruz.

Müşteri Odaklılık :Müşterilerimizin ihtiyaçlarına hızlı ve esnek çözümler sunarak, uzun vadeli iş birlikleri kuruyoruz.

Sertifikasyon ve Standartlar :Uluslararası sertifikalara (OEKO-TEX, GRS - OCS, RWS, ISO 14064, ISO 14046, ISO 50001, ISO 31000, ISO 14001, ISO 9001, ISO 45001, ISO 27001, ISO 10002 gibi) sahip olarak, ürünlerimizin sürdürülebilirlik kredibilitelerini artırıyoruz.

Sürdürülebilirlik Raporlaması :Karbon ayak izi raporlamamızı genişleterek, su kullanımı, enerji verimliliği ve atık yönetimi gibi konuları kapsayan kapsamlı bir sürdürülebilirlik raporu yayınlıyoruz.

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) :Birleşmiş Milletler 'in belirlediği 17 Sürdürülebilir Kalkınma Amacı'na uyum sağlayarak, öncelikli olarak “İklim Eylemi”, “Sorumlu Üretim ve Tüketim” ve “Nitelikli Eğitim” gibi hedefleri iş modelimizin her adımında benimsiyoruz.

Tedarik Zincirinde Sürdürülebilirlik :Tedarikçilerimizin de sürdürülebilirlik standartlarına uyum sağlamasını teşvik ediyor ve tüm tedarik zincirimizi çevre dostu hale getiriyoruz.

Kıvanç Tekstil olarak, sürdürülebilirlik stratejimizle tekstil sektöründe öncü bir rol üstleniyoruz. Çevresel, sosyal ve ekonomik alanlarda attığımız her adım, gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakma hedefimize hizmet ediyor. Bu yolculukta, paydaşlarımızın desteği ve iş birlikleri bizim için büyük bir motivasyon kaynağıdır. Sürdürülebilir bir gelecek için birlikte çalışmaya devam edeceğiz.

4.1. İklimle İlgili Riskler Ve Fırsatlar

Kıvanç Tekstil, iklim değişikliğinin iş faaliyetlerine olası etkilerini kapsamlı bir şekilde değerlendirerek, bu bağlamda ortaya çıkan risk ve fırsatları bütüncül bir yaklaşımla analiz etmektedir. Şirket, iklim kaynaklı riskleri; aşırı hava olayları, su kaynaklarının azalması, yangınlar ve artan sıcaklıklar gibi fiziksel etkiler ile karbon emisyonlarının sınırlandırılması, düzenleyici raporlama gereksinimleri, paydaşların değişen öncelikleri, teknolojik dönüşüm maliyetleri ve müşteri beklentilerindeki değişimler gibi geçiş süreçlerine bağlı riskler sınıflandırmaktadır. Risk sınıflandırması yapılırken, risklerin tanımlanması yapılmış, risk türleri akut ve kronik olarak sınıflandırılmış, etkilediği alanlar

ise çevresel, sosyal ve yönetim şeklinde detaylandırılmış, TCFD risk kategorisinde ise fiziksel ve geçişsel risk olarak sınıflandırılmıştır.

Kıvanç Tekstil için TCFD, iklimle ilgili risk ve fırsatların senaryo analizleri üzerinden açıklanmasını teşvik eden uluslararası bir çerçevedir. Fiziksel riskler ve geçiş riskleri analiz edilmiştir. Fiziksel risk modellemesi yapılırken IPCC AR6-SSP2-4,5 ve SSP5-8,5 senaryoları seçilmiş, Kıvanç Tekstil'in 2030 ve 2050 yıllarında iklim değişikliği kaynaklı sıcak hava dalgaları, kuraklık, sel ve su stresi gibi fiziksel risklere karşı maruziyetini belirlemek ve uyum stratejileri geliştirmek için kullanılmıştır. Senaryolar, bölgesel iklim modelleri kullanılarak Adana ili için projekte edilmiştir. Kuraklık ve aşırı yağışların sıklığı artmaktadır. Sıcaklık artışı ise çalışma koşullarını, makine verimliliğini ve enerji ihtiyacını doğrudan etkilemektedir.

İklim senaryoları, iklim değişikliğinin gelecekteki etkilerini anlamak, riskleri değerlendirmek ve stratejik planlamaya yön vermek amacıyla geliştirilmiş bilimsel projeksiyonlardır. Bu senaryolar Kıvanç Tekstil için iklim risk yönetimi, sürdürülebilirlik stratejileri ve yatırımlarını yönlendirmesi açısından temel teşkil etmektedir. Senaryolar, fiziksel riskler (sıcaklık artışı, kuraklık, sel vb.) ve geçiş riskleri (politika, teknoloji, piyasa değişimi) olmak üzere iki ana ekseninde değerlendirilmektedir.

Kıvanç Tekstil'in 2024 baz yılına göre 2030 ve 2050 yıllarına yönelik iklim senaryoları (SSP2-4.5, SSP5-8.5) ve çeşitli duyarlılık analizleri mevcuttur. Buna ek olarak, 1,5°C Senaryosu (Net Sıfır 2050), 2°C Senaryosu (Geçiş Senaryosu), >3°C Senaryosu (İş Yapıda Devam) senaryoları ile fiziksel riskler, geçiş riskleri, fırsatlar, stratejik uyum gereksinimleri ve bunlara bağlı yapılacak eylemler oluşturulmuştur.

Fiziksel ve geçiş riskleri için Etki-Olasılık Risk Matrisleri oluşturulmuştur ve şu şekildedir;

Fiziksel Riskler İçin Risk Değerlendirme Matrisi

Risk Türü	Etki (1–5)	Olasılık (1–5)	Öncelik Skoru (Etki × Olasılık)	Açıklama
Aşırı Sıcaklık	5	4	20	Üretim hattı ve iş gücü sağlığına etkisi büyük
Sel ve Taşkın	4	3	12	Tesisin coğrafi konumu nedeniyle bölgesel risk mevcut
Kuraklık ve Su Stresi	5	5	25	Boyahane ve proses suyu için kritik tehdit
Yüksek Nem	3	4	12	Ürün kalitesi ve depolama koşullarına etki

Geçiş Riskleri İçin Risk Değerlendirme Matrisi

Risk Türü	Etki (1–5)	Olasılık (1–5)	Öncelik Skoru (Etki × Olasılık)	Açıklama
CBAM Karbon Vergisi	5	5	25	Her ihracat birimi başına ilave maliyet doğurur
Sürdürülebilir Ürün Pasaportu	4	4	16	Ürün bilgisi dijitalleşmesi zorunlu olacak
Türkiye ETS'ye Geçiş	3	4	12	Gönüllü sistemden zorunluya geçiş gündemde
Inditex Sürdürülebilirlik Talebi	5	4	20	Uyumsuz üreticiler tedarik zincirinden çıkarılabilir
Kimyasal Mevzuat (ZDHC vb.)	4	3	12	Tedarikçi kontrol zinciri etkilenir

İklim risk değerlendirme raporu ise L tipi matris şeklinde Fine-Kinney metodu kullanılarak yapılmıştır. Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili belirlemiş olduğu risk ve fırsatlarını; kısa vadeli (0-3 yıl), orta vadeli (4-10 yıl) ve uzun vadeli (11-25 yıl) olarak değerlendirmektedir. Bu zaman aralıkları, Kıvanç Tekstil'in stratejik planlama süreçlerine entegre edilmekte olup, her bir risk ve fırsatın gerçekleşme ihtimaline göre önceliklendirilmekte ve yönetilmektedir. Risk analizi yapılırken olasılık ve şiddetin çarpım sonucunda çıkan risk değerlendirme skoru ortaya çıkmaktadır.

Bu skorun değerlendirmesi şu şekildedir;

- **R>20 Kabul Edilemez Risk** olarak değerlendirilmekte, belirlenen risk kabul edilebilir bir seviyeye düşürülünceye kadar iş başlatılmamalı, eğer devam eden bir faaliyet varsa derhal durdurulmalıdır. Alınan önlemlere rağmen riski düşürmek mümkün olmuyorsa, çalışma engellenmelidir.
- **15≤R≤20 Önemli Risk** olarak değerlendirilmekte, risk işin devam etmesi ile ilgiliyse acil önlem alınmalı ve bu önlemler sonucunda faaliyetin devamına karar verilmelidir.
- **5<R<15 Dikkate Değer Risk** olarak değerlendirilmekte ve bu risklerle karşı önlemler alınmalıdır.
- **R≤5 Kabul Edilebilir Risk** olarak değerlendirilmekte ve ilave önlemlerin alınması gerekmebilir. Ancak mevcut kontroller sürdürülmeli ve bu kontrollerin sürdürüldüğü denetlenmelidir.

4.1.1. Riskler

Kıvanç Tekstil için analiz edilen fiziksel risk analizi, uluslararası iklim senaryoları ve bilimsel modeller temel alınarak yapılmıştır. Yapılan analiz sonucuna göre oluşan riskler şu şekildedir;

- Aşırı hava olayları (sel, fırtına, dolu) nedeniyle tesis zararları ve üretim duruşları,
- Uzun vadeli sıcaklık artışı nedeniyle enerji tüketiminde ve üretim maliyetlerinde artış,
- Kuraklık sonucu su temininde zorluk ve proseslerde aksama,
- Karbon fiyatlaması, ETS, CBAM gibi regülasyonlarla üretim maliyetlerinin artması,
- Düşük karbonlu ürün talebi nedeniyle sürdürülebilirlik belgesi olmayan ürünlere pazar kaybı,
- Yetersiz iklim stratejisi nedeniyle müşterilerden veya yatırımcılardan güven kaybı,
- Tedarikçilerden biri iklimsel olay nedeniyle kapanırsa malzeme gecikmesi,
- Yüksek sıcaklık nedeniyle çalışan verimliliğinde düşüş, sağlık riski,
- Yerel veya uluslararası müşterilerin sürdürülebilirlik uyumu beklentilerini karşılayamama,
- Fosil yakıtlara bağımlılıktan dolayı enerji maliyet oynaklığı,
- İklim riski açıklamalarında şeffaf olunmaması nedeniyle regülasyonlara uyumsuzluk,
- Aşırı yağışlar nedeniyle atık su sisteminin taşması ve çevresel ihlal oluşması,
- Yerel kuraklık nedeniyle yeraltı su seviyesi düşmesi ve Atıksu Arıtma Tesisi verim kaybı,

- Geri dönüştürülmüş/organik ürün girdi maliyetlerinin artması,
- İklim nedeniyle artan sigorta primleri,
- Mülk değerlerinde düşüş (örneğin taşkın riski olan alanlarda),
- Tesisin bulunduğu bölgedeki iklim değişimi nedeniyle üretim planlamasında belirsizlik.

4.1.2. Fırsatlar

Kıvanç Tekstil, iklim değişikliği senaryoları kapsamında ortaya çıkan fiziksel ve geçiş risklerini dikkate alarak, bunların beraberinde getirdiği fırsatları da sistematik biçimde değerlendirmektedir. Bu süreçte; küresel piyasa trendleri, sektörel analizler, tekstil sektörüne yönelik raporlar, karbon ayak izini azaltmaya yönelik çözümlere olan artan talep ve bilimsel literatür taramaları yol gösterici olmaktadır.

Enerji verimliliği, yenilenebilir enerji entegrasyonu, sürdürülebilir üretim modelleri, döngüsel ekonomi yaklaşımları ve iklim finansmanı gibi alanlardaki gelişmeler hem sektörün hem de Kıvanç Tekstil'in rekabet avantajını destekleyen önemli fırsatlar arasında yer almaktadır.

Bu kapsamda, fırsatların değerlendirilmesinde; OEKO-TEX® Standard 100, GRS (Global Recycled Standard), OCS (Organic Cotton Standard), RWS (Responsible Wool Standard), ISO 9001 (Kalite Yönetim Sistemi), ISO 14064 (Sera Gazı ve Emisyonları Yönetim Sistemi), ISO 14046 (Su Ayak İzi Standardı), ISO 27001 (Bilgi Güvenliği Yönetim Standardı), ISO 45001 (İş Sağlığı Güvenliği Yönetim Sistemi), ISO 14001 (Çevre Yönetim Sistemi), ISO 50001 (Enerji Yönetim Sistemi), ISO 31000 (Risk Yönetimi Standardı), ISO 10002 (Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi Standardı) ZDHC (Zero Discharge of Hazardous Chemicals), Higg Index ve I-REC (International Renewable Energy Certificate) gibi uluslararası sertifikasyon sistemleri ile çok taraflı

finans kuruluşlarının sürdürülebilirlik politikaları ve hedefleri dikkate alınmaktadır. Bu belgeler, Kıvanç Tekstil'in sürdürülebilirlik taahhütlerini şeffaf ve ölçülebilir verilerle desteklemesine, aynı zamanda ulusal ve uluslararası düzeyde rekabet gücünü artırmasına olanak sağlamaktadır.

Kıvanç Tekstil için öne çıkan bazı stratejik fırsatlar şu şekilde özetlenebilir:

- Yenilenebilir enerji yatırımları ve enerji verimliliği projeleri sayesinde üretim süreçlerinde enerji tüketiminin azaltılması, böylece operasyonel maliyetlerin düşürülmesi ve kaynakların daha verimli kullanılması,
- Döngüsel ekonomi ilkeleri doğrultusunda; geri dönüşüm, atık azaltımı ve kaynak optimizasyonuna odaklanarak çevresel etkimizi en aza indirme yönünde güçlü adımlar atılması,
- Sürdürülebilir uygulamalarla çevresel ve sosyal performansın iyileştirilmesi, böylece markamızın itibarı ve tercih edilme oranının artırılması,
- Düşük karbonlu üretim teknolojilerine yatırım yaparak ulusal ve uluslararası karbon düzenlemelerine uyum sağlanması, bu sayede yeşil finansman olanaklarından ve kamu teşviklerinden yararlanarak yatırım maliyetlerinin azaltılması,
- Sürdürülebilir tekstil ürünlerine olan talebin artması ile birlikte, çevresel açıdan daha sorumlu üretim sayesinde pazar payının genişletilmesi.

Küresel iklim krizi ve artan çevresel sorunlar, tüm endüstrilerin üretim süreçlerini daha sürdürülebilir ve çevre dostu hale getirmesini zorunlu kılmaktadır. Tekstil sektörü, dünya genelinde yüksek enerji tüketimi, su kullanımı ve kimyasal atıkların yanı sıra, karbon emisyonları açısından da önemli bir paya sahiptir. Bu durum hem doğal kaynakların hızla tükenmesine hem de atmosferdeki sera gazı seviyelerinin artmasına

neden olmaktadır. Bu nedenle, Kıvanç Tekstil olarak, çevresel etkilerimizi sistematik bir şekilde analiz ederek karbon ayak izimizi minimize etmek ve sürdürülebilir bir üretim modeli oluşturmak için kapsamlı bir Dekarbonizasyon İklim Geçiş Eylem Planı geliştirilmiştir. Kıvanç Tekstil sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerini iklim kriziyle mücadele ve kaynak verimliliği odağında şekillendirmiştir.

2023 ve 2024 yıllarına ait sera gazı emisyonları detaylı bir şekilde hesaplanmıştır. Bu hesaplamalar, faaliyetlerimizin farklı alanlarında ortaya çıkan doğrudan ve dolaylı karbon emisyonlarını kapsamaktadır. Hesaplamalar ışığında, beş ana kapsama odaklanarak, her bir kapsam için özel aksiyon planları geliştirilmiştir. Bu kapsamlar, üretim süreçlerinden lojistiğe, enerji kullanımından atık yönetimine kadar geniş bir alanı içine almaktadır.

Amacımız; hem Kıvanç Tekstil'in çevresel etkilerini azaltmak hem de sektör genelinde örnek teşkil edecek sürdürülebilir uygulamaları yaygınlaştırmaktır. Bu doğrultuda, yenilenebilir enerji kullanımı, enerji verimliliği, su ve kimyasal yönetimi, sıfır atık ve tedarik zinciri optimizasyonu gibi alanlarda somut adımlar atılmaktadır. Yol haritamız, çevresel performansımızı sürekli izlememize, iyileştirmeler yapmamıza ve hem yasal düzenlemelere hem de uluslararası sürdürülebilirlik standartlarına uyum sağlamamıza imkân tanıyacaktır. Kıvanç Tekstil olarak, sadece bugün değil, gelecek nesillere de yaşanabilir bir dünya bırakmak adına, sorumluluklarımızın farkında hareket ediyoruz. Dekarbonizasyon İklim Geçiş Eylem Planımız, çevreye duyarlı üretim anlayışımızın somut bir göstergesi olacak ve sürdürülebilir kalkınma hedeflerimize ulaşmada yol gösterici olacaktır.

Kıvanç Tekstil olarak iklim değişikliğiyle mücadeleye büyük bir sorumluluk bilinciyle yaklaşıyoruz. Bu doğrultuda, 2027 yılına kadar karbon emisyonlarımızı %50 oranında azaltmayı, 2030 yılına kadar %60'a, 2050 yılına kadar ise %80 seviyelerine kadar

azaltmayı hedefliyoruz. Bu hedeflerimiz hem ulusal hem de uluslararası iklim politikaları, Avrupa Yeşil Mutabakatı ve Paris İklim Anlaşması çerçevesindeki taahhütlerle uyumludur.

Karbon emisyonlarını azaltmak için enerji verimliliğini artırmak, yenilenebilir enerji kaynaklarını kullanmak, üretim süreçlerini optimize etmek, sıfır atık yolunda atıkları azaltmak ve tedarik zincirimizi geliştirmek gibi çok yönlü stratejiler uygulamaktayız. Ancak, tüm bu çabalara rağmen ortaya çıkan bazı karbon salınımlarının tamamen önlenmesi mümkün olmayabilir. Bu nedenle, kalan karbon emisyonlarını dengelemek ve nötralize etmek amacıyla karbon yakalama ve depolama teknolojilerini (CCS) kullanmayı orta vade hedeflerimizde planlamaktayız. Bu teknoloji sayesinde, fabrika kaynaklı karbon gazları atmosferden yakalanarak güvenli şekilde depolanacaktır. Böylece, kalan karbon emisyonlarımızı sıfıra indirerek net sıfır karbon hedefimize ulaşmayı amaçlıyoruz. Kıvanç Tekstil olarak orta vadede, 2030 ve sonrası süreç için karbon nötr olma yolda karbon kredisi kullanılması da plan olarak ön görülmektedir. Karbon emisyonlarını azaltmak ve kalan emisyonları yakalayarak nötralize etmek, Kıvanç Tekstil'in sürdürülebilirlik vizyonunun temel taşlarını oluşturur. Bu yaklaşım, çevre üzerindeki olumsuz etkilerimizi en aza indirirken, sektörde örnek bir model yaratmamıza olanak sağlar.

Karbon ayak izimizi, faaliyetlerimizde en yüksek etki yaratan alanları ve güncel bilimsel-teknolojik gelişmeleri dikkate alınarak analiz edilmiştir. Bu doğrultuda geliştirdiğimiz çözüm haritamız, tüm emisyon kaynaklarımızı kapsayan bütüncül bir yaklaşıma dayanmaktadır. Emisyonlarımızı; doğrudan faaliyetlerimize ait Kapsam 1, enerji tüketimimize bağlı Kapsam 2 ve tedarik zincirimizde oluşan Kapsam 3 olarak değerlendiriyor, her bir alan için hedefler belirliyoruz. 2024 yılında tesisimizde IREC sertifikalı yenilenebilir elektrik kullanımına geçerek Kapsam 2 emisyonları nötrlenmiştir. Kapsam 1 emisyonlarında da enerji verimliliği ve kaynak dönüşümü ile kayda değer

azalmalar elde edilmiştir. Ayrıca Kapsam 3 emisyonlarını azaltmak amacıyla, tedarikçilerimizle iletişime geçilmeye başlanmıştır. Enerji politikamızı bu hedeflerle uyumlu şekilde güncelleyerek, sürdürülebilir tedarik ve yönetim süreçlerimizi sürekli geliştiriyoruz.

Enerji Yönetiminin iyileştirilmesi adına şu adımları uyguluyoruz;

- Fabrikada kullanılan enerjiler, enerji izleme scadası üzerinden anlık olarak izlenmekte ve günlük raporlarla takip edilmektedir. Elektrik, doğalgaz, su, buhar ve basınçlı hava gibi enerji parametrelerinin verileri anlık ve sürekli olarak analiz edilmekte, böylece enerji verimliliği açısından proaktif yönetim sağlanmaktadır.
- Yeni nesil su verimliliği yüksek jet makineleri yatırımı, boyama ve yıkma makinalarında ısı yalıtımı amacıyla uygulanan izolasyon kaplamalarıyla ısı kaybının önlenmesi gibi adımlarla verimliliğimizi artırıyoruz. Ayrıca, doğalgaz tüketimini azaltmak amacıyla biyogazdan metan üretimi için Ar-Ge proje çalışmaları devam etmektedir.
- Yeni yatırımlarımızda enerji verimliliği yüksek, çevresel etkisi düşük tesisler inşa etmeye odaklanıyoruz. Yapısal çözümlerle uzun vadeli enerji verimliliği sağlanması hedeflenmektedir.
- 2024 yılı itibarıyla Kıvanç Tekstil olarak elektrik ihtiyacımızın tamamını kapsayacak şekilde IREC (International Renewable Energy Certificate) ile elektrik enerjimizi yenilenebilir kaynaklardan karşılanmıştır. Bu sayede, dolaylı emisyonlarımızı azaltırken enerji tedarikimizin şeffaf ve doğrulanabilir olmasını sağlamaktayız.
- Termal enerji ihtiyacında fosil yakıt kullanımını azaltmaya yönelik çalışmalarımız kapsamında, biyogazın saflaştırılarak metana dönüştürülmesi ve bu kaynağın doğalgaz yerine kullanılması hedeflenmektedir. Bu dönüşüm,

doğrudan karbon salımının azaltılmasına katkı sağlayacaktır. Bu proje ile ilgili Ar-Ge çalışmaları devam etmektedir.

- Üretim, lojistik ve destek operasyonlarımızda oluşan atıklar yeniden kullanım ve geri dönüşüm prensibine göre ayrıştırılarak yönetilmektedir. Süreçlerimizi sadece atıkları azaltmak için değil, aynı zamanda kaynak kullanımını en aza indirecek şekilde yeniden tasarlamak için sürekli gözden geçirilmektedir. Bu yaklaşım, döngüsel ekonomiye katkı sağlarken çevresel etkilerimizi en aza indirmemize de olanak tanımaktadır.
- Hammadde kaynaklarımızda düşük karbon ayak izine sahip, geri dönüştürülebilir veya sertifikalı sürdürülebilir hammadde kullanmaktayız ve bütün malzemelerde kullanım oranını artırmayı hedeflemekte ve kumaş tedarikinde çevresel etkisi düşük prosesleri tercih etmekteyiz.
- Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yönetilen Verimlilik Arttırıcı Projeler (VAP) oluşturulup hayata geçirilmektedir. Böylece yeşil ve enerji verimliliği yüksek projeler için finansman desteği sağlanmaktadır. Fabrikamıza kazandırdığımız Yeni nesil jet makineleri ile su tüketimini azaltmayı hedefliyor, dış yüzey izolasyon kaplamalarıyla ısı kayıplarını önleyerek termal verimliliği artırmayı hedefliyoruz.
- Üretim proseslerinden kaynaklı emisyonlarımızda 2030'a kadar %40 azaltım sağlamayı amaçlıyoruz.
- İleri arıtım sistemleri, suyun geri kazanımını ve kirleticilerin etkin giderimini sağlayarak sürdürülebilirlik, çevre koruma ve karbon emisyonlarının azaltımını hedeflemekteyiz. Bu sistemleri, döngüsel ekonomi ve iklim dostu sanayi dönüşümü için stratejik bir çözüm olarak görmekteyiz ve hedeflerimizin arasına eklemekteyiz.
- Tüm tesislerimizde enerji tüketimi Synergy platformu üzerinden anlık olarak izlenmekte; elektrik, doğalgaz, buhar, su ve basınçlı hava tüketimleri günlük

olarak raporlanmaktadır. Bu sistematik veri takibi, enerji kayıplarını tespit etmede ve verimlilik sağlamada önemli rol oynamaktadır.

- 2030 yılına kadar toplam 28,5 MW kurulu güce sahip güneş enerji sistemi (GES) yatırımı hedefliyoruz. Karbon yoğun taşımacılığı azaltmak amacıyla, lojistikte elektrikli araç kullanımına geçiş planı hedeflenmektedir.
- Üretimden kaynaklanan atıklarımız, yerinde ayrıştırılarak lisanslı bertaraf kuruluşlarına teslim edilmektedir. Sıfır Atık hedefi ile atık oluşumunu kaynağında azaltmak için süreçlerimizi tasarım ve üretim aşamasından itibaren yeniden kurguluyoruz.

Tüm bu dönüşüm sürecinde, çalışanlarımızın ve iş ortaklarımızın sosyal uyumunu ve gelişimini destekleyerek adil geçiş prensiplerine bağlı kalıyoruz. Enerji ve iklim stratejimiz yalnızca çevresel değil, aynı zamanda insani etkiyi de gözetmektedir.

Kıvanç Tekstil olarak, üretim süreçlerinden kaynaklanan emisyonlarımızı azaltmaya yönelik çalışmalarımıza öncelik veriyoruz. Özellikle boyama ve ıslak proseslerde yoğun enerji ve su kullanımı göz önüne alındığında, kaynak verimliliği stratejimizin temelini oluşturmaktadır. Bu kapsamda, yeni nesil jet makineleri ve proses iyileştirme yatırımlarıyla hem enerji tüketimini azaltıyor hem de kg başına su tüketimini düşürmeyi hedefliyoruz. 2025 yılında %40, 2026'da %45, 2027'de %50, 2030'da %60 ve 2050'de %80 oranında su tüketimini azaltmayı amaçlıyoruz. Ayrıca, üretimden kaynaklı atıksuların arıtılarak tekrar kullanılması için ileri arıtım teknolojileri kullanılarak su geri kazanım sistemleri kullanmak önceliklerimizdendir. Bu çalışmalar hem çevresel etkilerimizi azaltmakta hem de net sıfır emisyon hedefimize giden yolda önemli katkı sağlamaktadır.

Bu yol haritasıyla, 2050 yılına kadar Kıvanç Tekstil'in net sıfır emisyon vizyonu, tüm operasyonel ve stratejik alanlarda uygulanabilir, ölçülebilir ve şeffaf bir yapıya dayandırılmaktadır.



4.2. Risk ve Fırsat Tabloları

Kategori	Konu Başlığı	Tanım	Potansiyel Etki	Zaman Ufku	Önemlilik Düzeyi (Finansal)	Önemlilik Düzeyi (Çevresel/Sosyal)	KPI / İzleme Göstergesi	Sıklık
Risk *Geçiş/Yasal*	Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) Uyumsuzluğu	Türkiye’de ETS benzeri sistemin yürürlüğe girecek olması ile birlikte karbon maliyetlerinin artması	Maliyet artışı, rekabet kaybı	Kısa	Yüksek	Yüksek	Ton başına CO ₂ emisyon maliyeti (TL/tCO ₂ e) Ulusal ve Uluslararası ETS yükümlülüğü	Yıllık
Risk *Kronik*	Aşırı Hava Olayları	Sel, dolu, fırtına ve yangın gibi olayların üretim tesisine ve lojistiğe etkisi	Üretim kesintisi, sigorta yükü	Orta	Yüksek	Orta	Hava olayları kaynaklı üretim aksama süresi (saat) Sigorta hasar bedeli (₺)	Olay bazlı
Risk *Geçiş*	Tedarik Zinciri Emisyonları	Elyaf, Kimyevi ve boyar madde üreticilerinin karbon salımlarının firmanın Ürün Yaşam Döngüsüne yansımaları	İtibar kaybı, uyum riski	Orta	Orta	Yüksek	Scope 3 emisyon hesaplama oranı (%) Tedarikçi sürdürülebilirlik puanı	Yıllık
Risk *Geçiş*	Regülasyonlara Uyum Maliyetleri	Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizmasında (SKDM), REACH ve çevresel raporlama yükümlülükleri	İşletme giderlerinde artış	Kısa	Yüksek	Yüksek	SKDM raporlama uyumluluğu (%) Yıllık uyum maliyeti (₺)	Yıllık
Risk *Fiziksel/Kronik*	Su Kaynaklarının Azalması ve Kuraklık	Kuraklık nedeniyle üretim süreçlerinde su kısıtı yaşanması, Suyu geri kazanım süreçleri	Üretim kaybı, maliyet artışı	Uzun	Yüksek	Çok Yüksek	m ³ /kg ürün başına su tüketimi Su geri kazanım oranı (%)	Aylık

Kategori	Konu Başlığı	Tanım	Potansiyel Etki	Zaman Ufku	Önemlilik Düzeyi (Finansal)	Önemlilik Düzeyi (Çevresel/Sosyal)	KPI / İzleme Göstergesi	Sıklık
Fırsat *Geçiş/Piyasa*	Düşük Karbonlu Ürün Talebi	AB Yeşil Mutabakatı kapsamında geri dönüştürülmüş hammaddeli kumaşlara artan talep	Yeni pazarlar ve müşteri kazanımı	Orta	Yüksek	Çok Yüksek	Geri dönüştürülmüş hammadde kullanım oranı (%) Yeni pazar sayısı	6 ayda bir
Fırsat *Geçiş/Piyasa*	Enerji Verimliliği Yatırımları	Elektrik, Doğalgaz, Buhar sistemleri ve makinelerde enerji optimizasyonu ile işletme maliyetlerinin azaltılması	Maliyet avantajı	Kısa	Orta	Yüksek	Enerji yoğunluğu (kWh/kg ürün) Yatırımın geri dönüş süresi (yıl)	Aylık
Fırsat *Geçiş/Piyasa*	Karbon Ayak İz Etiketleme	Karbonsuz ürün belgelendirmesiyle marka değeri ve ihracatta avantaj	Rekabet avantajı	Orta	Orta	Yüksek	Karbon etiketli ürün sayısı Belgelendirme başvuru sayısı	6 ayda bir
Fırsat *Geçiş/Piyasa*	Sürdürülebilir Finansmana Erişim	Yeşil tahvil ve ESG kredi kanallarının tekstil sektörüne açılması	Finansal kaynak artışı	Orta	Yüksek	Yüksek	Sürdürülebilir finansman tutarı (₺) ESG skor seviyesi	6 ayda bir
Fırsat *Geçiş/Piyasa*	Yenilenebilir Enerji Kullanımı	Çatı GES yatırımı, Arazi GES ile karbon nötr üretim yaklaşımının desteklenmesi, Termal enerji için Atık Biyogaz kullanımı karbon nötr üretim yaklaşımının desteklenmesi	Maliyet avantajı, imaj değeri	Kısa	Orta	Yüksek	GES üretim kapasitesi (kWh) Üretimde yenilenebilir enerji oranı (%) Biyogaz üretim ve tüketim kapasitesi (m3)	Aylık

4.3. Sürdürülebilirlikle İlgili Risk, Fırsat ve Performansımız

Kıvanç Tekstil olarak, sürdürülebilirlik stratejimizin temelinde hem iklim değişikliği kaynaklı riskleri proaktif biçimde yönetmek hem de çevresel ve sosyal alandaki fırsatları değer yaratacak şekilde değerlendirmek yer almaktadır. Bu doğrultuda hem mevzuat gereği uyulması gereken yükümlülükler hem de şirketimizin kendi iç hedefleri doğrultusunda çok boyutlu bir izleme ve performans yönetimi sistemi kurulmuştur.

4.3.1. Belirlenen Riskler ve Yönetimi

İklim değişikliğine bağlı enerji ve kaynak maliyetlerinde artış, mevzuata uyumsuzluk riski, karbon vergileri ve tedarik zinciri kırılganlıkları, şirketimizin tanımladığı temel riskler arasında yer almaktadır. Bu riskleri yönetebilmek için Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), Çevre Kanunu, Atık ve Su Mevzuatları, Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi (UNFCCC), Paris Anlaşması ve Avrupa Yeşil Mutabakatı çerçevesindeki yükümlülüklerle tam uyum hedeflenmiştir. Örneğin; sera gazı emisyonlarının azaltımı, enerji verimliliği ve sıfır atık gibi alanlarda somut projeler uygulanmaktadır.

4.3.2. Değerlendirilen Fırsatlar

Yenilenebilir enerji yatırımları, enerji verimliliği teknolojileri, doğa dostu ürün geliştirme, müşteri taleplerine yanıt verebilen sürdürülebilir üretim modeli gibi konular, Kıvanç Tekstil için önemli stratejik fırsatlar sunmaktadır. Bu sayede hem pazar avantajı elde edilmekte hem de çevresel etki azaltılarak maliyet avantajı sağlanmaktadır.

4.3.3. Hedeflere Yönelik İlerleme ve Performans

Şirketimiz, 2030 yılına kadar %60 emisyon azaltımı hedefi koymuş olup, yıllık ara hedeflerle ilerleme izlenmektedir. 2023'te emisyon kaynaklarının belirlenmesi tamamlanmış; 2024 itibarıyla yenilenebilir enerji kullanımı artırılmış, enerji verimliliği projeleri başlatılmıştır. Aynı zamanda GES yatırımları, proses iyileştirmeleri ve atık yönetimi uygulamaları ile hem enerji tüketiminde hem de atık miktarlarında düşüş sağlanmıştır.

Su tüketimi azaltımı için proseslerde tasarruf önlemleri daha az yıkama yapılarak, biyolojik arıtma projeleri hayata geçirilmiş; kimyasal kullanımında otomasyon sistemleri sayesinde daha az ve kontrollü tüketim sağlanması hedeflenmiştir. Enerji izleme sistemleri ile performans düzenli olarak ölçülmekte ve her yıl %5 enerji tasarrufu hedefi takip edilmektedir. ISO 14001, ISO 50001 ve sıfır atık belgeleriyle uyumlu şekilde operasyonel sürdürülebilirlik yönetilmektedir.

4.3.4. Tahmin Belirsizliği ve Yargılar

Kıvanç Tekstil olarak sürdürülebilirlik raporlamasında kullanılan emisyon hesaplamaları ve iklim senaryoları, belirli varsayımlara ve mevcut veri setlerine dayandırılmaktadır. Bu kapsamda:

- Emisyon hesaplamalarında IPCC 2006 Emisyon Faktörleri ve ulusal katsayılar esas alınmıştır.
- Geleceğe dönük projeksiyonlarda elektrik şebekesinin karbon yoğunluğu, enerji fiyatları ve karbon vergisi varsayımları kullanılmıştır.
- Belirsizlikler özellikle tedarik zinciri kaynaklı Scope 3 emisyonlarında ve iklim senaryolarının uzun vadeli projeksiyonlarında yüksektir.

- Hesaplamalar, ilgili yılın faaliyet verilerine dayandığından, gelecekteki düzenleyici değişiklikler, piyasa dinamikleri ve teknolojik dönüşümler rakamsal farklılıklar yaratabilir.
- Bu nedenle raporda sunulan veriler en iyi mevcut bilgiye dayalı tahmini değerler olarak değerlendirilmelidir.

5.RİSK YÖNETİMİ

Kıvanç Tekstil, sürdürülebilirlik stratejilerini oluştururken yalnızca kendi operasyonel gerçeklerini değil, aynı zamanda aynı sektörde (NACE 13.30 – Tekstil Ürünlerinin Bitirilmesi) ve benzer coğrafi koşullarda (Adana ve çevresi, Akdeniz iklim kuşağı) faaliyet gösteren öncü işletmelerin sürdürülebilirlik uygulamalarını, karşılaştıkları riskleri ve değerlendirdikleri fırsatları da dikkate almaktadır.

Sektörde genel kabul gören ortak çevresel riskler arasında yüksek su tüketimi, enerji yoğun prosesler, kimyasal yönetim zorlukları ve tedarik zinciri şeffaflığı yer almaktadır. Coğrafi olarak ise Adana bölgesindeki artan sıcaklık dalgaları, sel riski, mevsimsel kuraklık eğilimleri ve su kaynaklarının azalma potansiyeli, fiziksel iklim risklerini ön plana çıkarmaktadır. Ayrıca hem sektörde hem bölgede faaliyet gösteren işletmelerin emisyon azaltımı, yenilenebilir enerji yatırımı, ZDHC ve Higg gibi platformlarla uyum sağlama, geri dönüştürülmüş hammaddelere yönelme gibi stratejik fırsatları değerlendirdiği görülmektedir.

Kıvanç Tekstil bu bağlamda, sektörel ve bölgesel eğilimleri proaktif biçimde analiz ederek; 28,5 MW GES yatırımı, IREC belgeli yeşil elektrik kullanımı, ZDHC uyumlu atık su yönetimi, Synergy platformu ile enerji-su izleme ve verimlilik projeleriyle su tüketiminin azaltılması gibi uygulamalarla benzer işletmeler arasında öne çıkmaktadır.

Bu durum, hem iklim kaynaklı risklere karşı dayanıklılığımızı artırmakta hem de sürdürülebilirlik açısından rekabet avantajı sunmaktadır.

5.1. Kıvanç Tekstil'in Risk Yönetim Yaklaşımı

Kıvanç Tekstil risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi ve izlenmesi süreçlerini ISO 31000 Risk Yönetim Standardına uygun şekilde Kıvanç Risk Komitesi tarafından yürütmektedir. Bu kapsamda şirket, yalnızca kendi operasyonlarını değil, aynı zamanda küresel ölçekteki sektörel, ekonomik ve çevresel gelişmeleri de yakından takip ederek bunların faaliyetler üzerindeki olası etkilerini dikkate almaktadır. Finansal, operasyonel, stratejik ve çevresel riskler öngörülmekte; bu riskler proaktif bir yaklaşımla yönetilmektedir.

Şirket bünyesinde oluşturulan Kurumsal Risk Komitesi, risk yönetim süreçlerinin koordinasyonunu sağlamak ve risklerin etkin şekilde izlenmesi için düzenli toplantılar gerçekleştirmektedir. Komite, risklerin önceliklendirilmesi, alınacak aksiyonların belirlenmesi ve yönetim kuruluna raporlanması görevlerini üstlenmektedir.

İç denetim süreçleri ve risk yönetim politikaları düzenli aralıklarla gözden geçirilmekte, böylece sistemin güncel, etkin ve sürdürülebilir olması sağlanmaktadır. Bu yaklaşımın temel amacı, şirketin sürdürülebilir büyümesini desteklemek, operasyonel verimliliğini artırmak ve kurumsal dayanıklılığını güçlendirmektir.

Kıvanç Tekstil'in risk yönetim sistemi, yalnızca şirket içi süreçleri değil, aynı zamanda tedarik zincirindeki tüm paydaşları da kapsamaktadır. Bu doğrultuda, iş ortaklarının çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) ilkeleriyle uyumlu şekilde hareket etmesi gözetilmektedir. Böylece, risk yönetimi yalnızca şirket içi operasyonlarla sınırlı kalmamakta, tüm değer zincirini içine alan bütüncül bir yaklaşımla uygulanmaktadır.

Kurumsal risk yönetimi, yüksek kaliteyi benimseyen üretimin etik iş anlayışıyla birleşmesini esas almakta; bu doğrultuda hem sürdürülebilirliğe hem de kurumsal itibara katkı sağlamaktadır.

5.2. Risklerin Tanımlanması ve Önceliklendirilmesi

Kıvanç Tekstil, risk yönetimi çerçevesinde yürüttüğü çalışmalardan biri olarak Önceliklendirme Matrisini geliştirmiştir. Bu matriste belirlenen başlıklar, şirketin tanımlı risk kategorileri (örneğin hava kalitesi, enerji verimliliği vb.) ile ilişkilendirilmiş ve analizlerle detaylandırılmıştır. Her bir risk başlığı için önleyici ve etkileri azaltıcı aksiyon planları oluşturulmuş, bu planların etkinliği düzenli aralıklarla izlenmeye başlanmıştır.

Sürdürülebilirlik stratejimizi oluştururken, yalnızca operasyonel risklerimizi değil, aynı zamanda faaliyetlerimizin ekonomik, çevresel ve sosyal etkilerini bütünsel bir bakış açısıyla değerlendirmeye önem veriyoruz. Bu doğrultuda hem şirketimiz üzerindeki finansal etkileri hem de çevre ve toplum üzerindeki etkileri dikkate alarak Önemli Konular Analizi (Çift Önemlilik Analizi) gerçekleştirdik. Böylece hem paydaş beklentilerini anlayarak kurumsal önceliklerimizi netleştirdik hem de değer zincirimizde ortaya çıkabilecek risk ve fırsatları daha etkin yönetebileceğimiz bir çerçeve oluşturduk.

Bu analizle amaçlanan:

- Şirketin sürdürülebilirlik vizyonunu somut verilerle güçlendirmek,
- Stratejik karar alma süreçlerinde bilimsel ve şeffaf bir zemin oluşturmak,
- İklim ve çevre temelli riskleri fırsata dönüştürmek,
- Uzun vadede paydaş güvenini ve kurumsal itibarı pekiştirmektir.

Analiz, iki eksenli bir matris üzerine kurulmuştur:

- **Yatay Eksen – Finansal Etki** : Konunun iş modeli, performans ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesi üzerindeki etkisi.
- **Dikey Eksen – Çevresel ve Sosyal Etki** : Konunun çevreye, çalışanlara, topluma veya paydaşlara olan etkisi.

Her konu, nitel ve nicel verilere dayalı olarak derecelendirilmiş ve 5x5 Önceliklendirme Matrisine yerleştirilmiştir.

Kıvanç Tekstil'in tanımladığı temel risk kategorileri:

- Akut Riskler
- Kronik Riskler
- Politika ve Mevzuat Riskleri
- Finans Riskleri
- Teknoloji Riskleri
- Marka Değer Kaybı Riskleri
- Yasal Uyum Riskleri

Her bir risk başlığı için önleyici ve etkileri azaltıcı aksiyon planları hazırlanmıştır. Bu planların uygulamaları düzenli olarak izlenmekte ve değerlendirilmektedir.

Kıvanç Tekstil, iklimle bağlantılı risklerini TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) ve TNFD (Taskforce on Nature-related Financial Disclosures) çerçevelerine uygun olarak önceliklendirmiştir. Bu doğrultuda yürütülen kapsamlı analiz çalışmaları, 2024 yılı itibarıyla tamamlanmıştır.

5.3. Risklerin İyileştirilmesi

Kıvanç Tekstil, risklerin yönetiminde çok yönlü bir değerlendirme yaklaşımı benimsemektedir. Risklerin hem ortaya çıkma olasılığı hem de yaratabileceği etkiler dikkate alınarak, iyileştirme çalışmaları planlı bir şekilde uygulanmaktadır. Düzenli olarak yürütülen denetim ve izleme faaliyetleri, risk yönetimi politikalarının sürekli güncellenmesine katkı sağlamaktadır.

Bu sürecin koordinasyonu ve etkinliğinin sağlanmasında Kurumsal Risk Komitesi kilit bir rol oynamaktadır. Komite, risklerin değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve alınacak aksiyonların belirlenmesi süreçlerini gözetmekte; her yıl yapılan iç denetimlerden ve analizlerden elde edilen verileri kullanarak risk yönetimi stratejilerinin güncel kalmasını sağlamaktadır.

Kıvanç Tekstil için hava kalitesi, iklim değişikliğiyle mücadele, su ve enerji yönetimi, kritik öncelikli risk alanları arasında yer almaktadır. Bu nedenle, operasyonel süreçlerde çevresel etkilerin azaltılmasına odaklanılmakta; su kullanımında verimlilik artırılırken, enerji yönetiminde yenilenebilir kaynakların payı yükseltilmektedir. Aynı zamanda karbon emisyonlarını düşürmeye yönelik uygulamalarla iklim değişikliğinin etkileriyle mücadele edilmekte, hava kalitesini iyileştiren teknolojilere yatırım yapılmaktadır. Böylece, tek bir alana bağımlı kalmadan farklı çözümler geliştirilerek çevresel riskler bütüncül bir yaklaşımla yönetilmektedir. Bununla birlikte, enerji verimliliği, su yönetimi, emisyonların azaltılması ve atık yönetimi gibi konularda da önleyici adımlar atılmaktadır. Üretim süreçlerinde teknolojik yeniliklerin devreye alınması, çevresel etkileri azaltıcı yatırımların artırılması ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımının yaygınlaştırılması bu yaklaşımın önemli unsurlarındandır.

Bu bütüncül sistem sayesinde Kıvanç Tekstil, yalnızca riskleri kontrol altında tutmakla kalmamakta; aynı zamanda iş sürekliliğini güvence altına alırken çevresel ve sosyal sorumluluklarını da güçlendiren proaktif ve sürekli gelişen bir risk yönetimi kültürünü, Kurumsal Risk Komitesi'nin rehberliğinde hayata geçirmektedir.

5.4. Risk ve Fırsatların İzlenmesi, Raporlanması ve Değerlendirilmesi

Kıvanç Tekstil, faaliyetlerinden kaynaklanan risk ve fırsatların düzenli olarak izlenmesine, raporlanmasına ve değerlendirilmesine büyük önem vermektedir. Bu süreç, şirketin sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasını destekleyen ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesini artıran kritik bir yönetim aracı olarak görülmektedir.

Riskler ve fırsatlar, Kurumsal Risk Komitesi koordinasyonunda periyodik olarak gözden geçirilmekte, ilgili birimlerden elde edilen veriler doğrultusunda güncellenmektedir. Bu değerlendirmelerde hem finansal hem de çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) göstergeleri dikkate alınmaktadır.

Hazırlanan raporlar, Yönetim Kurulu'na sunulmakta; böylece alınacak stratejik kararların daha sağlıklı, şeffaf ve veriye dayalı şekilde verilmesi sağlanmaktadır.

Bu yaklaşım sayesinde Kıvanç Tekstil, yalnızca riskleri yönetmekle kalmamakta; aynı zamanda ortaya çıkan fırsatları değerlendirerek yenilikçi çözümler geliştirmekte, çevresel etkilerini azaltırken toplumsal ve ekonomik katkısını artırmaktadır.

Konu Başlığı	Sektörel Zorluklar	Sektörel Fırsatlar	Kıvanç Tekstil'in Yanıtları
Su Kullanımı	Yüksek su tüketimi, su kaynaklarında azalma, su kirliliği	Verimli su yönetimi projeleri, geri kazanım sistemleri	Su tüketimi yüksek prosesler için saha projeleri geliştiriliyor, Synergy platformu ile su izleme yapılıyor.
Enerji Tüketimi ve Emisyonlar	Fosil yakıt kullanımı, yüksek karbon emisyonları, artan enerji maliyetleri	Yenilenebilir enerji geçişi, karbon ayak izi azaltımı	28,5 MW GES yatırımı planlanıyor, IREC belgeli enerji kullanılıyor, proses izolasyonları uygulanıyor.
Atık Yönetimi	Kısa ömürlü ürünler, aşırı üretim, atık artışı	Geri dönüştürülebilir ürün tasarımı, atık azaltımı	Uzun ömürlü ürün tasarımları ve geri dönüştürülmüş hammaddeler tercih ediliyor.
Kimyasal Kullanımı	Zararlı kimyasal kullanımı, çevreye ve işçiye zarar riski	ZDHC uyumu, kimyasal izlenebilirlik sistemleri	ZDHC uyumlu kimyasal yönetimi sistemi aktif, atıksu parametreleri düzenli olarak analiz ediliyor.
Çalışma Koşulları ve Sosyal Riskler	Düşük ücret, uzun çalışma saatleri, çocuk işçiliği riski	Etik üretim, adil ticaret sertifikaları, çalışan bağlılığı	İş sağlığı, adil ücret ve kariyer gelişim olanaklarıyla çalışan memnuniyeti artırılıyor; Kıvanç Akademi aktif.

Konu Başlığı	Sektörel Zorluklar	Sektörel Fırsatlar	Kıvanç Tekstil'in Yanıtları
Sürdürülebilir Üretim ve Eko-Tasarım	Yüksek maliyet algısı, altyapı eksikliği, bilgi yetersizliği	Eko-tasarım uygulamaları, düşük etki malzemeler	Sürdürülebilir ürün tasarımı AR-GE ile destekleniyor; eko-tasarım yaklaşımı koleksiyonlara entegre ediliyor.
Yenilenebilir Enerji Kullanımı	Yatırım maliyeti, teknolojik dönüşüm ihtiyacı	GES, RES gibi yatırımlarla enerji bağımsızlığı	Yenilenebilir enerji yatırımları hızlandırılıyor, enerji verimliliği projeleri tüm tesislerde uygulanıyor.
Döngüsel Ekonomi Yaklaşımları	Sistemsel dönüşüm eksikliği, tedarik zinciri uyumsuzluğu	Ürünlerin yeniden kullanımı ve geri dönüşüm döngüleri	Atık yönetimi stratejisi döngüsellığe dayalı; fire oranı azaltımı ve yeniden kullanım sistemleri mevcut.
Dijitalleşme ve Üretim Verimliliği	Yüksek kurulum maliyeti, dijital yetkinlik eksikliği	3D baskı, dijital kumaş baskı, verimlilik artışı	Dijital baskı sistemleri ve anlık veri izleme altyapısı (Synergy) ile kaynak yönetimi optimize ediliyor.
Şeffaflık ve İzlenebilirlik	Tedarik zincirinde şeffaflık eksikliği	Veri tabanı ile izlenebilirlik, tüketici güveni	Tedarikçilerle izlenebilirlik süreçleri geliştiriliyor; müşterilere sürdürülebilirlik verisi sağlanıyor.
Yenilikçi Malzemeler ve Hammadde Çeşitliliği	Yeni malzemelerin yüksek AR-GE maliyeti ve ticarileştirme zorluğu	Organik pamuk, bambu, geri dönüştürülmüş polyester kullanımı	Organik pamuk, geri dönüştürülmüş polyester, çevre dostu boyarmaddeler kullanılıyor; AR-GE çalışmaları sürüyor.

6.METRİK VE HEDEFLER

Kıvanç Tekstil, TSRS'nin Sektör Bazlı Uygulamasına İlişkin Rehberden; TSRS 2 – Ek Cilt 1 Tekstil, Hazır Giyim ve Deri Ürünleri Rehberine tabidir. İlgili rehberde yönelik metrikler; Sera Gazı Emisyonları, Enerji Yönetimi, Su ve Atık Su Yönetimi, Atık Yönetimi, Tedarik Zinciri Yönetimi, Çalışan Hakları ve İş Sağlığı & Güvenliği ile Faaliyet Metrikleri başlıklarında açıklanmaktadır.

Şirket, ilk defa hazırladığı bu sürdürülebilirlik raporunu gönüllülük esasına dayalı olarak yayımlamakta olup, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) alanlarında performansını şeffaf bir şekilde kamuoyuyla paylaşmayı hedeflemektedir. Bu rapor, aynı zamanda Kıvanç Tekstil'in gelecek yıllardaki sürdürülebilirlik hedeflerinin belirlenmesi ve performansın izlenmesi için bir başlangıç noktası oluşturmaktadır.

6.1. Sera Gazı Emisyonları

Kıvanç Tekstil, sera gazı emisyonlarını ISO 14064-1:2019 standardı kapsamında ve 2023 yılından buna GHG (Green House Gas) protokol:2004 standartlarına uygun olarak hesaplanmakta ve doğrulanmaktadır. Şirket, üretim süreçlerinden kaynaklanan doğrudan ve dolaylı emisyonlarını düzenli olarak takip etmekte ve raporlamaktadır. Bununla birlikte Kıvanç Tekstil'in sera gazı emisyonlarını ölçmek için kullandığı metodoloji, girdiler ve varsayımlar, belirsizlikler ile seçme nedenleri aşağıda belirtilmiştir.

6.1.1. Hesaplama Metodolojisi

Kıvanç Tekstil'in sera gazı emisyon hesaplamaları, PRD081 Sera Gazı Hesaplama Prosedürü kapsamında belirlenen hesaplama temelli yöntemle yapılmaktadır.

Hesaplamalarda, tanımlanan faaliyet verileri ile bu faaliyetlere uygun emisyon faktörlerinin çarpımı esas alınmaktadır. Bu yöntem, mevcut veri setine en uygun yaklaşım olarak seçilmiş olup, belirsizliği en aza indirerek doğru, tutarlı ve uyumlu sonuçlar elde etmeyi sağlamaktadır.

- **Tier 1 yaklaşımı** :IPCC 2006 Good Practice Guidance and Uncertainty Management in National Greenhouse Gas Inventories metodolojisine uygun olarak uygulanmaktadır.
- **Tier 2 yaklaşımı** :Elektrik tüketiminden kaynaklı CO₂ emisyonlarının hesaplanmasında, ülkeye özgü emisyon faktörleri kullanılarak uygulanmaktadır.

Sera gazı emisyon hesaplamalarında kullanılan genel formül şu şekildedir:

Sera Gazı Emisyon Miktarı (tCO₂e) = Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü (tCO₂e / faaliyet verisi)

CO₂ dışındaki sera gazları (CH₄ ve N₂O) ayrıca hesaplanmakta, ardından Küresel Isınma Potansiyeli (KIP) değerleri kullanılarak CO₂ eşdeğeri (CO₂e) birimine dönüştürülmektedir.

Bu kapsamda, 2023 ve 2024 yıllarına ait sera gazı emisyonlarımız detaylı olarak hesaplanmış ve beş ana kategori altında eylem planları geliştirilmiştir. Kıvanç Tekstil, bu beş kategori altında belirlenen aksiyonlarla yalnızca kendi faaliyetlerinin değil, aynı zamanda tüm tedarik zincirinin karbon ayak izini azaltmayı hedeflemektedir. Enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı, su ve kimyasal yönetimi, atık azaltımı ve sürdürülebilir tedarik zinciri uygulamaları ile hem çevresel performansımızı iyileştirmekte hem de sektörde örnek teşkil edecek uygulamalar geliştirmekteyiz.

Kapsam	Açıklama
Kapsam 1	Doğrudan emisyonlar: Fabrika sahasında kullanılan yakıtlar (doğal gaz, kömür, mazot vb.), proses kaynaklı emisyonlar, şirket araçları.
Kapsam 2	Enerji kaynaklı dolaylı emisyonlar: Satın alınan elektrik, buhar, sıcak su.
Kapsam 3	Ulaşım ve lojistik: Hammaddelerin tedariki, ürünlerin sevkiyatı, taşımacılık faaliyetleri.
Kapsam 4	Kuruluş tarafından kullanılan ürünler kaynaklı dolaylı sera gazı emisyonları
Kapsam 5	Ürünlerin üretimi sonrası kullanımı kaynaklı dolaylı sera gazı emisyonları

Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında, tüm kapsam ve kaynaklar için hesaplama temelli yöntem uygulanmıştır. Bu yöntem, GHG Protokol:2004 standardı ve ISO 14064-1:2019 standardında belirtilen yaklaşım olup, Kıvanç Tekstil'in mevcut veri yapısına en uygun yöntem olarak değerlendirilmiştir.

6.1.2. Hariç Tutma Gerekçesi:

Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında, kurumsal sınırlar dahilinde kalan ve kontrol yaklaşımı ilkesi kapsamında olan bütün sera gazı emisyon kaynakları değerlendirilmiştir. Ancak Kıvanç Tekstil'in lokasyonunda kullanılan fakat işletim ve bakım süreçleri şirketin kontrolünde olmayan faaliyetler sonucu oluşan emisyonlar kapsam dışında bırakılmıştır.

Bu kapsamda, araç filosunda bulunan soğutucu gaz kaçakları ile bakım süreçlerinden kaynaklanan emisyonlar hesaplamalara dâhil edilmemiştir. Ayrıca, şirket sınırları içerisinde hizmet birimlerinden kaynaklanan sera gazı uzaklaştırmaya yönelik herhangi bir faaliyet bulunmadığından bu konuda hesaplama yapılmamıştır.

Kıvanç Tekstil bünyesinde biyokütle yakımına dayalı herhangi bir operasyon olmadığı için bu kaynaktan CO₂ salımı da gerçekleşmemektedir. Doğrudan emisyonlar kapsamında ayrıca "Kategori 1.5 Arazi Kullanımı, Arazi Kullanımındaki Değişiklik ve Ormancılık Faaliyetlerinden Kaynaklanan Doğrudan Sera Gazı Emisyonları ve Uzaklaştırmaları" için herhangi bir faaliyet bulunmadığından hesaba dahil edilmemiştir.

Dolaylı emisyonlar kapsamında ise elektrik tüketimi dışındaki ithal enerji (buhar, ısı, basınçlı hava vb.) kullanılmadığı için "Kategori 2.2 İthal Edilen Enerjiden Kaynaklı Sera Gazı Emisyonları" hesaplanmamıştır. Benzer şekilde, "Kategori 4.2 Sermaye Niteliğindeki Varlıklardan Kaynaklanan Sera Gazı Emisyonları" ile "Kategori 4.4

Kiralan Ekipmanların Kullanımı Kaynaklı Sera Gazı Emisyonları” kapsamında da herhangi bir faaliyet bulunmadığından hesaplama yapılmamıştır.

6.1.3. Belirsizlik ve Önemlilik Değerlendirmesi

Kıvanç Tekstil’in 2024 yılı Sera Gazı Emisyon Envanter Raporu’nda bulunan emisyon unsurları için belirsizlik seviyeleri, her bir emisyon kaynağı için ayrı ayrı şekilde hesaplanmıştır. Hesaplamalarda, soğutucu gaz kaçak miktarları dışında kalan tüm veriler var olan faturalardan elde edilen verilerle desteklenmiştir. Belirsizlik faaliyet veri yüzdesi(C) tüm kategoriler için %5 belirlenmiştir. Belirsizlik emisyon faktörü yüzdesi(F) tüm kategoriler için %10 belirlenmiştir. Hesaplanan emisyon belirsizlik yüzdesi(I) $I = \sqrt{C^2 + F^2}$ denklemi ile belirlenmiştir. Birinci yardımcı değişkeni(K), ilgili kategorinin t CO2 e değeri ile I değeri çarpımı alınarak elde edilir. İkinci yardımcı değişkeni ise K² olarak hesaplanır.

Kıvanç Tekstil olarak iklim değişikliğiyle mücadeleye büyük bir sorumluluk bilinciyle yaklaşıyoruz. Bu doğrultuda, 2027 yılına kadar karbon emisyonlarımızı %50 oranında azaltmayı, 2030 yılına kadar %60’a, 2050 yılına kadar ise %80 seviyelerine kadar azaltmayı hedefliyoruz. Bu hedeflerimiz hem ulusal hem de uluslararası iklim politikaları ve Paris Anlaşması çerçevesindeki taahhütlerle uyumludur.

6.2. Enerji Yönetiminin İyileştirilmesi Organizasyon Yapısı

Enerji yönetimi süreci, Kıvanç Sürdürülebilirlik Departmanı ve Makine Enerji Müdürlüğü tarafından yönetilmekte ve yürütülmektedir. Bununla birlikte, şirketin sürdürülebilirlik yapılanması içinde yer alan Enerji Yönetim Takımı ile yakın iş birliği halinde süreçler koordine edilmektedir. Bu iş birliği sayesinde hem operasyonel düzeyde enerji yönetimi titizlikle uygulanmakta hem de sürdürülebilirlik stratejileriyle bütünleşik bir yaklaşım sağlanmaktadır.

Kıvanç Tekstil olarak enerji tüketimini azaltmaya ve enerji verimliliğini artırmaya yönelik çalışmalarımızı üç ana başlık altında yürütüyoruz:

Enerji İzleme:

Tüm üretim alanlarımızda enerji kullanımı, gelişmiş izleme platformları üzerinden anlık olarak takip edilmekte ve günlük raporlarla analiz edilmektedir. Elektrik, doğalgaz, su, buhar ve basınçlı hava gibi enerji parametrelerinin verileri düzenli olarak değerlendirilmektedir. Bu sayede enerji tüketiminde proaktif yönetim sağlanmakta, kayıplar en aza indirilmekte ve sürekli iyileştirme fırsatları belirlenmektedir.

Elektriksel ve Termal Verimlilik:

Yeni nesil su verimliliği yüksek jet makineleri yatırımları, izolasyon kaplamalarıyla ısı kayıplarının önlenmesi ve yüksek verimli ekipman kullanımına yönelik yatırımlar gerçekleştirilmektedir. Ayrıca doğalgaz tüketimini azaltmak amacıyla biyogazdan metan üretimi için proje geliştirilmekte olup, bu dönüşüm doğrudan karbon salımının azaltılmasına katkı sağlayacaktır.

Kategori	2023 Emisyon (CO2e)	2024 Emisyon (CO2e)
Kategori 1	14.603,59	9.628,79
Kategori 2	8.553,69	12.830,41
Kategori 3	897,912	502,44
Kategori 4	16.866,02	20.506,72
Kategori 5	27.825,66	670,02
Toplam	68.746,87	44.138,38

Sürdürülebilir Tesis Tasarımı:

Yeni yatırımlarımızda enerji verimliliği yüksek, çevresel etkisi düşük tesisler inşa etmeye odaklanıyoruz. Yapısal çözümler sayesinde uzun vadeli enerji tasarrufu sağlanması hedeflenmektedir.

ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi

Kıvanç Tekstil, enerji yönetimini ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi standardı ve PLT012 Enerji Politikası kapsamında yürütmektedir. Her yıl bağımsız kuruluşlar tarafından gerçekleştirilen ISO 50001 denetimlerine düzenli olarak girilmekte ve sistemin gereklilikleri fabrikanın tüm birimlerinde titizlikle uygulanmaktadır.

Bu kapsamda;

- Enerji performans göstergeleri (EnPI) tanımlanmakta ve sürekli olarak izlenmektedir,
- Enerji temel çizgisi (EnB) belirlenerek yıllar içinde performans karşılaştırmaları yapılmaktadır,
- Enerji verimliliği fırsatları tespit edilerek eylem planları oluşturulmakta,
- Çalışanların enerji yönetimi konusunda farkındalığı artırılmaktadır.
- ISO 50001 gereklilikleri sayesinde enerji tüketimimiz sistematik olarak yönetilmekte, sürdürülebilirlik stratejilerimiz güvence altına alınmaktadır.

Yenilenebilir Enerji – IREC Sertifikalı Elektrik Kullanımı

2024 yılı itibarıyla Kıvanç Tekstil, elektrik ihtiyacını tamamen IREC (International Renewable Energy Certificate) sertifikalı yenilenebilir kaynaklardan karşılamaya başlamıştır. Bu sayede dolaylı emisyonlar azaltılmakta ve enerji tedarikimiz şeffaf, doğrulanabilir bir yapıya kavuşturulmaktadır.

Enerji Üretim Tesisleri

Kıvanç Tekstil, enerji ihtiyacını kendi bünyesinde kurduğu tesislerle de desteklemektedir:

Kojenerasyon Termik Elektrik Santrali :Adana ili Seyhan ilçesindeki fabrikamız içerisinde yer almakta olup, toplam kurulu gücü 6.200 MWm – 6.057 MWe'dir.

4 MWm kapasiteli ilk ünite 2006 yılında,

2,2 MWm kapasiteli ikinci ünite 2012 yılında devreye alınmıştır.

Çatı Güneş Enerjisi Santralleri (GES) :Toplam kurulu güç 2.550 KWp olup, ilk yatırım 2013 yılında 499,2 KWp kurulu güçle gerçekleştirilmiştir.

Bu yatırımlar sayesinde Kıvanç Tekstil, enerji arz güvenliğini artırmakta, yenilenebilir kaynak kullanımını yaygınlaştırmakta ve karbon salınımlarını azaltmaktadır.

Su Yönetimi

Kıvanç Tekstil'de su yönetimi, Sürdürülebilirlik Departmanı bünyesindeki Su Yönetimi Takımı tarafından da titizlikle takip edilmektedir. Şirketimiz için su, üretim süreçlerinin en kritik girdilerinden biri olup, kaynakların etkin kullanımı ve korunması stratejik önceliklerimiz arasında yer almaktadır. Bu nedenle kendi bünyemizde atık su arıtma tesisi işletilmektedir. Arıtma tesisimizde proseslerden çıkan sular sürekli izlenmekte, her gün laboratuvar ortamında ölçümler yapılmakta ve belirli periyotlarla bağımsız akredite laboratuvarlara numuneler gönderilmektedir. Böylece suyun kalite parametreleri düzenli olarak kontrol edilmekte, içme suyu dâhil olmak üzere tüm su kaynaklarımızın deşarj standartlarına uygunluğu güvence altına alınmaktadır. Bunun yanı sıra, üretim süreçlerimizde su verimliliğini artırmaya yönelik sürekli çalışmalar yapılmakta, yıkama

proseslerinde gerçekleştirilen yenilikler ve su verimliliği yüksek makineler sayesinde su tüketimi azaltılmaktadır. Proses iyileştirmelerimiz sonucunda yapılan hesaplamalara göre, 1 kg kumaş üretimi için ortalama 60-65 litre su kullanılmaktadır. Kıvanç Tekstil, suyun sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla yalnızca mevcut yatırımlarını sürdürmekle kalmayıp, aynı zamanda yeni teknolojilerin adaptasyonu için de denemeler gerçekleştirmektedir. Tüm bu çalışmalar ISO 14046 Su Ayak İzi Standardı çerçevesinde yürütülmekte olup, şirketimiz bu belgeyi alarak su yönetimindeki hassasiyetini uluslararası düzeyde tescillemiştir. Bu kapsamda su tüketiminin azaltılması, verimliliğin artırılması ve çevresel etkilerin en aza indirilmesi yönündeki çalışmalarımız kararlılıkla devam etmektedir.

Kıvanç Tekstil, kg başına su tüketimini daha da azaltmak amacıyla süreç optimizasyonlarını sürdürürken, İleri Arıtım Teknolojisi olan su geri kazanım sistemleri konusunda detaylı teknik ve ekonomik fizibilite çalışmaları yürütmektedir. Doğaya ve yerel ekosistemlere duyduğumuz saygı gereği; arıtma, geri kazanım ve yeniden kullanım (reuse) seçeneklerini kapsayan çözümleri değerlendiriyor; pilot denemeler ve saha uygulamalarıyla en uygun teknolojilerin seçimini titizlikle gerçekleştiriyoruz. Bu sayede hem üretim kalitesini koruyup hem de su ayak izimizi kalıcı biçimde azaltmayı hedefliyoruz. Aynı zamanda ülkemizdeki su risklerini düzenli olarak izliyor, su kaynakları üzerindeki baskıyı azaltmak için süreçlerimizi güncelliyor ve su kıtlığının önlenmesinde kendi payımıza düşen katkıyı sağlamak üzere gerekli tüm adımları atmaya kararlıyız. Bu doğrultuda, tedarik zincirimiz ve tesis içi operasyonlarımızda su verimliliğini artıran uygulamaları ölçeklendiriyor; ölçme-izleme kapasitemizi güçlendirerek sürekli iyileştirme yaklaşımımızı kurumsal hale getiriyoruz.

6.3. Karbon Nötr Hedefi Doğrultusunda Atılan Stratejik Adımlar

Küresel iklim krizi ve artan çevresel sorunlar, tüm sektörlerde olduğu gibi tekstil sanayisinde de üretim süreçlerinin daha sürdürülebilir ve çevre dostu bir hale getirilmesini zorunlu kılmaktadır. Tekstil sektörü, yüksek enerji tüketimi, yoğun su kullanımı, kimyasal girdiler ve karbon emisyonları açısından küresel ölçekte önemli bir paya sahiptir. Bu durum hem doğal kaynakların hızla tükenmesine hem de atmosferdeki sera gazı seviyelerinin artmasına neden olmaktadır.

Kıvanç Tekstil olarak, çevresel etkilerimizi azaltmak, karbon ayak izimizi azaltmak ve gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakmak amacıyla kapsamlı bir **2024 – 2030 Dekarbonizasyon İklim Eylem Geçiş Planı** oluşturulmuş ve uygulamaya koyulmuştur. Bu yol haritası, ulusal ve uluslararası iklim politikaları, Avrupa Yeşil Mutabakatı ile Paris İklim Anlaşması taahhütleriyle uyumlu olup, 2027 yılına kadar karbon emisyonlarımızı %50, 2030 yılına kadar %60 ve 2050 yılına kadar %80 oranında azaltmayı hedeflemekteyiz. Nihai amacımız, orta vadede karbon yakalama ve depolama (CCS) teknolojilerinden yararlanarak kalan emisyonlarımızı da dengelemek ve net sıfır karbon hedefine ulaşmaktır.

6.3.1. Eski Teknolojiye Sahip Olan ve Yüksek Su Kullanımı ile Boyama Yapan Boyama Makinalarının Yeni Teknoloji Makinalar ile Yenilenmesi

Kıvanç Tekstil, çevresel sürdürülebilirlik politikaları kapsamında, boyama proseslerinde kullanılan eski teknolojiye sahip makineleri modern ve çevre dostu sistemlerle yenilemiştir. Yeni nesil boyama makineleri, düşük flotte oranları ile çalışmakta olup, birim üretim başına düşen su tüketimini önemli ölçüde azaltmaktadır. Aynı zamanda, bu sistemler daha az enerji ve kimyasal madde gerektirdiği için hem karbon ayak izinin düşürülmesine katkı sağlamakta hem de üretim sürecindeki atık yükünü azaltmaktadır.

Bu dönüşüm, su ve enerji kaynaklarının daha verimli kullanılmasını sağlayarak hem çevresel etkilerin azaltılmasına hem de üretim süreçlerinin optimize edilmesine olanak tanımaktadır. Ayrıca atık su hacminin ve içerisindeki kirletici konsantrasyonunun azalması, arıtma sistemlerinin daha etkin ve düşük maliyetle çalışmasına imkân sağlamaktadır. Bu uygulama, tekstil sektöründe çevresel performansın iyileştirilmesine yönelik önemli bir adım olarak değerlendirilmektedir.

6.3.2. Boya Kimyevi Otomasyonu

Kıvanç Tekstil, boya ve kimyasal madde kullanım süreçlerinde otomasyon sistemlerini hayata geçirerek üretim verimliliğini ve sürdürülebilirliği artırmıştır. Bu sistemler, boya ve kimyasal dozajının hassas şekilde kontrol edilmesini sağlar; böylece gereksiz kullanım önlenir ve kaynak tasarrufu sağlanır. Otomasyon sayesinde hem boyama kalitesi standart hale gelir hem de kimyasal atık miktarı azalır. Ayrıca, insan kaynaklı hataların minimize edilmesi çevresel etkilerin kontrolünü kolaylaştırır.

Sonuç olarak, boya ve kimyasal kullanımı optimize edilerek hem üretim maliyetleri düşürülür hem de çevre üzerindeki olumsuz etkiler azaltılmış olur.

6.3.3. 28,5 MW GES Kurulumu

Kıvanç Tekstil, enerji verimliliği ve çevresel sürdürülebilirlik hedefleri kapsamında, 28,5 MW kapasiteye sahip bir Güneş Enerjisi Santrali (GES) kurulumunu gerçekleştirmiştir. Bu yatırım, firmanın elektrik ihtiyacının önemli bir kısmını yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılamasına olanak sağlamaktadır. GES sayesinde fosil yakıtlara olan bağımlılık azalmakta, karbon salımları önemli ölçüde düşürülmekte ve enerji maliyetleri optimize edilmektedir. Yenilenebilir enerji kullanımına geçiş, Kıvanç Tekstil'in çevresel etkisini azaltarak sürdürülebilir üretim süreçlerine katkı sağlamaktadır.

6.3.4. Biyogaz Safılaştırma

Kıvanç Tekstil, biyogaz üretimi sürecinde elde edilen ham gazın kullanım verimliliğini artırmak amacıyla biyogaz saflaştırma sistemleri kurmuştur. Saflaştırma işlemi, biyogaz içerisindeki karbondioksit (CO_2), hidrojen sülfür (H_2S) ve diğer safsızlıkların ayrıştırılarak metan (CH_4) oranının yükseltilmesini sağlar. Bu sayede biyogazın enerji değeri artar ve yakıt olarak kullanım performansı iyileşir. Saflaştırılmış biyogaz, çevre dostu ve yenilenebilir bir enerji kaynağı olarak doğrudan enerji üretiminde veya doğal gaz şebekesine entegrasyonda kullanılabilir. Bu uygulama, fosil yakıt tüketimini azaltırken, atık yönetimini iyileştirmekte ve karbon salımlarının düşürülmesine katkı sağlamaktadır.

6.3.5. Forklift ve Şirket Araçlarının Elektrikli Araç Dönüşümü

Kıvanç Tekstil, çevresel etkilerini azaltmak amacıyla forklift ve şirket araç filosunu elektrikli araçlarla dönüşüm konusunda çalışmalar başlamıştır. Elektrikli araçlar, fosil yakıtlı araçlara kıyasla daha düşük karbon emisyonu üretir ve hava kirliliğini azaltır. Ayrıca, elektrikli forkliftler ve araçlar daha sessiz çalışır, bakım maliyetleri daha düşüktür ve enerji verimliliği yüksektir. Bu dönüşüm, şirketin karbon ayak izini azaltırken, operasyonel maliyetleri optimize ederek hem çevresel hem de ekonomik sürdürülebilirlik sağlamaktadır.

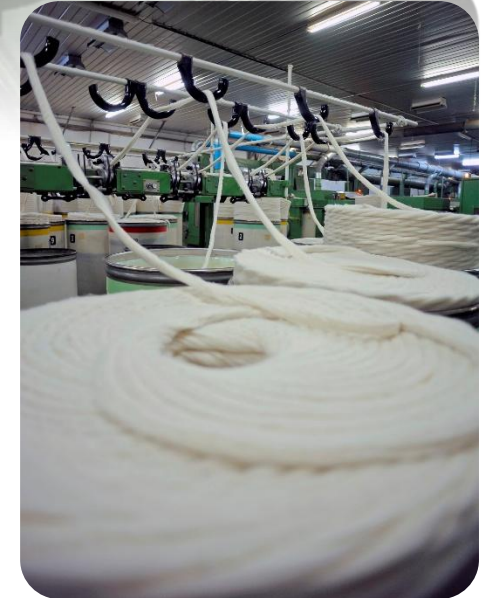
6.3.6. Jet Boya Makinaları Isı Yalıtımı Amaçlı Yüzey Kaplama Projesi

Kıvanç Tekstil, enerji verimliliğini artırmak amacıyla jet boya makinelerinin dış yüzeylerine ısı yalıtımı sağlayan yüzey kaplama uygulaması gerçekleştirmiştir. Bu kaplama, makinelerin çalışma sırasında ısı kayıplarını azaltarak enerji tüketiminin düşmesini sağlar. Böylece hem enerji maliyetleri azalmakta hem de karbon salımı

düşürülerek çevresel etkiler azaltılmaktadır. Proje, üretim süreçlerinde sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmada önemli bir adım olarak değerlendirilmektedir.

6.3.7.Su Geri Kazanımı Kapsayan İleri Arıtma Teknolojilerinin Kullanımı

Kıvanç Tekstil, su kaynaklarının etkin kullanımı amacıyla ileri arıtma teknolojilerini devreye alınması projesi üzerinde çalışmalar yapmaktadır, atık sularını arıtmakta ve geri kazanılan suyu üretim süreçlerinde tekrar kullanılması için çalışmalar yapmaktadır. Bu uygulama, temiz su tüketimini azaltırken, atık su miktarının ve çevresel kirliliğin önlenmesine katkı sağlamaktadır. İleri arıtma yöntemleri, suyun kalitesini yükselterek güvenli ve sürdürülebilir su döngüsünün sağlanmasına imkân verir. Böylece hem doğal su kaynakları korunmakta hem de işletmenin su yönetimi daha çevreci ve sürdürülebilir hale getirmektedir.



7. EKLER

7.1. TSRS 1 Uyum Tablosu

TSRS 1 UYUM TABLOSU				
TSRS BAŞLIĞI	TSRS1 No	İLGİLİ STANDART	KIVANÇ TEKSTİL'İN AÇIKLAMASI	İLGİLİ RAPOR BÖLÜMÜ
YÖNETİŞİM	27.a	a) Kivanç Tekstil Yönetişim organı/organları (üst yönetimden sorumlu bir kurulu, komiteyi veya eşdeğer bir organı içerebilir) veya sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişileri açıklamaktadır.	Kivanç Tekstil'de sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların yönetimi, Yönetim Kurulu gözetiminde yürütülmekte; üst yönetim ve alan bazlı çalışma grupları tarafından takip edilmektedir. Stratejik Planlama ve Kurumsal Gelişim Direktörlüğü'ne bağlı Sürdürülebilirlik Koordinasyon Birimi ise süreçlerin takibi, raporlama ve koordinasyonundan sorumludur.	2.RAPOR HAKKINDA- 2.10. Kivanç Tekstil Organizasyon Şeması 3.YÖNETİŞİM - 3.1.Yönetim Kurulu Yapısı
	27.a.i	Kivanç Tekstil, sürdürülebilirlikle ilgili riskler ve fırsatlara ilişkin sorumlulukların görev tanımına, yetkilere, iş tanımlarına ve ilgili organlar veya kişiler için geçerli olan diğer politikalara nasıl yansıtıldığını açıklamaktadır.	Kivanç Tekstil, sürdürülebilirlik kapsamındaki risk ve fırsatları, yönetim yapısına entegre ederek ilgili birimlerin görev, yetki ve sorumlulukları çerçevesinde etkin biçimde yönetmektedir. Bu sorumluluklar, iç yönergeler, komite yapıları ve politika belgelerinde açıkça tanımlanmıştır.	3. YÖNETİŞİM - 3.2. Sürdürülebilirlik Yönetimi ve Komiteler 3.5. Risk Yönetimi ve Risk Yönetim Komitesi Çalışmaları
	27.a.ii	Kivanç Tekstil, sürdürülebilirlikle ilgili risklere ve fırsatlara karşılık vermek üzere tasarlanmış stratejileri denetlemek için organların veya kişilerin uygun beceri ve yeterliliklerinin mevcut olup olmadığını veya bunların geliştirilip geliştirilmeyeceğine nasıl karar verdiğini açıklamaktadır.	Kivanç Tekstil'in Sürdürülebilirlik Departmanı toplantılarına, gerektiğinde ilgili departman yöneticileri ve denetim birimi temsilcileri de katılım sağlamaktadır. Sürdürülebilirlik konularında görev alan kişi ve ekiplerin yetkinlikleri, uzmanlık alanları ve deneyimlerine göre değerlendirilmektedir.	3.YÖNETİŞİM - 3.2. Sürdürülebilirlik Yönetimi ve Komiteler 3.5. Risk Yönetimi ve Risk Yönetim Komitesi Çalışmaları
	27.a.iii	Kivanç Tekstil, yönetim organlarını veya kişileri sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar hakkında nasıl ve ne sıklıkta bilgilendirdiğini açıklamaktadır.	Kivanç Tekstil, sürdürülebilirlik kapsamındaki risk ve fırsatlara ilişkin gelişmeleri, sorumlu yönetim organlarına düzenli olarak iletmektedir. Komitelerin toplantı sıklığı ve gündemleri yıllık faaliyet planı doğrultusunda belirlenmekte ve kayıt altına alınmaktadır.	3.YÖNETİŞİM - 3.2. Sürdürülebilirlik Yönetimi ve Komiteler 3.5. Risk Yönetimi ve Risk Yönetim Komitesi Çalışmaları
	27.a.iv	Kivanç Tekstil, stratejisini, büyük çaplı işlemlere ilişkin kararlarını, risk yönetim süreçlerini ve ilgili politikaları denetlerken sürdürülebilirlikle ilgili riskleri ve fırsatları ne şekilde dikkate aldığını ve bu risk ve fırsatlara ilişkin önlemleri değerlendirme hususunu dikkate aldığını açıklamaktadır.	Kivanç Tekstil'de sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların denetimi, Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetim yapılarının koordinasyonunda yürütülmekte; bu süreç, şirketin genel iş stratejileriyle uyumlu şekilde şekillendirilmektedir. Kurumsal risk envanteri ve komite raporları aracılığıyla desteklenen yapı, stratejik karar alma süreçlerine entegre edilmekte; gerekli durumlarda bağımsız denetimler doğrultusunda iyileştirici adımlar atılmaktadır.	3.YÖNETİŞİM - 3.2. Sürdürülebilirlik Yönetimi ve Komiteler 3.5. Risk Yönetimi ve Risk Yönetim Komitesi Çalışmaları
	27.a.v	Kivanç Tekstil, ilgili performans metriklerinin ücretlendirme politikasına dâhil edilme durumunu ve nasıl dâhil edildiği de dâhil olmak üzere sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin hedeflerin belirlenmesini nasıl denetledikleri ve bu hedeflere yönelik ilerlemeyi nasıl izlediklerini açıklamaktadır.	Kivanç Tekstil'de çalışanlara yönelik ücret ve yan haklar politikası; adil, şeffaf, performans odaklı ve motive edici bir yaklaşımla yürütülmektedir. Üst yönetimin performansı, şirketin sürdürülebilirlik öncelikleriyle uyumlu olarak belirlenen hedeflerle izlenmekte ve değerlendirilmektedir. Bu hedefler yıl başında tüm çalışanlarla paylaşılmakta, yıl içinde düzenli diyalog toplantılarıyla gelişim izlenmekte ve yıl sonunda ölçülebilir çıktılarla değerlendirilmektedir. Bu sistem hem bireysel hem de kurumsal düzeyde sürdürülebilir başarıyı desteklemeyi amaçlamaktadır.	3.YÖNETİŞİM - 3.2. Sürdürülebilirlik Yönetimi ve Komiteler 3.5. Risk Yönetimi ve Risk Yönetim Komitesi Çalışmaları
	27.b.i	Kivanç Tekstil, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevini ve görevin yönetim seviyesindeki belirli bir pozisyona ve komiteye devredilme hususunu ve bu pozisyon veya komite üzerinde gözetimin nasıl yapıldığını açıklamaktadır.	Kivanç Tekstil'de denetim ve gözetim süreçlerinden sorumlu tüm komiteler, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet göstermekte olup, bu yapıların etkinliği yılda bir kez Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilmektedir. Ayrıca, bağımsız denetim kuruluşları tarafından yürütülen incelemelerde, riskin erken saptanmasına yönelik sistemin yasal mevzuat ve etik standartlarla uyumlu şekilde işlediği teyit edilmiştir.	3.YÖNETİŞİM - 3.1. Yönetim Kurulu Yapısı 3.2. Sürdürülebilirlik Yönetimi ve Komiteler 3.5. Risk Yönetimi ve Risk Yönetim Komitesi Çalışmaları
	27.b.ii	Kivanç Tekstil, yönetimin sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların gözetimini desteklemek için kontroller ve prosedürler kullanma hususunu ve kullanması hâlinde, bu kontrol ve prosedürlerin diğer iç fonksiyonlarla nasıl bütünleştirildiğini açıklamaktadır.	Kivanç Tekstil, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek amacıyla çok katmanlı bir yönetim yapısı oluşturmuştur. Sürdürülebilirlik ve risk yönetimi komiteleri bu sürecin merkezinde yer almakta; ilgili birimler ve alt gruplar arasında koordinasyon sağlanarak raporlama ve kontrol mekanizmaları bütüncül şekilde işletilmektedir. Ayrıca, yatırım projelerinde çevresel ve sosyal uyumluluk değerlendirmeleri, ilgili düzenlemelere uygun olarak fonksiyonlar arası iş birliğiyle yürütülmektedir.	2.RAPOR HAKKINDA- 2.10. Kivanç Tekstil Organizasyon Şeması YÖNETİŞİM - 3.2. Sürdürülebilirlik Yönetimi ve Komiteler

STRATEJİ	29.a	Kıvanç Tekstil, gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatları açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil'in kurumsal risk envanteri, çevresel, sosyal ve yönetişimsel (ESG) boyutlar dikkate alınarak düzenli şekilde gözden geçirilmekte; iklim değişikliği, tedarik zinciri, veri güvenliği, insan hakları ve çalışan gelişimi gibi sürdürülebilirlik ile bağlantılı riskler özel olarak izlenmektedir. Bu kapsamda, finansal etkisi yüksek olan riskler önceliklendirilmekte ve sürdürülebilirlik stratejileri ile entegre şekilde yönetilmektedir. Ayrıca, öncelikli risklerin önemli bir bölümü sürdürülebilirlik ile ilişkilendirilmiş olup, bu riskler arasında iklim kaynaklı tehditler de yer almaktadır.	4.3. Sürdürülebilirlikle İlgili Riskler, Fırsatlar ve Performansımız 3.5 Risk Yönetimi ve Risk Yönetim Komitesi Çalışmaları
	29.b	Kıvanç Tekstil, sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatların iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkilerini açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, iklim değişikliğiyle mücadele, enerji verimliliği ve operasyonel mükemmellik gibi öncelikli konuların yanı sıra; iş sağlığı ve güvenliği, çeşitlilik ve kapsayıcılık, insan hakları, dijitalleşme ve veri güvenliği gibi sürdürülebilirliğin tüm boyutlarını iş modeliyle entegre şekilde ele almaktadır. 2050 karbon nötr hedefi doğrultusunda belirlenen sürdürülebilirlik amaçları, hem çalışan performans sistemlerine hem de üst yönetim hedeflerine yansıtılmıştır. Şirket, Çifte Önemlilik ilkesi çerçevesinde sürdürülebilirlik odaklı risk ve fırsatları analiz etmekte; bu etkileri değer zinciri boyunca stratejik içgörülere dönüştürmektedir.	3.6 Değer Zinciri Analizi 3.9 Yönetim ve Gözetim Mekanizmalarının Yetkinlikleri
	29.c	Kıvanç Tekstil, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların strateji ve karar alma mekanizması üzerindeki etkilerini açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, sürdürülebilirlik odaklı risk ve fırsatları stratejik planlama ve kurumsal risk yönetimi süreçlerine entegre etmiştir. 2024 yılında hayata geçirilen yatırım değerlendirme sisteminde; çevre, enerji, iklim değişikliği, insan hakları ve etik uyum gibi alanlardan oluşan çok disiplinli bir Taksonomi Grubu kurulmuş ve tüm yatırım projelerinin sosyal ve çevresel etkiler açısından değerlendirilmesi zorunlu hale getirilmiştir.	3.2. Sürdürülebilirlik Yönetişimi ve Komiteler 3.9.2 Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetilmesi
	29.d	Kıvanç Tekstil, sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatların finansal planlamaya nasıl dâhil edildiğini ve bu risk ve fırsatların finansal durum, finansal performans ve nakit akışları üzerindeki kısa, orta ve uzun vadede öngörülen etkilerini açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, sürdürülebilirlik ile ilişkili risk ve fırsatları sadece operasyonel değil, aynı zamanda finansal etkileriyle birlikte ele almakta; bu kapsamda veri güvenliği, tedarik zinciri, üretim güvenliği ve dijital altyapılara yönelik tehditleri Kurumsal Risk Envanteri içinde yüksek öncelikli konular olarak değerlendirmektedir. Bu risklerin nakit akışı ve kârlılık üzerindeki potansiyel etkileri ilgili birimlerce düzenli olarak analiz edilmekte ve finansal tablolarla uyumlu şekilde güncellenmektedir. Şirket, her bir riskin mevcut ve gelecek dönem etkilerini değerlendirerek sürdürülebilirlik önceliklerinden doğan negatif etkileri risk, pozitif etkileri ise fırsat olarak ele almakta ve bu yaklaşımla değer zinciri üzerindeki etkilerini kapsamlı şekilde analiz etmektedir.	4.2 Risk ve Fırsat Tabloları 5.Risk Yönetimi
	29.e	Kıvanç Tekstil, stratejisi ve iş modelinin sürdürülebilirlik ile ilgili risklere karşı dirençliliğini ortaya koymaktadır.	Kıvanç Tekstil, entegre ve proaktif risk yönetimi yaklaşımıyla, sürdürülebilirlik kaynaklı belirsizliklere karşı kurumsal dirençliliğini güçlendirmektedir.	STRATEJİ 3.6 Önceliklendirme Analizi 3.7 Çifte Önemlilik
	30.a	Kıvanç Tekstil, gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatları tanımlamaktadır.	Kıvanç Tekstil, kurumsal risk envanterini çevresel, sosyal ve yönetişimsel (ESG) boyutlar çerçevesinde değerlendirmekte; iklim değişikliği, çevresel etkiler, tedarik zinciri, veri güvenliği, iş sürekliliği ve çalışan bağlılığı gibi konuları sürdürülebilirlik ile ilişkilendirmektedir. Bu riskler arasından, finansal performansı ve nakit akışını etkileyebilecek öncelikli riskler belirlenmekte; önemli finansal etkisi olanlar TSRS kapsamında ele alınmaktadır. Sürdürülebilirlik riskleri, yalnızca operasyonel değil, aynı zamanda stratejik ve finansal boyutlarıyla da yönetilmekte; böylece şirketin uzun vadeli dayanıklılığı desteklenmektedir.	3.5 Risk Yönetimi ve Risk Yönetim Komitesi Çalışmaları 4.3 Sürdürülebilirlikle İlgili Risk, Fırsat ve Performansımız 5.4 Risk ve Fırsatların İzlenmesi Raporlanması ve Değerlendirilmesi
	30.b	Kıvanç Tekstil, her bir sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatın etkilerinin gerçekleşmesinin makul ölçüde beklenebileceği zaman dilimlerini kısa, orta veya uzun vade olarak belirtmektedir.	Kıvanç Tekstil, sürdürülebilirlik risklerini sabit vadeler yerine her bir raporlama döneminde güncel etkilerine göre değerlendirmektedir. Bununla birlikte, risk ve fırsatlara yönelik zaman dilimleri kısa, orta ve uzun vade olarak sınıflandırılmakta; analizler bu çerçevede yapılmaktadır.	4.1 İklmle İlgili Riskler ve Fırsatlar
	30.c	Kıvanç Tekstil, kısa, orta ve uzun vadeli dönemleri nasıl tanımladığını ve bu tanımların stratejik karar almada kullanılan planlama dönemleriyle bağlantısını açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, sürdürülebilirlik risklerini sabit vade tanımlarından ziyade her raporlama döneminde geçerlilik ve devamlılık açısından değerlendirmektedir. İklimle ilgili risk ve fırsatlar ise kısa (0–3 yıl), orta (4–10 yıl) ve uzun vade (11–25 yıl) olarak sınıflandırılmakta; bu sınıflandırma şirketin stratejik planlama süreçleriyle uyumlu şekilde kullanılmaktadır.	RİSK YÖNETİMİ 4.1 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
	32.a	Kıvanç Tekstil, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkilerini tanımlamaktadır.	Kıvanç Tekstil, iklim değişikliği, enerji dönüşümü ve operasyonel mükemmellik gibi öncelikli sürdürülebilirlik konularının yanı sıra; sağlıklı ve güvenli iş yeri, yetenek yönetimi, çeşitlilik, kurumsal yönetişim, müşteri deneyimi, insan hakları ve dijital güvenlik gibi tüm sürdürülebilirlik boyutlarını iş modeli ve değer yaratma süreçlerine entegre etmektedir. Şirket, 2050 Karbon Nötr hedefleri ve Stratejik Dönüşüm Planı doğrultusunda sürdürülebilirlik performansını çalışanların değerlendirme süreçlerine ve üst yönetim hedeflerine dahil etmiştir. Ayrıca, tedarikçi ekosisteminde sürdürülebilirlik risklerini ve fırsatlarını değerlendirmek için Çevre, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) Ön Değerlendirme Anketi uygulamakta; tedarikçilerini çevresel etkiler, insan hakları, etik, iş sağlığı ve güvenliği gibi kritik kriterler açısından titizlikle incelemektedir.	3.6 Değer Zinciri Analizi 5. Risk Yönetimi

STRATEJİ	32.b	Kıvanç Tekstil, iş modeli ve değer zincirinde sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların nerelerde yoğunlaştığını (örneğin; coğrafi alanlar, tesisler ve varlık türleri) tanımlamaktadır.	Kıvanç Tekstil’de sürdürülebilirlik riskleri, ağırlıklı olarak operasyonel, teknik emniyet, çevresel, uyum ve yasal ile stratejik riskler ve iklimle bağlantılı alanlarda yoğunlaşmakta; bu kapsamda tüm üretim tesisleri ve süreçleri dahil edilmektedir. İklim kaynaklı fiziksel riskler ise özellikle tesis bazında detaylı şekilde takip edilmektedir.	3.6 Değer Zinciri Analizi 5. Risk Yönetimi
	33.a	Kıvanç Tekstil, stratejisinde ve karar alma mekanizmasında sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara nasıl karşılık verdiğini ve nasıl karşılık vermeyi planladığını açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, “Enerjimiz Geleceğe” vizyonu doğrultusunda sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarını strateji ve kurumsal risk yönetimine entegre etmektedir. 2024’te oluşturulan Taksonomi Grubu; çevre, enerji, iklim değişikliği, insan hakları, iş etiği ve uyum alanlarında yatırım projelerini başından itibaren sosyal ve çevresel sürdürülebilirlik kriterlerine göre değerlendirerek taksonomi uyumluluğu raporlamaktadır	STRATEJİ 3.9.2 Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetilmesi 4.3 Sürdürülebilirlikle İlgili Riskler, Fırsatlar ve Performansımız
	33.b	Kıvanç Tekstil, önceki raporlama dönemlerinde açıklanan planlara yönelik gerçekleşen ilerlemeye dair nicel ve nitel bilgileri açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, TSRS 1 ve 2 uyumlu olarak ilk kez raporlama yapmaktadır.	
	33.c	Kıvanç Tekstil, sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatlar arasında hangi ödünleşimleri dikkate aldığını açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, düşük ve sıfır karbon teknolojilerine yönelik yatırımlarda ÇED süreçlerini dikkate alarak çevresel etkileri titizlikle değerlendirmektedir. Sürdürülebilir üretimi desteklemek için Genel Müdürlük ve ilgili birimlerin katılımıyla “Dekarbonizasyon İklim Geçiş Eylem Planı” uygulanmakta; bu planla verimlilik artırılırken maliyetler optimize edilmekte ve üretim süreçleri stratejik hedeflerle uyumlu hale getirilmektedir.	3.11 Sürdürülebilirlik Stratejisi Yaklaşımımız 4.3 Sürdürülebilirlikle İlgili Riskler, Fırsatlar ve Performansımız 4.1 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar 4.2 Risk ve Fırsat Tabloları
	34.a	Kıvanç Tekstil, sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatların mevcut raporlama dönemi için finansal duruma, performansa ve nakit akışlarına olan mevcut finansal etkilerini açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil’in belirlediği sürdürülebilirlik risk ve fırsatları, üretim güvenliği, iş kazaları, operasyonel mükemmellik, siber saldırılar, kontrol sistemlerinin ve veri güvenliğinin korunması gibi finansal sonuçları etkileyen geniş bir alanı kapsamaktadır. Şirket, bu risk ve fırsatları sadece operasyonel değil, finansal etkileri açısından da detaylı şekilde analiz etmekte; Kurumsal Risk Envanteri’nde yüksek finansal etkiye sahip riskleri takip ederek nakit akışı ve kârlılık üzerindeki potansiyel etkileri öngörüp raporlamaktadır.	5.2 Risklerin Tanımlanması ve Önceliklendirilmesi 5.4 Risk ve Fırsatların İzlenmesi, Raporlanması ve Değerlendirilmesi
	34.b	Kıvanç Tekstil, sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatların kısa, orta ve uzun vadede finansal duruma, performansa ve nakit akışlarına öngörülen etkilerini açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, sürdürülebilirlik risklerini değerlendirirken sabit vade tanımları yerine her riskin bir sonraki raporlama dönemindeki geçerliliğini ve devam edip etmeyeceğini dikkate almaktadır. İklimle ilgili risk ve fırsatlar özelinde ise zaman dilimleri kısa (0–3 yıl), orta (4–10 yıl) ve uzun vade (11–25 yıl) olarak sınıflandırılmakta; bu sınıflandırma, şirketin stratejik planlama süreçleriyle uyumlu şekilde kullanılmaktadır.	4.1 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
	35.a	Kıvanç Tekstil, sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatların raporlama dönemindeki finansal durum üzerindeki etkilerini nicel ve nitel bilgilerle açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, yenilenebilir enerji yatırımlarını artırma hedefi doğrultusunda güneş enerjisi projelerine odaklanmakta; çeşitli tesislerde kurulu gücü artıran GES yatırımları ile enerji verimliliğini desteklemektedir. Devam eden projelerle birlikte şirket, ÇED sürecinde olan yeni yatırımlarla çevresel etkileri de gözetmektedir.	6.2 Enerji Yönetiminin İyileştirilmesi Organizasyon Yapısı 6.3.3 28,5 MW GES Kurulumu
	35.c.i, 35.c.ii	Kıvanç Tekstil, sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatları yönetme stratejisi doğrultusunda yatırım ve elden çıkarma planlarını ve stratejisini uygulamak için planladığı finansman kaynaklarını açıklamaktadır	Kıvanç Tekstil, sürdürülebilirlik odaklı dönüşüm stratejisi kapsamında emisyonlarını azaltmayı ve uzun vadede karbon nötr bir üretim yapısına geçmeyi hedeflemektedir. Enerji verimliliğini artıran uygulamaların yanı sıra, yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı yatırımlarla üretimde düşük karbonlu çözümleri yaygınlaştırmaktadır. Operasyonel mükemmelliğten elde edilen kaynaklar, sürdürülebilir tekstil ham maddeleri, dögüsel üretim teknolojileri ve yeşil enerji entegrasyonu gibi stratejik öncelikli alanlara yönlendirilmektedir.	6. Metrik ve Hedefler 6.3 Karbon Nötr Hedefi Doğrultusunda Atılan Stratejik Adımlar
	35.d	Kıvanç Tekstil, sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatları yönetme stratejisi göz önüne alındığında, kısa, orta veya uzun vadede finansal performansının ve nakit akışlarının ne şekilde değişmesi beklediğini açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, Stratejik Dönüşüm Planı kapsamında operasyonel verimliliği artırmayı ve iklim ile sürdürülebilirlik alanlarında ortaya çıkan fırsatları değerlendirerek bu fırsatların finansal etkilerini nakit akışlarında gözlemlemeye başlamıştır. Kesintisiz enerji arzı, etkin risk yönetimi ve stratejik alanlarda teknoloji çeşitlendirmesi gibi unsurlar, şirket için hem rekabet gücünü artıran hem de sürdürülebilir büyümeyi destekleyen fırsatlar sunmaktadır.	4.1 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
	40.a, 40.b	Kıvanç Tekstil, sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatların mevcut ve öngörülen finansal etkilerine ilişkin nicel bilgi sağlamaması durumunda, bu kararın gerekçelerini ve nitel bilgileri açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, sürdürülebilirlik odaklı risk değerlendirmelerinde mevcut küresel senaryo eksikliklerini ve sektör özelinde nitelikli veri erişiminin sınırlı olmasını dikkate alarak kendi kurumsal bilgi birikimi ve iç metodolojileri doğrultusunda çalışmalarını sürdürmektedir.	4.1 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
	41	Kıvanç Tekstil, sürdürülebilirlik ile ilgili risklerinden kaynaklanan belirsizliklere uyum sağlama kapasitesini, sürdürülebilirlikle ilgili risklere yönelik strateji ve iş modelinin dirençliliğine dair nitel ve uygulanabilirliği durumunda nicel bir değerlendirme ve dirençlilik değerlendirmesini nasıl yaptığını ve değerlendirme zaman dilimini açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, sürdürülebilirlikle ilgili risklerin değerlendirilmesinde, ulusal ve küresel ölçekte kapsayıcı senaryo eksikliklerini ve SASB benzeri metriklere dayalı öngörülerin sınırlılığını dikkate alarak, şirket içi metodolojilere ve kurumsal hafızaya dayanan bir yaklaşım benimsemektedir. Ancak belirsizlik düzeyinin yüksekliği nedeniyle bu değerlendirmeler henüz sayısal ve finansal çıktılara dönüştürülemedi.	4.1 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

RISK YÖNETİMİ	43.a	Kıvanç Tekstil, sürdürülebilirlik ile ilgili risklerini ve fırsatlarını belirleme, değerlendirme, önceliklendirme ve izleme süreçlerinin genel risk yönetimi sürecine nasıl entegre edildiğini açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil Risk Envanteri'nde farklı kategorilerde yer alan birçok risk, sürdürülebilirliğin çevresel, sosyal ve yönetsimsel boyutları açısından incelenmiştir. İklim değişikliğiyle mücadele, çevre, iş sağlığı ve güvenliği, tedarik zinciri, müşteri memnuniyeti, operasyonel mükemmellik, strateji, veri güvenliği, insan hakları, iş etiği ve uyum, çalışan bağlılığı ile eğitim ve yetenek gelişimi gibi konulara dair belirli sayıda risk sürdürülebilirlikle ilişkilendirilmiştir.	4.1 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
	44.a	Kıvanç Tekstil, sürdürülebilirlik ile ilgili risklerini belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçleri ve ilgili politikaları açıkça belirtmektedir.	Kıvanç Tekstil Risk Envanteri'nde çeşitli kategorilerde yer alan riskler, sürdürülebilirliğin çevresel, sosyal ve yönetsimsel boyutları açısından detaylı şekilde incelenmiştir. İklim değişikliğiyle mücadele, çevre yönetimi, iş sağlığı ve güvenliği, tedarik zinciri yönetimi, müşteri deneyimi, operasyonel mükemmellik, stratejik planlama, veri güvenliği, insan hakları, iş etiği ve uyum, çalışan bağlılığı ile eğitim ve yetenek gelişimi gibi alanlara dair birçok risk sürdürülebilirlikle ilişkilendirilmiştir.	4.1 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
	44.a.i	Kıvanç Tekstil, sürdürülebilirlik ile ilgili risklerini belirlemek için kullandığı girdileri ve parametreleri açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil'in belirlediği sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatlar, üretim tesislerinin güvenliği, iş sağlığı ve güvenliği, operasyonel mükemmellik, siber tehditler, endüstriyel kontrol sistemlerinin ve veri güvenliğinin korunması gibi finansal sonuçları etkileyen geniş bir alanı kapsamaktadır. Kıvanç Tekstil, düzenli olarak takip ettiği bu risk ve fırsatları yalnızca operasyonel açıdan değil, finansal etkileri açısından da Kurumsal Risk Envanteri'nde finansal etkisi yüksek riskler olarak değerlendirip detaylı analizler yapmaktadır.	4.1 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
	44.a.ii	Kıvanç Tekstil, sürdürülebilirlikle ilgili riskleri belirlemek için senaryo analizi kullanıp kullanmadığı ve nasıl kullandığını açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, Türkiye'de ve globalde iklim ve karbon senaryoları dışında, SASB metriklerini içeren kapsamlı bir sürdürülebilirlik senaryosunun bulunmaması ve sürdürülebilirlik senaryolarına ulaşmanın zorluklarını göz önünde bulundurarak kendi geliştirdiği metodolojiler ve kurumsal deneyimini kullanmaktadır. Ancak, belirsizlik seviyesinin yüksek olması sebebiyle bu verileri sayısalılaştırıp net bir finansal çıktı elde etmekte zorlanmaktadır..	4.1 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
	44.a.iii	Kıvanç Tekstil, sürdürülebilirlik ile ilgili risklerin etkilerinin nitelik, olasılık ve büyüklük açısından nasıl değerlendirdiğini açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, sürdürülebilirlik risklerini yüksek etki potansiyeli ve gerçekleşme olasılığı açısından mümkün ya da muhtemel olarak değerlendirirken, genel risk seviyesini de yüksek olarak belirlemektedir.	4.1 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
	44.a.iv	Kıvanç Tekstil, sürdürülebilirlik ile ilgili risklerini diğer risk türlerine göre önceliklendirme durumunu ve nasıl önceliklendirdiğini açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil risk envanterinde yer alan riskler, çevresel, sosyal ve yönetsimsel sürdürülebilirlik boyutları çerçevesinde detaylı olarak incelenmiştir. Bu kapsamda; iklim değişikliğiyle mücadele, çevre, teknik emniyet, tedarik zinciri, müşteri deneyimi, iş sürekliliği, operasyonel mükemmellik, strateji, veri ve siber güvenlik, insan hakları, iş etiği ve uyum, çalışan bağlılığı ile eğitim gibi alanlarda olan riskler sürdürülebilirlikle ilişkilendirilmiştir.	4.1 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
	44.a.v	Kıvanç Tekstil, sürdürülebilirlik ile ilgili riskleri nasıl izlediğini açıklamaktadır.	Şirketin devamlılığı ve sürdürülebilirliği için tüm risklerin etkin şekilde yönetilmesi, gerekli önlemlerin alınması ve kurumsal risk süreçlerinin sağlam temellerle yürütülmesi üst yönetimin önceliğindedir. Bu kapsamda, risklere yönelik stratejilerin belirlenmesi ve uygulamaların geliştirilmesi, ayrıca risk göstergelerinin düzenli olarak izlenmesi Risk Takip Komitesi'nin sorumluluğundadır.	3.2. Sürdürülebilirlik Yönetimi ve Komiteler
	44.b	Kıvanç Tekstil, sürdürülebilirlikle ilgili fırsatları belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçleri tanımlamaktadır.	Kıvanç Tekstil'de, şirketin sürdürülebilirliğini ve varlığını tehdit edebilecek tüm risklerin yönetimi için kapsamlı önlemler alınmaktadır. Risk yönetimi süreçlerinin etkin bir şekilde uygulanması, ilgili politikaların geliştirilmesi ve risklere yönelik aksiyon planlarının oluşturulması, ayrıca risk göstergelerinin düzenli takibi, üst düzey yöneticilerden oluşan Risk İzleme Komitesi'nin sorumluluğundadır. Risk İzleme Komitesi'nin sekreteryası Kurumsal Risk Yönetimi birimi tarafından yürütülmekte; komite kararlarının ilgili birimlere aktarımı ve takibi bu birim tarafından sağlanmaktadır.	3.2. Sürdürülebilirlik Yönetimi ve Komiteler
	44.c	Kıvanç Tekstil, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçlerin; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetim sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiğini açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil'de, şirketin devamlılığı ve sürdürülebilirliği açısından risklerin etkin yönetimi için gerekli tüm önlemler alınmaktadır. Kurumsal risk yönetimi süreçlerinin sağlıklı bir biçimde işletilmesi, risklere yönelik politikaların geliştirilmesi ve uygulamaların hayata geçirilmesi Risk İzleme Komitesi'nin sorumluluğundadır. Bu komitesi, genel müdür ve bölümlerin yöneticilerinden oluşmakta olup, risklerle ilgili aksiyon planlarının hazırlanması ve risk göstergelerinin düzenli takibi görevlerini yürütmektedir.	3.2. Sürdürülebilirlik Yönetimi ve Komiteler

METRİK VE HEDEFLER	46.a	Kıvanç Tekstil, sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatlara dair TSRS tarafından zorunlu kılınan metrikleri açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil olarak, faaliyetlerimize yönelik sürdürülebilirlik raporlamalarında sektörümüzle uyumlu rehberler esas alınmaktadır. Tekstil sektörüne özgü sürdürülebilirlik standartları çerçevesinde, sera gazı emisyonları, enerji tüketimi ve su yönetimi gibi kritik metrikler takip edilmekte ve raporlanmaktadır. Operasyonlarımızın çevresel etkilerini ölçmek amacıyla, kapsamlı bir şekilde Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyon değerleri izlenmekte; aynı zamanda sürdürülebilirlik stratejimize katkı sağlayacak hedefler belirlenerek düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Üretim süreçlerimizde kullanılan su miktarı ve su stresi yüksek bölgelerdeki su tüketim oranlarımız titizlikle izlenmekte, enerji verimliliğimizi artırmak amacıyla yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlanan elektrik kullanımı da detaylı biçimde takip edilmektedir. Ayrıca, sektöre özgü faaliyet göstergeleri, örneğin üretim hacmi, iş gücü sayısı ve hammadde tüketimi gibi parametreler düzenli olarak değerlendirilmekte ve raporlamaya dahil edilmektedir. Böylece, hem çevresel etkilerimizi minimize etmek hem de sürdürülebilir büyümeyi desteklemek amacıyla kapsamlı ve şeffaf bir sürdürülebilirlik yönetimi sağlanmaktadır.	6. Metrik ve Hedefler
	46.b.i	Kıvanç Tekstil, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları ölçmek ve izlemek için kullandığı metrikleri açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil olarak, sürdürülebilirlik alanında sektör bazlı standartlara uygun hareket etmekteyiz. Tekstil sektörüne yönelik rehberler doğrultusunda, çevresel etkilerimizi ölçmek ve yönetmek amacıyla çeşitli metrikler takip edilmektedir. Bu kapsamda, sera gazı emisyonları özellikle Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları olarak izlenmekte ve sürdürülebilirlik stratejimize katkıları değerlendirilmektedir. Ayrıca, enerji tüketimi detaylı şekilde raporlanmakta; yenilenebilir enerji kullanımı ve enerji verimliliği projeleri stratejik dönüşüm planımızın önemli bir parçası olarak ele alınmaktadır. Su yönetimi alanında ise kullanılan toplam su miktarı ve su stresi yüksek bölgelerdeki tüketim oranları titizlikle izlenmekte ve raporlanmaktadır. Faaliyet metrikleri arasında ise üretim kapasitesi, iş gücü sayısı, kullanılan hammadde miktarı gibi sektör özelinde önemli göstergeler takip edilmektedir.	6. Metrik ve Hedefler
	46.b.ii	Kıvanç Tekstil, kendi belirlediği hedeflere ve mevzuat uyarınca ulaşması gereken hedeflere yönelik ilerlemeleri dâhil, sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risk veya fırsata ilişkin performansını açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, stratejik dönüşüm planı çerçevesinde iklim değişikliğiyle mücadele, enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı ve operasyonel mükemmellik gibi öncelikli alanlarda hedefler belirlemektedir. Ayrıca, çeşitlilik, eşitlik ve kapsayıcılık, yetenek gelişimi, sağlıklı ve güvenli çalışma ortamı, üretim süreçlerinin güvenliği ile Ar-Ge ve inovasyon gibi sürdürülebilirlik odaklı konularda da somut hedefler koymaktadır. Bu hedeflerin takibi için belirlenen metrikler düzenli olarak izlenmekte, hedeflere yönelik ilerleme hem sayısal veriler hem de nitel değerlendirmelerle raporlanmaktadır.	4.STRATEJİ 4.3. Sürdürülebilirlikle İlgili Riskler, Fırsatlar ve Performansımız
	51.a	Kıvanç Tekstil, stratejik amaçlarına ulaşma konusunda belirlediği hedeflere yönelik ilerlemeyi izlemek için kullanılan metrikleri açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında belirlediği öncelikli alanlarda hem iklim hem de sosyal sorumluluk odaklı hedefler belirlemektedir. İklim değişikliğiyle mücadele, enerji dönüşümü, enerji verimliliği ve operasyonel verimlilik gibi çevresel konuların yanı sıra; çeşitlilik, eşitlik ve kapsayıcılık, yetenek yönetimi, iş sağlığı ve güvenliği, üretim süreçlerinde güvenlik ile Ar-Ge ve inovasyon gibi sosyal ve yönetim temelli alanlarda da sürdürülebilirlik hedefleri oluşturulmuştur. Kıvanç Tekstil, bu hedeflerle bağlantılı performans göstergelerini (metrikleri) düzenli olarak takip etmekte, ilerlemeyi hem sayısal verilerle hem de nitel analizlerle değerlendirmekte ve kamuoyu ile şeffaf şekilde paylaşmaktadır. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik performansının izlenebilirliği ve iyileştirilmesi adına gerekli yapılar ve süreçler sürekli olarak geliştirilmektedir.	6. Metrik ve Hedefler
	51.b	Kıvanç Tekstil, belirlediği veya mevzuat uyarınca ulaşması gereken belirli nicel veya nitel hedefleri açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, Sürdürülebilirlik Hedefleri ve SKA'lara Katkı başlığında, nicel ve nitel sürdürülebilirlik ile ilgili hedefleri açıklamaktadır.	6. Metrik ve Hedefler
	51.c	Kıvanç Tekstil, hedeflerinin geçerli olduğu dönemi açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, Sürdürülebilirlik Hedefleri ve SKA'lara Katkı başlığında, hedeflerin geçerli olduğu dönemi açıklamaktadır.	2. Rapor Hakkında
	51.d	Kıvanç Tekstil, ilerlemenin ölçümünde baz alınan dönemi açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, Sürdürülebilirlik Hedefleri ve SKA'lara Katkı başlığında, ilerlemenin ölçümünde baz alınan dönemi açıklamaktadır.	2. Rapor Hakkında
	51.e	Kıvanç Tekstil, dönüm noktalarını ve ara hedefleri açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, Sürdürülebilirlik Hedefleri ve SKA'lara Katkı başlığında, dönüm noktalarını ve ara hedefleri açıklamaktadır.	6. METRİK VE HEDEFLER

7.2. TSRS 2 Uyum Tablosu

TSRS 2 UYUM TABLOSU				
TSRS BAŞLIĞI	TSRS 2 NO	İLGİLİ STANDART	KIVANÇ TEKSTİL'İN AÇIKLAMASI	İLGİLİ RAPOR BÖLÜMÜ
YÖNETİŞİM	6.a	Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu yönetim organlarını veya kişileri tanımlamaktadır.	Kıvanç Tekstil, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların takibi ve yönetimi konusunda görevli yönetim yapılarını açık ve şeffaf biçimde tanımlamıştır. Bu kapsamda, Kurumsal Risk Komitesi, Sürdürülebilirlik Komitesi ve bu komiteye bağlı olarak faaliyet gösteren çalışma takımları, şirketin iklimle ilgili önceliklerini bütüncül bir yaklaşımla ele almaktadır. Söz konusu yapı, Sürdürülebilirlik Departmanı, Çevre ve Enerji Yönetimi Birimi, Kurumsal Risk Yönetimi, Ar-Ge ve İnovasyon Ekibi ile koordineli olarak çalışmakta; böylece iklim risklerinin üretim süreçlerinden tedarik zincirine, enerji verimliliğinden mevzuat uyumuna kadar geniş bir çerçevede değerlendirilmesi sağlanmaktadır.	2.10 Kıvanç Tekstil Organizasyon Şeması 3.1 Yönetim Kurulu Yapısı 3.2 Sürdürülebilirlik Yönetimi ve Komiteler 3.5 Risk Yönetimi ve Risk Yönetim Komitesi Çalışmaları 2.11 Sürdürülebilirlik Departmanı Organizasyon Şeması
	6.a.i	Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin sorumlulukların, görev tanımlarına, yetkilere, iş tanımlarına ve politikalarına nasıl yansıtıldığını açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların sorumluluklarını kurumun yönetim yapısına entegre ederek, bu alanların sistematik ve etkin bir şekilde ele alınmasını sağlamaktadır. Bu doğrultuda, ilgili komitelerin görev tanımları ve yetki alanları, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan iç düzenlemeler, departman bazlı iş tanımları ve Çevre ve Sürdürülebilirlik Politikası kapsamında açıkça belirlenmiştir. İklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimi, şirketin kurumsal yapısında sürdürülebilirlik öncelikleriyle bütünlük olarak yürütülmektedir.	2.10 Kıvanç Tekstil Organizasyon Şeması 3.1 Yönetim Kurulu Yapısı 3.2 Sürdürülebilirlik Yönetimi ve Komiteler 3.5 Risk Yönetimi ve Risk Yönetim Komitesi Çalışmaları 2.11 Sürdürülebilirlik Departmanı Organizasyon Şeması
	6.a.ii	Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili risklere ve fırsatlara karşılık vermek üzere tasarlanmış stratejileri denetlemek için uygun beceri ve yeterliliklerinin mevcut olup olmadığına veya bunların geliştirilip geliştirilmeyeceğine nasıl karar verdiğini açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, sürdürülebilirlik yönetiminde etkinlik ve kapsayıcılığı artırmak amacıyla, Sürdürülebilirlik Komitesi toplantılarına yalnızca komite üyeleriyle sınırlı kalmaksızın, iç denetim, çevre yönetimi, insan kaynakları, tedarik zinciri ve kurumsal iletişim gibi kritik fonksiyonlardan yöneticileri de sürece dahil etmektedir. Kıvanç Tekstil, iklim risklerini ve sürdürülebilirlik fırsatlarını yöneten kişi ve birimlerin yeterliliğini değerlendirirken; sektörel bilgi, çevre yönetim sistemlerine hâkimiyet, güncel düzenlemelere uyum kabiliyeti ve stratejik risk yönetimi konularındaki yetkinlikleri dikkate almaktadır	2.10 Kıvanç Tekstil Organizasyon Şeması 3.2 Sürdürülebilirlik Yönetimi ve Komiteler 3.5 Risk Yönetimi ve Risk Yönetim Komitesi Çalışmaları 2.11 Sürdürülebilirlik Departmanı Organizasyon Şeması
	6.a.iii	Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili riskler ve fırsatlar hakkında yönetim organlarını veya sorumlu kişileri nasıl ve ne sıklıkta bilgilendirdiğini açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, iklimle bağlantılı riskler ve fırsatlar konusunda karar alıcı mekanizmalarını düzenli aralıklarla bilgilendirmekte ve bu süreci yapılandırılmış bir sistem dâhilinde yürütmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi ile birlikte ilgili yönetim organlarına, güncel çevresel gelişmeler, yasal düzenlemeler ve şirket operasyonlarına olan potansiyel etkiler hakkında periyodik raporlamalar yapılmaktadır.	2.10 Kıvanç Tekstil Organizasyon Şeması 3.2 Sürdürülebilirlik Yönetimi ve Komiteler 3.5 Risk Yönetimi ve Risk Yönetim Komitesi Çalışmaları 2.11 Sürdürülebilirlik Departmanı Organizasyon Şeması
	6.a.iv	Kıvanç Tekstil, stratejisini, büyük çaplı işlemlere ilişkin kararlarını, risk yönetim süreçlerini ve ilgili politikaları denetlerken iklimle ilgili riskleri ve fırsatları ne şekilde dikkate aldığını ve bu risk ve fırsatlara ilişkin ödünleşimleri değerlendirme hususunu dikkate aldığını açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, uzun vadeli sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda iklim değişikliğiyle mücadeleyi temel öncelikleri arasında konumlandırmaktadır. Şirket, karbon emisyonlarını azaltma hedefiyle uyumlu şekilde düşük karbonlu üretim, yenilenebilir enerji kullanımı, enerji verimliliği artırımı ve temiz teknolojilere yatırım gibi alanlara öncelik vermektedir	6. Metrik ve Hedefler
	6.a.v	Kıvanç Tekstil, ilgili performans metriklerinin ücretlendirme politikasına dâhil edilme durumunu ve nasıl dâhil edildiği de dâhil olmak üzere iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin hedeflerin belirlenmesini nasıl denetledikleri ve bu hedeflere yönelik ilerlemeyi nasıl izlediklerini açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerine yönelik ücretlendirme ve yan haklar uygulamalarını; adil, şeffaf, performansa dayalı, rekabetçi ve motive edici ilkeler çerçevesinde yürütmektedir.	3. YÖNETİŞİM
	6.b.i	Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevini ve görevin yönetim seviyesindeki belirli bir pozisyona ve komiteye devredilme hususunu ve bu pozisyon veya komite üzerinde gözetimin nasıl yapıldığını açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil bünyesinde faaliyet gösteren Risk Yönetim Komitesi, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışmakta olup, şirketin risk yönetim yapısının gözetimi ve etkinliğinin artırılması amacıyla önemli bir rol üstlenmektedir. Komitenin yapısı ve işleyişi, her yıl Yönetim Kurulu tarafından düzenli olarak gözden geçirilmekte ve değerlendirilmektedir. Ayrıca, fabrikamızın risk yönetimi ve gözetim süreçleri, bağımsız denetim kuruluşları tarafından da denetlenmekte olup, denetimler Türk Ticaret Kanunu (TTK), Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan ilke ve standartlara uygun şekilde yürütülmektedir.	2.10 Kıvanç Tekstil Organizasyon Şeması 3.1 Yönetim Kurulu Yapısı 3.2 Sürdürülebilirlik Yönetimi ve Komiteler 3.5 Risk Yönetimi ve Risk Yönetim Komitesi Çalışmaları 2.11 Sürdürülebilirlik Departmanı Organizasyon Şeması
	6.b.ii	Kıvanç Tekstil, yönetimin iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetimini desteklemek için kontroller ve prosedürler kullanma hususunu ve kullanması hâlinde, bu kontrol ve prosedürlerin diğer iç fonksiyonlarla nasıl bütünleştirildiğini açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili risk ve fırsatların izlenmesi, yönetilmesi ve denetlenmesine yönelik olarak çok katmanlı, kapsayıcı ve iş birliğine dayalı bir yönetim yapısı oluşturmuştur. Bu yapı; çeşitli komiteleri, alt çalışma gruplarını, ilgili departmanları, takip mekanizmalarını ve raporlama süreçlerini içeren kapsamlı bir sistematik çerçevesinde yürütülmektedir. Şirket, iklimle bağlantılı risklerin etkin yönetimini kurumsal yönetim ilkeleriyle entegre ederek; operasyonel süreçlerde sürdürülebilirlik odaklı kontrolleri uygulamakta ve bu kontrolleri tüm organizasyon genelinde yaygınlaştırmaktadır.	3.2 Sürdürülebilirlik Yönetimi ve Komiteler 3.5 Risk Yönetimi ve Risk Yönetim Komitesi Çalışmaları

STRATEJİ	9.a	Kıvanç Tekstil, gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek iklimle ilgili riskleri ve fırsatları açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, iklim değişikliğinin uzun vadede şirketin operasyonlarını ve finansal dayanıklılığını nasıl etkileyebileceğine dair kapsamlı analizler gerçekleştirmektedir. Şirket, sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda karbon nötr olma hedefini 2050 yılına kadar gerçekleştirmeyi amaçlamakta ve bu doğrultuda düşük karbonlu üretim teknolojileri, enerji verimliliği uygulamaları ve yenilenebilir enerji yatırımlarını öncelikli alanlar olarak belirlemiştir. Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili karşı karşıya olduğu riskleri iki ana başlık altında değerlendirmektedir: Bununla birlikte, Kıvanç Tekstil sadece riskleri değil, aynı zamanda iklim odaklı fırsatları da dikkate almakta; sürdürülebilir ürün geliştirme, yeni pazarlara açılma, çevreci üretim kapasitesiyle rekabet gücünü artırma gibi fırsat alanlarına yönelik detaylı analizler gerçekleştirmektedir.	3.5.3. Finansal Dayanıklılık
	9.b	Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili risk ve fırsatların iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkilerini açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, iklim değişikliğiyle mücadele ve enerji dönüşümü gibi kritik önceliklerini iş modeli ve değer yaratma süreçlerinde açıkça ortaya koymaktadır. Şirketin entegre yaklaşımında; Finansal Sermaye, Üretilmiş Sermaye, Fikri Sermaye ve Doğal Sermaye gibi temel sermaye bileşenleri üzerinden iklimle bağlantılı etkiler detaylı şekilde ele alınmaktadır. Değer zinciri kapsamında ise sürdürülebilir enerji kullanımı, karayolu ve denizyolu lojistiğinde mevcut iklim fırsatları stratejik olarak konumlandırılmıştır. Kıvanç Tekstil'in 2050 yılı karbon nötr hedefi doğrultusunda oluşturduğu Stratejik Dönüşüm Planı, iklim değişikliğiyle mücadele ve enerji dönüşümüne yönelik hedefleri, çalışan performans değerlendirmelerine ve üst yönetim performans kriterlerine entegre etmektedir. Şirket, iklim kaynaklı riskler arasında artan su kıtlığı ve üretim süreçlerindeki operasyonel riskleri dikkate alarak, su yönetimi ve döngüsel ekonomi uygulamalarında proaktif adımlar atmaktadır. Kurumsal dayanıklılığı artırmak amacıyla Kıvanç Tekstil, tedarik zinciri genelinde paydaşlarıyla yakın iş birliği içinde hareket etmektedir. Sürdürülebilirlik riskleri ve fırsatlarının tespiti için tedarikçilerine yönelik Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) Ön Değerlendirme Anketi uygulanmakta; bu anket kapsamında tedarikçiler, çevre yönetimi (emisyonlar, atıklar, su ve enerji verimliliği), insan hakları ve çalışma koşulları, etik uyum, iş sağlığı ve güvenliği ile çeşitlilik ve kapsayıcılık gibi kriterler açısından kapsamlı biçimde değerlendirilmektedir.	3.6 Değer Zinciri Analizi
	9.c	Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili risk ve fırsatların geçiş planı dâhil olmak üzere stratejisi ve karar alma mekanizması üzerindeki etkilerini açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, "Geleceğe Güçlü Adımlar" vizyonu çerçevesinde yürüttüğü stratejik dönüşüm süreçlerinde, iklim değişikliğine bağlı geçiş ve fiziksel riskleri detaylı şekilde analiz etmiş ve bu risklerle fırsatların yönetimini stratejisine tam entegre etmiştir.	6. Metrik ve Hedefler
	9.d	Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal planlamaya nasıl dâhil edildiğini ve bu risk ve fırsatların finansal durum, finansal performans ve nakit akışları üzerindeki kısa, orta ve uzun vadede öngörülen etkilerini açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, 2050 karbon nötrlük hedefi doğrultusunda yol haritasını üç ana döneme ayırmaktadır: 2030'u kısa vadeli ve 2050'yi ise uzun vadeli hedefler olarak belirlemiştir. Küresel sürdürülebilirlik literatüründe ve uluslararası hedeflerde de kritik bir ara dönem olan 2030 yılı, Kıvanç Tekstil'in stratejik dönüşümünde önemli bir kilometre taşı olarak kabul edilmektedir. Kıvanç Tekstil, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları göz önünde bulunduran Stratejik Dönüşüm Planı kapsamında, kısa, orta ve uzun vadede hem mevcut faaliyet alanlarında hem de yeni iş kollarında yapılacak yatırımların paylarını detaylı şekilde raporlamaktadır. Böylece Kıvanç Tekstil, sürdürülebilir büyüme ve finansal performans arasında dengeli bir yönetim anlayışı sergilemektedir.	3. YÖNETİŞİM
	9.e	Kıvanç Tekstil, belirlenmiş iklimle ilgili risk ve fırsatları dikkate alarak stratejisinin ve iş modelinin iklim ile ilgili değişikliklere, gelişmelere ve belirsizliklere karşı iklim dirençliliğini açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, stratejisinin ve iş modelinin iklim değişiklikleri, sektörel gelişmeler ve belirsizliklere karşı dayanıklılığını artırmak için hem stratejik hem de operasyonel düzeyde hazırlıklar yapmaktadır. Stratejik dayanıklılığı sağlamak amacıyla, 2050 karbon nötr hedefi doğrultusunda düşük karbonlu iş modellerine geçiş planlamaktadır ve farklı senaryo analizleri ile geleceğe yönelik çeşitli iş modeli ve pazar görünümleri geliştirmektedir. Operasyonel dayanıklılığı güçlendirmek için ise üretim süreçlerini operasyonel mükemmellik perspektifiyle sürekli iyileştirmekte; kalite, verimlilik ve sürdürülebilirlik kriterlerini ön planda tutarak yürütmektedir. Ayrıca, tesislerin iş sürekliliği ve güvenilirliğini sağlamak amacıyla bakım, güvenlik ve planlı duruş faaliyetlerini risk bazlı değerlendirmeler ışığında yönetmektedir. Bu sayede Kıvanç Tekstil, hem sürdürülebilirlik hem de operasyonel performans alanlarında sektöründe lider konumda kalmayı hedeflemektedir.	4.1 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
	10.a	Kıvanç Tekstil, gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek iklimle ilgili riskleri ve fırsatları tanımlamaktadır.	Kıvanç Tekstil, gelecekte faaliyetlerini ve finansal performansını etkileyebilecek iklimle ilgili risk ve fırsatları detaylı şekilde analiz etmektedir. Şirket, sürdürülebilirlik vizyonu kapsamında 2050 yılına kadar karbon nötrliğe ulaşmayı hedeflemekte; bu doğrultuda enerji verimliliği artırımı, yenilenebilir enerji kullanımı ve düşük karbonlu üretim süreçlerine yatırım yapmayı önceliklendirmektedir. Kıvanç Tekstil, iklimle bağlantılı riskleri geçiş riskleri (regülasyonlar, piyasa değişimleri) ve fiziksel riskler (iklim koşullarındaki değişimler, doğal afetler) olarak iki ana başlıkta değerlendirmektedir; aynı zamanda bu dönüşüm sürecinde ortaya çıkabilecek fırsatları da kapsamlı biçimde tanımlayıp yönetmektedir.	5.Risk Yönetimi 4.1 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

STRATEJİ	10.b	Kıvanç Tekstil, belirlediği iklimle ilgili her bir riski fiziksel risk mi yoksa geçiş riski mi olarak değerlendirdiğini açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili riskleri sistematik olarak iki ana kategori altında değerlendirmektedir: Geçiş Riskleri ve Fiziksel Riskler. Geçiş Riskleri kapsamında, şirket karbon fiyatlandırması, artan emisyon raporlama gereklilikleri ve düzenleyici uyum süreçleri gibi politika başlıkları üzerinde durmaktadır. Ayrıca, hammadde maliyetlerindeki artış, müşteri taleplerindeki değişiklikler ve piyasa dalgalanmaları gibi piyasa kaynaklı riskler izlenmektedir. İtibar riski açısından, paydaşlardan gelen olumsuz geri bildirimler ve sektör algısındaki değişimler dikkate alınmaktadır. Teknolojik riskler ise yeni yatırımların getiri belirsizliği, düşük emisyonlu teknolojilere geçiş maliyetleri ve ürün gamındaki dönüşüm ihtiyacını içermektedir. Fiziksel Riskler ise kronik ve akut riskler olarak ikiye ayrılmaktadır. Kronik riskler; yağış rejimlerinde değişiklik, kuraklık, su kaynaklarındaki azalma, artan su stresi, ortalama sıcaklıkların yükselmesi ve deniz seviyesindeki yükselmeleri kapsamaktadır. Akut riskler ise aşırı hava olaylarının sıklık ve şiddetindeki artış olarak tanımlanmaktadır.	4.1 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
	10.c	Kıvanç Tekstil, her bir iklimle ilgili risk ve fırsatın etkilerinin gerçekleşmesinin makul ölçüde beklenebileceği zaman dilimlerini kısa, orta veya uzun vade olarak belirtmektedir.	Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili risk ve fırsatlar bağlamındaki zaman dilimlerini kısa vade, orta vade ve uzun vade olarak belirtmiştir.	4.1 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
	10.d	Kıvanç Tekstil, kısa, orta ve uzun vadeli dönemleri nasıl tanımladığını ve bu tanımların stratejik karar almada kullanılan planlama dönemleriyle bağlantısını açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili risk ve fırsatları yönetirken zaman perspektifini üç farklı vade kapsamında ele almaktadır: kısa, orta ve uzun vade. Kısa vade (0-3 yıl), operasyonel süreçlerde hızlı müdahale gerektiren, piyasa koşullarına bağlı olarak dinamik şekilde yönetilen risk ve fırsatları içermektedir. Orta vade (4-11 yıl) ise teknoloji dönüşümü, karbon piyasalarına entegrasyon ve enerji verimliliği projeleri gibi planlı emisyon azaltımına yönelik uygulamaların devreye alındığı dönemi kapsamaktadır. Uzun vade (11-25 yıl), düşük karbonlu iş modellerine geçiş, sürdürülebilir enerji yatırımları ve sera gazı emisyonlarının geniş kapsamlı azaltımını hedefleyen dönüşüm planlarının hayata geçirildiği dönemi ifade etmektedir. Bu tanımlar, Kıvanç Tekstil'in stratejik karar alma süreçlerinde kullandığı planlama dönemleriyle doğrudan ilişkilidir ve şirketin iklim değişikliğiyle mücadele stratejisinin temelini oluşturmaktadır.	4.1 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
	11	Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili risk ve fırsatları belirlerken geçmiş olaylara, mevcut koşullara ve gelecekteki koşullara ilişkin tahminler gibi tüm makul ve desteklenebilir bilgileri kullanmaktadır.	Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili risk ve fırsatları değerlendirirken geçmiş tecrübeler, güncel piyasa koşulları ve geleceğe yönelik makul ve desteklenebilir tahminleri kapsamlı şekilde kullanmaktadır. Geçmiş olaylar bağlamında, tekstil sektöründe uygulanan karbon düzenlemeleri ve emisyon ticaret sistemlerinin etkileri incelenerek, olası yeni düzenlemelere karşı stratejik planlamalar yapılmaktadır. Mevcut koşullar doğrultusunda, tüketici tercihlerindeki sürdürülebilirlik odaklı değişimler, piyasa taleplerindeki dönüşümler ve sürdürülebilir ürünlere yönelik artan eğilimler detaylı şekilde analiz edilmekte; buna bağlı olarak hem geçiş riskleri hem de fiziksel riskler kapsamlı biçimde değerlendirilmekte ve yönetilmektedir.	4.1 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
	12	Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili risk ve fırsatları belirlerken TSRS 2 Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber'de tanımlanan sektör bazlı açıklama konularına atıfta bulunup açıklama konularının uygulanabilirliğini değerlendirmektedir.	Kıvanç Tekstil için TSRS'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber kapsamında tekstil sektörüne özgü sürdürülebilirlik ve iklim riskleri rehberleri esas alınmaktadır. Özellikle tekstil üretimi, kumaş işleme ve lojistik süreçlerine yönelik sektör rehberleri kullanılarak raporlama yapılmakta, böylece sektörün spesifik çevresel ve sosyal etkileri detaylı şekilde takip edilmektedir. Kıvanç Tekstil, bu rehberler doğrultusunda hem kendi operasyonlarında hem de tedarik zinciri süreçlerinde sürdürülebilirlik performansını artırmayı hedeflemektedir.	7.2 TSRS 1 VE TSRS 2 UYUM TABLOSU
	13.a	Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili risk ve fırsatların iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkilerini tanımlamaktadır.	Kıvanç Tekstil, iklim değişikliğiyle mücadele ve enerji dönüşümü gibi öncelikli konularını iş modeli ve değer üretme süreçlerinde bütüncül olarak ele almaktadır. Entegre yaklaşım kapsamında Finansal Sermaye, Üretilmiş Sermaye, Fikri Sermaye ve Doğal Sermaye gibi sermaye unsurları altındaki etkiler açıkça tanımlanmıştır. Değer zincirinde ise sürdürülebilir hammadde temini, düşük karbonlu üretim süreçleri ve çevre dostu lojistik uygulamalarında mevcut iklimle ilgili fırsatlar konumlandırılmıştır. Kıvanç Tekstil, 2050 yılına kadar karbon nötr olma hedefi doğrultusunda enerji verimliliği artırımı, yenilenebilir enerji kullanımı ve düşük karbonlu üretim süreçlerine yönelik stratejik dönüşüm planları yapmaktadır. İklim değişikliğinin getirdiği su stresi, enerji talebindeki değişiklikler ve yasal düzenlemeler gibi risklere karşı su yönetimi ve atık minimizasyonu alanlarında proaktif önlemler almaktadır. Kurumsal dayanıklılığını güçlendirmek amacıyla, tedarik zinciri genelinde paydaşlarıyla iş birliği içinde hareket etmekte ve sürdürülebilirlik performansını artırmaya odaklanmaktadır. Bu kapsamda, tedarikçi ekosisteminde Çevre, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) kriterlerini değerlendirmek üzere ön değerlendirme anketleri uygulamakta; çevresel etkiler (emisyonlar, atık, su kullanımı, enerji verimliliği), insan hakları, çalışma koşulları, etik ve uyum, iş sağlığı ve güvenliği, rüşvet ve yolsuzlukla mücadele ile çeşitlilik, eşitlik ve kapsayıcılık gibi alanlarda tedarikçilerini kapsamlı biçimde değerlendirmektedir.	4.3. Sürdürülebilirlikle İlgili Risk, Fırsat ve Performansımız

STRATEJİ	13.b	Kıvanç Tekstil, iş modeli ve değer zincirinde iklimle ilgili risk ve fırsatların nerelerde yoğunlaştığını (örneğin; coğrafi alanlar, tesisler ve varlık türleri) tanımlamaktadır.	Kıvanç Tekstil, iş modeli ve değer zincirinde iklimle ilgili risk ve fırsatların nerede yoğunlaştığını belirlerken coğrafi bölgeler, üretim tesisleri ve varlık türleri açısından kapsamlı analizler yapmaktadır. Geçiş riskleri, karbon düzenlemeleri, sürdürülebilir hammadde kullanımı ve değişen piyasa talepleri nedeniyle özellikle üretim tesislerinin bulunduğu bölgelerde yoğunlaşmaktadır. Fiziksel riskler kapsamında ise, aşırı hava olaylarının etkili olduğu alanlarda üretim süreçlerinde su stresi ve sıcaklık artışına bağlı olarak değişiklikler yapılması gerekmektedir. Kıvanç Tekstil, Gaziantep, Denizli ve Bursa'daki üretim tesislerinde iklim risklerini ve fırsatlarını analiz etmekte; bu bölgelerdeki su kullanımı, enerji tüketimi ve biyoçeşitlilik üzerindeki etkileri değerlendirerek sürdürülebilirlik çalışmalarını şekillendirmektedir. İklimle ilgili fırsatlar bağlamında, enerji verimliliği projeleri, yenilenebilir enerji yatırımları ve sürdürülebilir lojistik çözümler stratejik olarak uygulanmaktadır. Özellikle su kıtlığı riski yüksek bölgelerde kaynak verimliliği ve döngüsel ekonomi uygulamaları öncelikli hale getirilmektedir. Ayrıca, biyolojik bazlı liflerin kullanımı, sürdürülebilir üretim teknikleri ve yeşil tedarik zinciri yaklaşımları ile karbon ayak izinin azaltılması hedeflenmektedir.	4.3. Sürdürülebilirlikle İlgili Risk, Fırsat ve Performansımız
	14.a	Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili belirlediği hedeflere ve mevzuat uyarınca ulaşılması gereken hedeflere nasıl ulaşmayı planladığını, stratejisinde ve karar alma mekanizmasında iklimle ilgili risk ve fırsatlara nasıl karşılık verdiğini ve nasıl karşılık vermeyi planladığını açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, Türkiye'de tekstil sektörünün sürdürülebilir dönüşümüne liderlik ederek, çevre dostu ve çeşitlendirilmiş enerji kullanımıyla karbon emisyonlarını kademeli olarak azaltmayı hedeflemektedir. 2050 yılında karbon nötr üretim tesislerine sahip olmak üzere stratejik adımlar atmaktadır. Operasyonel mükemmellik anlayışıyla üretim süreçlerini sürekli iyileştirirken, sağlanan verimlilik ve kaynak tasarruflarını sürdürülebilirlik odaklı yeni yatırımlara yönlendirmektedir. Planın ilk aşamasında, enerji yatırımlarının büyük bir kısmı yenilenebilir enerji kaynaklarına ve enerji verimliliğini artırmaya yönelik projelere ayrılmıştır. Ayrıca, atık yönetimi ve biyolojik hammaddelerin kullanımıyla entegre çalışan yeşil üretim modelleri geliştirilmekte, böylece sürdürülebilir ve çevreci iş modelleri oluşturulmaktadır.	4.3. Sürdürülebilirlikle İlgili Risk, Fırsat ve Performansımız
	14.a.i	Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili riskleri ve fırsatları ele almak için kaynak tahsis dâhil olmak üzere, iş modelindeki mevcut ve öngörülen değişiklikler (örneğin; karbon-yoğun, enerji-yoğun veya suyoğun operasyonları yönetme veya sonlandırma planları, talep veya tedarik zinciri değişikliklerinden kaynaklanan kaynak tahsisleri, sermaye harcaması veya araştırma ve geliştirme için ek harcamalar yoluyla iş geliştirmeden kaynaklanan kaynak tahsisleri ve satın alma ve elden çıkarmalar) açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, tüm üretim süreçlerini operasyonel mükemmellik anlayışıyla sürekli iyileştirerek yürütmektedir. Sürdürülebilir üretim kapsamında enerji verimliliği, proses modernizasyonu, karbon ayak izinin azaltılması ve katma değerli çevreci ürün geliştirme projeleri üzerinde çalışmaktadır. Yenilenebilir enerji alanında faaliyet gösteren iş ortakları ve tedarikçilerle iş birliği yaparak, enerji kaynaklarının çevreci ve sürdürülebilir hale getirilmesine yönelik stratejik adımlar atmaktadır. 2024 yılında hayata geçirilen yatırım değerlendirme sistemine entegre edilen çevre, enerji, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik kriterleri kapsamında, tüm yeni yatırım projelerinin iklim hedefleriyle uyumluluğu Taksonomi Grubu tarafından değerlendirilmektedir. Bu sayede Kıvanç Tekstil, yatırımlarını iklimle ilgili risk ve fırsatlar doğrultusunda yöneterek sürdürülebilir büyümesini sağlamaktadır.	3. YÖNETİŞİM 4.3. Sürdürülebilirlikle İlgili Risk, Fırsat ve Performansımız 6. Metrik ve Hedefler
	14.a.ii	Kıvanç Tekstil, mevcut ve öngörülen doğrudan azaltım ve adaptasyon çabalarını (örneğin, üretim süreçlerindeki veya ekipmanındaki değişiklikler, tesislerin yeniden konumlandırılması, iş gücü düzenlemesi ve ürün özelliklerindeki değişiklikler) açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil'in, mevcut ve planlanan doğrudan sera gazı azaltım ve iklimle uyum çabaları kapsamında attığı en önemli adımlardan biri, üretim tesislerinde sıfır karbonlu elektrik kullanımının artırılmasıdır. Yenilenebilir enerji teknolojileri, enerji dönüşümünün ve karbon ayak izinin azaltılmasının temel taşı oluşturmaktadır. Hem gelecekteki enerji ihtiyaçlarının daha verimli ve temiz kaynaklardan karşılanmasında hem de sürdürülebilir üretim süreçlerinin desteklenmesinde elektrik, Kıvanç Tekstil tarafından kritik bir entegratör ve destekleyici olarak görülmektedir. Şirket, güneş enerjisi (GES) ve rüzgar enerjisi (RES) tesislerinin kurulumu ve entegrasyonuna yönelik çalışmalarını sürdürmektedir.	4. YÖNETİŞİM 4.3. Sürdürülebilirlikle İlgili Risk, Fırsat ve Performansımız 6. Metrik ve Hedefler
	14.a.iii	Kıvanç Tekstil, mevcut ve öngörülen dolaylı azaltım ve adaptasyon çabalarını (örneğin, müşteriler ve tedarik zinciri ile birlikte çalışma) açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, kurumsal dayanıklılığını artırmak için tedarik zinciri ve paydaşlarıyla iş birliği içinde hareket etmektedir. Şirket, tedarikçi ekosisteminde sürdürülebilirlik risklerini ve fırsatlarını değerlendirmek amacıyla Çevre, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) Ön Değerlendirme Anketi uygulamaktadır. Bu anket kapsamında mevcut ve potansiyel tedarikçiler, çevresel performans (emisyon, atık yönetimi, su kullanımı, enerji verimliliği), insan hakları ve çalışma koşulları, etik ve uyum, iş sağlığı ve güvenliği, yolsuzlukla mücadele, çeşitlilik, eşitlik ve kapsayıcılık gibi sürdürülebilirlik alanlarında değerlendirilmektedir. Müşteri tarafında ise Kıvanç Tekstil, sürdürülebilir tekstil ürünlerinin geliştirilmesi ve pazara sunulmasını önceliklendirerek, yenilikçi ve çevreci üretim teknolojilerini teşvik etmektedir. Bu kapsamda, enerji verimliliği yüksek üretim tesisleri ve sürdürülebilir hammaddeler kullanımı ön plana çıkmaktadır. Ayrıca, lojistik alanında karbon emisyonlarının azaltılması için çevreci taşıma çözümleri tercih edilmektedir; örneğin elektrikli araç kullanımı veya daha az karbon salımlı taşıyan alternatif taşıma yöntemlerine yatırım yapılmaktadır. Kıvanç Tekstil, enerji kaynaklarını çeşitlendirmek ve karbon ayak izini azaltmak adına yenilenebilir enerji yatırımlarına da önem vermekte, bu kapsamda güneş enerjisi ve diğer temiz enerji kaynaklarından elde edilen sertifikalar aracılığıyla sürdürülebilir enerji kullanımını belgelemektedir. Böylece, hem tedarik zinciri hem de üretim süreçlerinde çevresel etkiler minimize edilmektedir.	5. YÖNETİŞİM 4.3. Sürdürülebilirlikle İlgili Risk, Fırsat ve Performansımız 6. Metrik ve Hedefler

STRATEJİ	14.a.iv	Kıvanç Tekstil, geçiş planının geliştirilmesinde kullanılan kilit varsayımları, geçiş planının dayanağı olan bağımlılıklara ilişkin bilgileri ve iklimle ilgili geçiş planını açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, küresel ve sektörel gelişmeler doğrultusunda oluşturduğu sürdürülebilirlik stratejisini, iklim değişikliğiyle mücadele ve düşük karbonlu üretim hedefleriyle uyumlu şekilde şekillendirmektedir. 2050 yılına kadar karbon nötr olma vizyonu ile hareket eden şirketimiz, karbon fiyatlandırma mekanizmalarının potansiyel etkilerini analiz etmekte ve bu doğrultuda uzun vadeli senaryolar geliştirmektedir. Kısa, orta ve uzun vadeli dönemler için belirlenen bu senaryolar, Türkiye'nin ekonomik dinamikleri ve sektör beklentileri dikkate alınarak oluşturulmuştur. Düşük karbon ekonomisine geçişin, şirketimiz için sürdürülebilir rekabet avantajı yaratacağına inanıyoruz.	4.3. Sürdürülebilirlikle İlgili Risk, Fırsat ve Performansımız
	14.a.v	Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili hedeflerine ulaşma planını (sera gazı emisyonu hedefleri dâhil) açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, dekarbonizasyon iklim geçiş eylem planı ve sera gazı eylem planı ile hedeflerini, amaçlarını ve karbon nötr yolundaki adımlarını açıklamaktadır.	6. Metrik ve Hedefler
	14.b	Kıvanç Tekstil, TSRS 2 14(a) paragrafında belirtilen faaliyetler için nasıl kaynak sağladığını ve nasıl kaynak sağlamayı planladığını açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, sürdürülebilirlik ve düşük karbon hedefleri doğrultusunda uzun vadeli bir dönüşüm stratejisi benimsemiştir. İş modeli ve yatırım planları, enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı ve çevre dostu üretim teknikleri üzerine şekillenmektedir. Şirket, sürdürülebilir hammadde tedarikinden başlayarak, üretim süreçlerinde karbon emisyonlarını azaltmaya yönelik adımlar atmaktadır. Finansal kaynaklarını, çevresel etkileri minimize edecek projelere öncelik vererek yönlendirmek; yenilenebilir enerji yatırımları ve enerji tasarrufu projeleri için yeşil finansman araçlarını aktif biçimde kullanmaktadır. Üretim tesislerinde elektrik ihtiyacının büyük bir kısmı, güneş enerjisi gibi temiz kaynaklardan sağlanmakta ve enerji tüketiminde sürekli iyileştirmeler yapılmaktadır. Kıvanç Tekstil, sürdürülebilir ürün portföyünü geliştirirken, çevre dostu malzeme kullanımını artırmakta ve atık yönetiminde dögüsel ekonomi prensiplerini benimsemektedir. 2030 ve sonrasında, karbon ayak izini önemli ölçüde düşürmek ve sektörde sürdürülebilirliğin öncüsü olmak için hedefler koymuştur. Bu kapsamda, hem operasyonel hem de stratejik açıdan, düşük karbonlu üretim süreçleri ve yenilikçi çevresel uygulamalar şirketin temel odak noktalarını oluşturmaktadır.	4.STRATEJİ
	14.c	Kıvanç Tekstil, önceki raporlama dönemlerinde açıklanan planlara yönelik ilerlemeye dair nicel ve nitel bilgileri açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, TSRS 1 ve 2 uyumlu olarak ilk kez raporlama yapmaktadır.	Kıvanç Tekstil, TSRS 1 ve 2 uyumlu olarak ilk kez raporlama yapmaktadır.
	15.a	Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili risklerin ve fırsatların raporlama dönemi için finansal durum, finansal performans ve nakit akışları üzerindeki etkileri (mevcut finansal etkiler) açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları dikkate alarak sermaye harcamaları, finansman ve yatırım stratejilerini sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda yapılandırmaktadır. Şirket, özellikle enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kaynakları ve çevre dostu üretim teknolojilerine yönelik yatırımlarla dönüşüm sürecini hızlandırmaktadır. Çevresel performans göstergeleri kapsamında; su kullanımı, atık yönetimi ve karbon emisyonlarının azaltılması gibi alanlarda yapılan yatırım ve işletme harcamalarını ayrı ayrı takip edip şeffaf bir şekilde raporlamaktadır. Son dönemde, uluslararası standartlar ve sürdürülebilirlik düzenlemeleri doğrultusunda, çevresel yatırımlarını iklim değişikliğine uyum ve azaltım hedeflerine göre raporlayarak, faaliyetlerinin çevresel etkisini minimize etmeye yönelik çalışmalarını şeffaf biçimde kamuoyuyla paylaşmaktadır.	4.STRATEJİ 6.METRIK VE HEDEFLER
	15.b	Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili risklerin ve fırsatların kısa, orta ve uzun vadede finansal durum, finansal performans ve nakit akışları üzerindeki öngörülen etkilerini açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları içeren Stratejik Dönüşüm Planı kapsamında, kısa, orta ve uzun vadede hem mevcut faaliyet alanlarına hem de yeni iş alanlarına yönelik yatırım paylarını detaylandırmaktadır.	4.STRATEJİ 6.METRIK VE HEDEFLER
	16.a	Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili risk ve fırsatların raporlama dönemi için finansal durum, finansal performans ve nakit akışları üzerindeki etkilerini nicel ve nitel bilgilerle açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların finansal durum, performans ve nakit akışlarına olan etkilerini hem nicel hem nitel verilerle kapsamlı şekilde raporlamaktadır. Geçiş ve fiziksel risklerin olası finansal etkileri, risk ve fırsatlar tablosunda orta, yüksek veya düşük gibi değerlendirmelerle açıkça ifade edilmektedir. Nicel veriler kapsamında, Kıvanç Tekstil sürdürülebilirlik performans göstergelerinde çevre yatırımları ve işletme harcamalarının yanı sıra su yönetimi ve emisyon azaltımı ile ilgili harcamalarını ayrı ayrı raporlamaktadır. Ayrıca, 2023 yılından itibaren sürdürülebilirlik standartları çerçevesinde, iklim değişikliğini azaltma ve iklim değişikliğine uyum yatırımlarına ilişkin sermaye harcamaları ile düşük karbonlu üretimden elde edilen gelirler de detaylı şekilde açıklanmaktadır.	4.STRATEJİ 6.METRIK VE HEDEFLER
	16.b	Kıvanç Tekstil, bir sonraki raporlama döneminde finansal tablolarda raporlanan varlık ve yükümlülüklerin defter değerlerinde önemli bir düzeltme yapılmasını gerektirebilecek ciddi bir riski bulunan iklimle ilgili riskleri ve fırsatları açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, iklim değişikliğinin faaliyetleri ve finansal tablolar üzerindeki potansiyel etkilerini sistematik bir şekilde değerlendirmektedir. Önümüzdeki raporlama dönemlerinde, iklimle ilgili risklerin varlık ve yükümlülükler üzerinde anlamlı düzeltmeler gerektirme potansiyeli göz önünde bulundurulmakta; bu risklerin finansal etkileri detaylı olarak analiz edilmektedir.	4.STRATEJİ 6.METRIK VE HEDEFLER

STRATEJİ	16.c.i, 16.c.ii	Kıvanç Tekstil, kısa, orta ve uzun vadede finansal durumunun yatırım ve elden çıkarma planları (örneğin sermaye harcamalarına, büyük satın almalar ve elden çıkarmalara, iş ortaklıklarına, iş dönüşümüne, yeniliklere, yeni iş alanlarına ve varlığın kullanım dışı bırakılmasına ilişkin planlar) ile stratejisini uygulamak için kullandığı finansman kaynaklarını dikkate alarak ne şekilde değişmesini beklediğini açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, iklim değişikliğiyle mücadele ve sürdürülebilir üretim hedefleri doğrultusunda, karbon emisyonlarını azaltmaya yönelik yatırımlarını artırmaktadır. Yenilenebilir enerji kullanımı, kaynak verimliliği ve çevreci üretim teknolojileri stratejinin temelini oluşturmaktadır. Kısa, orta ve uzun vadeli planlamalar kapsamında; yatırım öncelikleri, FAVÖK payları, ortalama yatırım harcamaları ve sermaye verimliliği gibi finansal göstergeler düzenli olarak takip edilmekte ve dönüşüm sürecine yön vermektedir.	4.STRATEJİ 6.METRİK VE HEDEFLER
	16.d	Kıvanç Tekstil, kısa, orta ve uzun vadede finansal performansı ve nakit akışlarının iklimle ilgili risk ve fırsatlara göre ne şekilde değişmesini beklediğini (örneğin, düşük karbonlu bir ekonomiye uyumlu hâle getirilmiş ürün ve hizmetlerden elde edilen hasılatındaki artış, iklim olaylarından kaynaklı olarak varlıklarda meydana gelen hasarlardan doğan maliyetler ve iklim adaptasyonu veya azaltımla ilgili harcamalar) açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, iklim değişikliğiyle mücadele ve sürdürülebilir üretim hedefleri doğrultusunda, karbon emisyonlarını azaltmaya yönelik yatırımlarını artırmaktadır. Yenilenebilir enerji kullanımı, kaynak verimliliği ve çevreci üretim teknolojileri stratejinin temelini oluşturmaktadır. Kısa, orta ve uzun vadeli planlamalar kapsamında; yatırım öncelikleri, FAVÖK payları, ortalama yatırım harcamaları ve sermaye verimliliği gibi finansal göstergeler düzenli olarak takip edilmekte ve dönüşüm sürecine yön vermektedir.	4.STRATEJİ 6.METRİK VE HEDEFLER
	18.a	Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal etkilerini açıklamak için raporlama tarihinde elde edilebilen tüm makul ve desteklenebilir bilgileri kullanmaktadır.	Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal etkilerini değerlendirmek amacıyla karbon fiyatları, piyasa eğilimleri, teknolojik gelişmeler ve yasal düzenlemeleri içeren senaryolardan yararlanmaktadır. Geçiş ve fiziksel riskler, finansal durum üzerindeki etkilerine göre düşükten yükseğe sınıflandırılarak analiz edilmektedir.	4.STRATEJİ 6.METRİK VE HEDEFLER
	18.b	Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili risk veya fırsatların finansal etkilerini açıklarken beceri, yetenek ve kaynaklarla orantılı bir yaklaşım kullanmaktadır.	Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal etkilerini değerlendirirken mevcut kaynakları, yetkinlikleri ve finansman erişimi doğrultusunda orantılı bir yaklaşım benimsemektedir. Düşük karbonlu yatırımlar planlanmakta; geçiş riskleri ise Ar-Ge ve iş gücü yetkinliklerinin artırılmasıyla yönetilmektedir. Şirket, sürdürülebilir enerji projeleri için uygun finansman modelleri geliştirerek enerji dönüşümünü kademeli şekilde hayata geçirmektedir.	4.STRATEJİ 6.METRİK VE HEDEFLER
	19.a,19.b	Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili bir risk veya fırsatın mevcut veya öngörülen finansal etkilerine ilişkin etkilerin ayrı ayrı belirlenememesi veya tahmin etmede yer alan ölçüm belirsizliği düzeyinin çok yüksek olması sebebiyle elde edilebilecek nicel bilginin faydalı olmayacağı neticesinde nicel bilgi sağlamamayı tercih etme hakkı bulundurmaktadır.	Kıvanç Tekstil, düşük karbonlu yatırımları teşvik etmek, iklimle bağlantılı finansal riskleri azaltmak ve uzun vadeli iklim stratejilerini şekillendirmek amacıyla içsel karbon fiyatlandırma yaklaşımı geliştirmektedir. Türkiye’de henüz resmî bir karbon fiyatlandırma mekanizması bulunmamakta birlikte, şirket karbon maliyetlerinin gelecekteki etkilerini öngörebilmek adına senaryo bazlı değerlendirmeler yapmaktadır. Bu doğrultuda, belirsizliklere rağmen karbon fiyat risklerini dikkate alan ve yatırım kararlarına entegre eden bir değerlendirme çerçevesi oluşturulmuştur.	4.STRATEJİ
	21.a,21.b,2 1.c	Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili risk ve fırsatlar hakkında nicel bilgi sağlamaması durumunda, bu kararın gerekçelerini ve nitel bilgileri açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, düşük karbonlu yatırımları önceliklendirmek, iklimle ilişkili finansal riskleri azaltmak ve uzun vadeli stratejilerini iklim hedefleriyle uyumlu hâle getirmek amacıyla içsel karbon fiyatlandırma yaklaşımı üzerinde çalışmaktadır. Şirket, geliştirdiği değerlendirme modelleriyle karbon fiyat risklerini senaryo bazlı analiz etmekte; olası karbon maliyetlerini yatırım kararlarına entegre etmeye yönelik bir çerçeve oluşturmuştur. Ancak Türkiye’de henüz etkin bir karbon fiyatlandırma sistemi ve ulusal tahsisat planı bulunmaması nedeniyle, nicel çıktılar sınırlı kalmaktadır.	4.STRATEJİ 5. RİSK YÖNETİMİ
	22.a.i	Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili senaryo analizinde belirlenen etkilere nasıl karşılık vermesi gerektiği dâhil olmak üzere değerlendirmesinin varsa stratejisi ve iş modeli üzerindeki etkilerini açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, iklim stratejisini oluştururken Türkiye’nin orta ve uzun vadeli enerji talebi dönüşümünü dikkate alan senaryo analizleri gerçekleştirmiştir. Bu analizler doğrultusunda, karbon fiyatlarının finansal etkisini değerlendirmek üzere farklı sıcaklık senaryoları (1,5°C, 2,0°C, 2,4°C) altında karbon maliyeti projeksiyonları yapılmıştır. Oluşturulan model, potansiyel karbon fiyatlandırma sistemlerine adaptasyonu destekleyecek şekilde tasarlanmıştır.	4.STRATEJİ 5. RİSK YÖNETİMİ
	22.a.ii	Kıvanç Tekstil, iklim dirençliliğine ilişkin değerlendirmesinde dikkate alınan önemli belirsizlik alanlarını açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili belirsizlikleri geçiş ve fiziksel riskler çerçevesinde değerlendirmektedir. Geçiş riskleri kapsamında karbon düzenlemeleri, piyasa beklentileri, düşük karbonlu teknolojiye geçiş süreci ve finansal teşviklerin yönü gibi belirsizlikler ön plana çıkmaktadır. Fiziksel riskler ise aşırı hava olayları, artan sıcaklıklar ve su kaynaklarına erişimdeki kısıtlar şeklinde kendini göstermektedir. Şirket, bu belirsizlikleri dikkate alarak iklim risklerini stratejik planlamalarına entegre etmektedir.	4.STRATEJİ 6.METRİK VE HEDEFLER
	22a.iii	Kıvanç Tekstil, kısa, orta ve uzun vadede stratejisini ve iş modelini iklim değişikliğine uyarlama veya adapte etme kapasitesini açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, iklim değişikliğine uyum sağlama kapasitesini kısa, orta ve uzun vadede değerlendiren kapsamlı bir strateji benimsemektedir. 2050 karbon nötrlük hedefi doğrultusunda enerji verimliliği yatırımları yapmakta, düşük karbonlu ürünler geliştirmekte ve yenilenebilir enerji alanına yönelmektedir. Kısa vadede enerji verimliliği ve yenilenebilir enerjiye odaklanırken, orta vadede üretim süreçlerini daha çevreci teknolojilerle dönüştürmeyi ve döngüsel ekonomi uygulamalarını artırmayı hedeflemektedir. Uzun vadede ise fosil yakıtlara bağlı kalmadan, alternatif enerji kaynakları ve karbon yönetimi stratejilerini güçlendirmeyi planlamaktadır.	4.STRATEJİ 6.METRİK VE HEDEFLER

STRATEJİ	22.a.iii(1)	Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili senaryo analizinde belirlenen etkilere karşılık vermek amacıyla mevcut finansal kaynaklarının bulunabilirliği ve esnekliğini açıklamaktadır.	Türkiye enerji sektörünün dönüşümünde öncü olarak, karlı ve çeşitlendirilmiş temiz enerji portföyüyle emisyonlarını aşamalı olarak azaltmayı ve 2050'de karbon nötr olmayı hedeflemektedir. Sürdürülebilir rafinajda operasyonel mükemmelliği artırırken, kaynaklarını stratejik dönüşüm alanlarına yönlendirmeye devam etmektedir. İlk dönemde yatırımlar ağırlıklı olarak sıfır karbonlu elektrik tesisleri ile bitkisel ve hayvansal atıklardan sürdürülebilir havacılık yakıtı ve yeşil hidrojen üretimine odaklanmıştır.	4.STRATEJİ 6.METRİK VE HEDEFLER
	22.a.iii(2)	Kıvanç Tekstil, mevcut varlıklarını yeniden konuşlandırma, başka bir amaca uygun hâle getirme, bir üst modele geçme veya hizmet dışı bırakma yeteneğini açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, üretim süreçlerinde düşük karbonlu teknolojilere geçişi önceliklendirerek, enerji verimliliği ve proses modernizasyonu odaklı projeler yürütmektedir. Sıfır karbonlu elektrik kullanımı, su geri kazanımı ve atıksu arıtma sistemlerinin iyileştirilmesi gibi uygulamalarla çevresel etkiler azaltılmaktadır. Ayrıca, yenilenebilir enerji entegrasyonu ve karbon yönetimi stratejileri ile operasyonel süreçler iklim değişikliğine uyumlu hâle getirilmektedir. Şirketimiz, 2030'a kadar yapılacak yatırımların önemli bir bölümünü fabrikamızın daha sürdürülebilir ve rekabetçi bir yapıya dönüştürülmesine ayırmayı hedeflemektedir.	4.STRATEJİ 6.METRİK VE HEDEFLER
	22.a.iii(3)	Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili azaltım, adaptasyon ve iklim dirençliliği fırsatlarına yönelik mevcut ve planlanan yatırımlarının etkisini açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, 2050 karbon nötr hedefinde 2030'u kısa, 2035'i orta ve 2050'yi uzun vadeli dönüm noktası olarak belirlemiştir. Stratejik Dönüşüm Planı kapsamında kısa, orta ve uzun vadede yatırımlar, çevre yatırımları, su yönetimi ve emisyon azaltımı harcamaları yıllık olarak ayrı ayrı raporlanmakta, 2023'ten itibaren AB Taksonomi kapsamında sermaye harcamaları da takip edilmektedir.	4.STRATEJİ 6.METRİK VE HEDEFLER
	22.b.i(1)	Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili senaryo analizi için kullandığı iklimle ilgili senaryolar ve bu senaryoların kaynaklarını açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, sera gazı emisyonlarının finansal etkilerini daha etkin yönetebilmek adına yatırımlarını değerlendirirken karbon fiyatlandırma yaklaşımını içeren bir analiz aracı geliştirmiştir. Bu kapsamda, uluslararası kurumların (IPCC, IEA, Dünya Bankası, NGFS vb.) karbon fiyatı projeksiyonları ve Türkiye'ye özgü senaryolar dikkate alınmıştır. Avrupa Birliği politikaları, Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizmasına (SKDM) yönelik ulusal analizler ve sektörel etki çalışmaları da finansal değerlendirme süreçlerine entegre edilmektedir. Bu yaklaşımla, iklim risklerinin şirket finansallarına etkisi daha öngörülebilir ve yönetilebilir hâle getirilmektedir.	4.STRATEJİ 6.METRİK VE HEDEFLER
	22.b.i(2)	Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili senaryo analizinin çok çeşitli senaryoları içerip içermediğini açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, sera gazı emisyonlarının finansal etkilerini değerlendirmek üzere Stratejik Dönüşüm Planı kapsamında bir Karbon Fiyatlandırma Aracı geliştirmiştir. Bu araç, NGFS, IPCC, WoodMac, Bloomberg, S&P Global, Dünya Bankası, IEA ve ICAP gibi uluslararası kaynakların karbon fiyatı projeksiyonları temel alınarak oluşturulmuştur. Ayrıca, Türkiye için İklim Değişikliği Bakanlığı ve EBRD iş birliğiyle hazırlanan "Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizmasının Türkiye Ekonomisine Potansiyel Etkileri" raporundaki öngörüler de değerlendirilmiştir. Model geliştirme sürecinde IPCC'nin GEM_E3 ve NGFS'nin GCAM modelleri kullanılmıştır.	4.STRATEJİ 6.METRİK VE HEDEFLER
	22.b.i(3)	Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili senaryo analizinde kullanılan iklimle ilgili senaryoların iklimle ilgili geçiş riskleriyle veya iklimle ilgili fiziksel risklerle ilişkili olup olmadığını açıklamaktadır.	Karbon fiyatı senaryo ve projeksiyon çalışmaları, geçiş risklerinden politika ve uyum riskine odaklanmakla birlikte, kullanılan sıcaklık senaryoları hem bu geçiş risklerini hem de fiziksel riskler kapsamında kronik ve akut riskleri etkilemektedir.	4.STRATEJİ 6.METRİK VE HEDEFLER
	22.b.i(4)	Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili senaryo analizinde iklim değişikliğiyle ilgili en güncel uluslararası anlaşmayla uyumlu hâle getirilmiş iklimle ilgili bir senaryo kullanma durumunu açıklamaktadır.	2053 net sıfır emisyon hedefine ulaşma kararı, Kıvanç Tekstilde sürdürülebilir ürün üretim amaç ve hedeflerine ulaşma yolunda öncülük etmesine ve sürece ivme kazandırmasını sağlamıştır.	4.STRATEJİ 6.METRİK VE HEDEFLER
	22.b.i(5)	Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili seçtiği senaryoların iklimle ilgili değişikliklere, gelişmelere veya belirsizliklere karşı dirençliliğini değerlendirmekle ilgili olduğuna karar verme sebebini açıklamaktadır.	Ulusal ve uluslararası düzeyde kabul gören çeşitli senaryo analizleri, iklimle ilgili değişim, gelişim ve belirsizliklere karşı dayanıklılığı artırmayı amaçlamaktadır.	4.STRATEJİ 6.METRİK VE HEDEFLER

STRATEJİ	22.b.i(6)	Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili senaryo analizinde kullanılan zaman dilimlerini açıklamaktadır	Kıvanç Tekstil, 2050 yılına kadar karbon nötrlüğü hedeflerken ara hedeflerle birlikte ilerleme süreçlerinin verimliliğini takip etmektedir.	4.STRATEJİ 6.METRİK VE HEDEFLER
	22.b.i(7)	Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili senaryo analizinde kapsanan operasyonların kapsamını (örneğin, analizde kullanılan operasyon yerleri ve iş birimleri) açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstilde karbon fiyatlandırması mevcut değildir.	
	22.b.ii(1)	Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili senaryo analizinde faaliyet gösterdiği ülkelerdeki iklim politikalarını açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, iklim senaryosu analizlerinde operasyonlarını yürüttüğü ülkelerdeki mevcut ve gelişmekte olan iklim politikalarını dikkate almakta ve bu politikaların işletme üzerindeki potansiyel etkilerini kapsamlı şekilde değerlendirmektedir."	4.STRATEJİ 6.METRİK VE HEDEFLER
	22.b.ii(3)	Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili senaryo analizinde ulusal ve bölgesel düzeydeki değişkenleri (örneğin, yerel hava olayları, demografi, arazi kullanımı, altyapı ve doğal kaynakların mevcudiyeti) açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili senaryo analizlerinde faaliyet gösterdiği bölgelerdeki ulusal ve yerel düzeydeki önemli faktörleri göz önünde bulundurmaktadır. Bu kapsamda; bölgesel iklim koşulları, iş gücü demografisi, arazi kullanımı, altyapı durumu ve doğal kaynakların mevcudiyeti gibi değişkenler analiz edilmekte ve sürdürülebilirlik stratejilerine entegre edilmektedir.	5.RİSK YÖNETİMİ
	22.b.iii	Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili senaryo analizinin yapıldığı raporlama dönemini açıklamaktadır.	İklimle ilgili senaryo analizleri 2024 yılında gerçekleştirilmiş olup her yıl gözden geçirilmektedir.	4.STRATEJİ 6.METRİK VE HEDEFLER
RİSK YÖNETİMİ	25.a.i	Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili riskleri belirlemek için hangi girdileri ve parametreleri kullandığını açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili riskleri belirlerken mevzuat değişiklikleri, piyasa dinamikleri, teknolojik gelişmeler ve fiziksel iklim etkilerini dikkate almaktadır. Emisyon politikaları, ham madde fiyatları, müşteri talepleri ve aşırı hava olayları gibi unsurlar, şirketin stratejik analizlerinde temel girdiler olarak değerlendirilmektedir.	4.STRATEJİ 6.METRİK VE HEDEFLER
	25.a.ii	Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili riskleri belirlemek için iklimle ilgili senaryo analizini kullanıp kullanmadığını ve nasıl kullandığını açıklamaktadır	Kıvanç Tekstil, iklimle bağlantılı riskleri tanımlamak için senaryo analizlerinden faydalanmakta; farklı sıcaklık artış senaryolarına göre (1,5 °C, 2 °C gibi) enerji geçişi, su stresi ve aşırı hava olaylarının etkilerini değerlendirmektedir. Bu analizler, şirketin düşük karbonlu üretim stratejilerini ve risk yönetim politikalarını şekillendirmede kullanılmaktadır.	4.STRATEJİ 6.METRİK VE HEDEFLER
	25.a.iii	Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili risklerin etkilerinin niteliğini, olasılığını ve büyüklüğünü nasıl değerlendirdiğini açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, iklimle bağlantılı riskleri; etki düzeyi, gerçekleşme olasılığı ve genel risk seviyesi açısından sınıflandırarak değerlendirmektedir. Kısa, orta ve uzun vadeli etkiler dikkate alınmakta; yüksek öncelikli riskler için azaltım ve uyum stratejileri geliştirilmektedir.	2.3. Önemlilik 5.RİSK YÖNETİMİ
	25.a.iv	Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili riskleri diğer risk türlerine göre önceliklendirip önceliklendirmede nasıl önceliklendirdiğini açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, Kurumsal Risk Yönetimi kapsamında belirlediği riskler arasından önceliklendirme yaparak, stratejik düzeyde önem taşıyan başlıca riskleri tanımlamaktadır. Bu öncelikli riskler arasında iklimle bağlantılı riskler de yer almakta ve düzenli olarak izlenmektedir.	3.5 Risk Yönetimi ve Risk Yönetim Komitesi Çalışmaları 4.3 Sürdürülebilirlikle İlgili Risk, Fırsat ve Performansımız 4.1 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
	25.a.v	Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili riskleri nasıl izlediğini açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların yönetimini, ilgili iç komiteleri ve fonksiyonlarıyla entegre bir yapıda yürütmektedir. Bu süreçlerin koordinasyonu Sürdürülebilirlik ve Stratejik Planlama birimi tarafından sağlanmakta olup, nihai sorumluluk üst yönetim düzeyinde konumlandırılmıştır. Risk ve fırsatlar, gelişen iklim politikaları doğrultusunda düzenli olarak gözden geçirilmekte ve gerekli aksiyonlar planlanmaktadır.	3.5 Risk Yönetimi ve Risk Yönetim Komitesi Çalışmaları 3.9.1 İklim Risk ve Fırsatlarına İlişkin Yönetimin Bilgilendirilme Mekanizması 3.9.2 Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetilmesi

RISK YÖNETİMİ	25.a.vi	Kıvanç Tekstil, önceki raporlama dönemiyle karşılaştırıldığında kullanılan süreçleri değiştirip değiştirmediğini ve nasıl değiştirdiğini açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, TSRS 1 ve 2 uyumlu olarak ilk kez raporlama yapmaktadır.	Kıvanç Tekstil, TSRS 1 ve 2 uyumlu olarak ilk kez raporlama yapmaktadır.
	25.b	Kıvanç Tekstil iklimle ilgili fırsatların belirlenmesinde iklim senaryo analizini kullanıp kullanmadığını ve nasıl kullandığına ilişkin bilgiler dâhil olmak üzere iklimle ilgili fırsatları belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçleri açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili fırsatları belirlemek amacıyla farklı senaryo analizleri kullanmakta; bu kapsamda düşük karbonlu üretim, enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı ve sürdürülebilir hammaddeler gibi alanlarda gelişen fırsatları değerlendirmektedir. Karbon fiyatları, düzenleyici gelişmeler ve pazar talepleri senaryo analizlerine entegre edilerek, uzun vadeli yatırım öncelikleri belirlenmekte; stratejik fırsatlar sürdürülebilirlik hedeflerine katkısı ve potansiyel etkisine göre önceliklendirilmektedir. Bu fırsatlar, ilgili birimlerce düzenli olarak izlenmekte ve üst yönetime raporlanmaktadır.	3.5 Risk Yönetimi ve Risk Yönetim Komitesi Çalışmaları 4.8 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
	25.c	Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçlerin; genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiğini ve genel risk yönetim sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiğini açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili risk ve fırsatları kurumsal risk yönetimi süreçlerine entegre ederek stratejik planlama ve yatırım kararlarını bu doğrultuda şekillendirmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi, düzenli analizlerle finansal ve operasyonel riskleri değerlendirip, karbon fiyatlaması, piyasa talepleri ve teknolojik gelişmelerle uyumlu iş modellerini önceliklendirmektedir. Alınan aksiyonlar periyodik olarak gözden geçirilmekte ve üst yönetime raporlanmaktadır.	3.2 Sürdürülebilirlik Yönetimi ve Komiteler 3.5 Risk Yönetimi ve Risk Yönetim Komitesi Çalışmaları 4.1 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
METRİK VE HEDEFLER	29.a.i	Kıvanç Tekstil, raporlama dönemi boyunca üretilen Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 mutlak brüt sera gazı emisyonlarını (metrik ton CO2 eşdeğeri) açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, 2017-2024 döneminde solo olarak Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 mutlak brüt sera gazı emisyonlarını raporlamaktadır. Tüm sera gazı emisyonları, bağımsız üçüncü taraflarca doğrulanmakta ve sınırlı güvence denetimlerine tabi tutulmaktadır.	6.1 Sera Gazı Emisyonları
	29.a.ii	Kıvanç Tekstil, sera gazı emisyonlarını Sera Gazı Protokolünü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardına uygun olarak ölçer.	Kıvanç Tekstil, sera gazı emisyonlarını ölçmek için Sera Gazı Protokolü ve ISO 14064-1 standartlarını kullanmakta olup, böylece emisyon hesaplamalarında uluslararası standartlara uygunluk sağlamaktadır. Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları, ilgili mevzuatlar çerçevesinde düzenli olarak izlenmekte, bağımsız üçüncü taraf denetim kuruluşları tarafından doğrulanmakta ve ilgili resmi kurumlara raporlanmaktadır. Kapsam 3 emisyonları ise Sera Gazı Protokolü'nün 15 kategorisi doğrultusunda hesaplanmakta ve ISO 14064 standartları kapsamında doğrulama süreçlerinden geçirilmektedir. Kıvanç Tekstil ve bağlı ortaklıklarının Kapsam 1, 2 ve 3 emisyonları için sınırlı güvence denetimleri alınmaktadır.	6.1 Sera Gazı Emisyonları
	29.a.iii.1 29.a.iii.2 29.a.iii.3	Kıvanç Tekstil sera gazı emisyonlarını ölçmek için kullandığı ölçüm yaklaşımını, girdileri, varsayımları ve bu varsayımlarını seçme nedenlerini ve raporlama döneminde bu konularda bir değişiklik olması durumunda değişikliğin nedenlerini açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan metodolojiler ile her bir emisyon türü için tercih edilen emisyon faktörlerine dair detaylı bilgileri raporlarında açıkça sunmaktadır.	6.1 Sera Gazı Emisyonları 6.1.1 Hesaplama Metodolojisi
	29.a.iv	Kıvanç Tekstil, Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını konsolide edilen grup ve diğer yatırım yapıları arasında ayırtmaktadır.	Kıvanç Tekstil Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları Kıvanç Tekstil fabrikasını kapsamaktadır.	6.1 Sera Gazı Emisyonları 6.1.1 Hesaplama Metodolojisi
	29.a.v	Kıvanç Tekstil, Kapsam 2 sera gazı emisyonları için lokasyona dayalı Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını açıklamaktadır ve kullanıcıların anlamalarını sağlamak için gerekli olan sözleşmeye dayalı araçlar hakkında bilgi sağlamaktadır.	Kıvanç Tekstil raporlama döneminde karbon kredisi satın almadığından, Kapsam 2 emisyonlarını lokasyona dayalı yöntemle açıklamakta ve raporlama sürecinde şeffaflığı sağlamak amacıyla detaylı paylaşım yapmaktadır.	6.1 Sera Gazı Emisyonları 6.1.1 Hesaplama Metodolojisi
	29.a.vi	Kıvanç Tekstil, Sera Gazı Protokolü Kurumsal Değer Zinciri (Kapsam 3) Muhasebe ve Raporlama Standardı'nda (2011) tanımlanan Kapsam 3 kategorilerine uygun olarak Kapsam 3 sera gazı emisyon ölçümüne dâhil edilen kategorileri ve Kategori 15 sera gazı emisyonları veya yatırımlarıyla ilişkili olanlar (finans edilen emisyonlar) hakkında ilave bilgileri açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, Sera Gazı Protokolü'nün Kurumsal Değer Zinciri (Kapsam 3) Muhasebe ve Raporlama Standardı çerçevesinde, 2017-2024 yıllarını kapsayan dönemdeki sera gazı emisyonlarını 15 farklı kategoriye ayırarak hem kategori bazında hem de toplam olarak kamuoyuna sunmaktadır.	6.1 Sera Gazı Emisyonları 6.1.1 Hesaplama Metodolojisi
	29.b	Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili geçiş risklerine karşı kırılgan varlıkların veya faaliyetlerin miktarını ve yüzdesini açıklamaktadır.	T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından kurulacak Emisyon Ticaret Sistemi'ne (ETS) ilk aşamada dahil olacak tesisler belirlenmektedir. Şirketimiz, ETS kapsamındaki gelişmelere proaktif bir yaklaşımla hazırlık yaparak, karbon yönetimi stratejilerini sürekli güncellemektedir.	4.1 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

METRİK VE HEDEFLER	29.c	Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili fiziksel risklere karşı dayanıksız varlıkların veya faaliyetlerin miktarını ve yüzdesini açıklamaktadır.	Operasyonel süreçleri kesintiye uğratabilecek fiziksel iklim risklerinin ön planda tutulduğu Kıvanç Tekstilde sıcaklık artışına bağlı enerji tüketimindeki artış, soğutma sistemlerinin verimliliği üzerinde baskı oluşturabilmekte; ani ve yoğun yağışlar ise lojistik faaliyetlerde gecikmelere neden olabilmektedir. Ayrıca, su stresinin yüksek olduğu bölgelerde yer alan üretim tesislerinde kuraklık riski, boyama ve terbiye süreçleri gibi su yoğun faaliyetlerde operasyonel sürdürülebilirliği doğrudan etkileyebilecek bir tehdit oluşturmaktadır. Kıvanç Tekstil, bu tür fiziksel riskleri azaltmak amacıyla su geri kazanımı ve verimliliği projeleri yürütmektedir. Tüm bu önlemler, iklim değişikliğinin uzun vadeli etkilerine karşı fabrikamızın direnç kapasitesini artırmayı hedeflemektedir.	4.1 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
	29.d	Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili fırsatlarla uyumlu hale getirilmiş varlıkların veya faaliyetlerin miktarını ve yüzdesini açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, düşük karbonlu ekonomiye geçişi destekleyen yatırımlarını sürdürülebilirlik stratejisiyle bütünleştirmektedir. Yenilenebilir enerji kullanımı, enerji verimliliği, su geri kazanımı ve geri dönüşüm uygulamaları ile üretim süreçlerini iklim değişikliğiyle uyumlu hale getirmektedir. Bu yatırımlar sayesinde, şirketin faaliyetlerinin önemli bir kısmı iklimle ilgili fırsatlarla uyumlu hale gelmiş ve karbon ayak izinin azaltılması yönünde somut adımlar atılmıştır.	4.1 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
	29.e	Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik dağıtılan sermaye harcaması, finansman veya yatırım miktarını açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, düşük karbonlu dönüşüm hedefleri doğrultusunda yatırım ve finansman stratejilerini yeniden şekillendirmektedir. Enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı, su yönetimi ve emisyon azaltımı gibi alanlara yönelik yatırımlar önceliklendirilmiştir. Kıvanç Tekstil, çevre ve iklimle ilgili yatırım harcamalarını yıllık olarak raporlamakta; su iyileştirme ve karbon azaltım projeleri için yapılan harcamaları ayrı başlıklar altında izlemektedir. Ayrıca, AB Taksonomisi kapsamında uyumlu sermaye harcamalarını da değerlendirmeye başlamıştır.	4. STRATEJİ 6. METRİK VE HEDEFLER
	33	Kıvanç Tekstil, sera gazı emisyonu hedefleri de dâhil olmak üzere stratejik amaçlarında ulaşma konusunda ilerlemeyi izlemek üzere belirlediği iklimle ilgili nicel ve nitel hedefler ile mevzuat uyarınca gereken tüm hedefleri açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında belirlediği iklim hedeflerine yönelik performansını şeffaf biçimde izlemektedir. Bu kapsamda; Kapsam 1 ve 2 emisyonlarının azaltılması, enerji yoğunluğunun düşürülmesi, yenilenebilir enerji kullanımı oranının artırılması ve üretim süreçlerinde verimliliğin artırılması gibi öncelikli hedefler tanımlanmıştır. Bu hedefler, belirli metriklerle ölçülmekte ve ilerleme düzenli olarak takip edilmektedir.	6. METRİK VE HEDEFLER
	33.b	Kıvanç Tekstil, her bir hedefin amacını açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, 2050 yılına kadar karbon nötr olma hedefi doğrultusunda Paris Anlaşması, AB Taksonomisi ve ilgili çevresel düzenlemelerle uyumlu bir dönüşüm süreci yürütmektedir. Bu kapsamda, enerji verimliliği projeleri ve yenilenebilir enerji kullanımı ile emisyon azaltımına odaklanılmaktadır. Ayrıca, iklim değişikliğine karşı dayanıklı üretim altyapısı oluşturmak için su yönetimi ve çevresel risklerin azaltılmasına yönelik yatırımlar gerçekleştirilmektedir.	6. METRİK VE HEDEFLER
	33.c	Kıvanç Tekstil, her bir hedefin geçerli olduğu işletme bölümünü açıklamaktadır. (örneğin, hedefin işletmenin tamamı için mi yoksa belirli bir iş birimi veya belirli bir coğrafi bölge gibi işletmenin yalnızca bir kısmı için mi geçerli olduğu)	Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili hedeflerini Stratejik Dönüşüm Planı doğrultusunda farklı iş birimlerine dağıtarak uygulamaktadır. Enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı, atık yönetimi ve düşük karbonlu üretim gibi konular; üretim, enerji yönetimi, Ar-Ge ve sürdürülebilirlik ekiplerinin liderliğinde yürütülmektedir. Örneğin, emisyon azaltım hedefleri tüm üretim tesislerinde uygulanırken; yenilenebilir enerjiye geçiş projeleri enerji birimi ve ilgili tesis yönetimleri tarafından planlanmaktadır.	6. METRİK VE HEDEFLER
	33.d	Kıvanç Tekstil, her bir hedefin geçerli olduğu dönemi açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, Stratejik Sürdürülebilirlik Planı kapsamında iklim hedeflerini kısa, orta ve uzun vadeli dönemler için ayrı ayrı belirlemekte olup, 2050 yılına kadar net sıfır emisyon hedefine ulaşmayı amaçlayan bir yol haritası oluşturmuştur.	6. METRİK VE HEDEFLER
	33.e	Kıvanç Tekstil, her bir hedef için ilerlemenin ölçüldüğü baz dönemi açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, Dekarbonizasyon Eylem Planı doğrultusunda oluşturduğu iklimle ilgili hedeflerde ilerlemenin ölçüldüğü baz dönemi 2020 yılı olarak belirlemiştir.	6. METRİK VE HEDEFLER
	33.f	Kıvanç Tekstil, her bir hedef için dönüm noktaları ve ara hedefleri açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, 2050 net sıfır hedefi doğrultusunda iklimle ilgili dönüm noktalarını ve ara hedeflerini belirlemektedir. Her hedef için 2030, 2035 ve 2040 yıllarına yönelik ara hedefler tanımlanmıştır.	6. METRİK VE HEDEFLER
	33.g	Kıvanç Tekstil, her bir hedef için hedefin nicel olması durumunda, mutlak bir hedef mi yoksa yoğunluk hedefi mi olduğunu açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda kapsam 1 ve kapsam 2 emisyonlarını azaltmayı ve yenilenebilir enerji kullanımını artırmayı amaçlamaktadır. Enerji verimliliği konusunda da yoğunluk bazlı hedefler belirleyip, emisyon ve enerji yönetimiyle ilgili kapsamlı raporlama yapmaktadır.	6. METRİK VE HEDEFLER

METRİK VE HEDEFLER	33.h	Kıvanç Tekstil, her bir hedef için iklim değişikliğiyle ilgili en güncel uluslararası anlaşmanın, bu anlaşmadan kaynaklanan ülke taahhütleri de dâhil olmak üzere, hedefi nasıl şekillendirdiğini açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, uluslararası iklim anlaşmalarını ve Türkiye'nin Net Sıfır Emisyon hedefini dikkate alarak stratejisini şekillendirmektedir. Karbon emisyonlarını azaltmak için enerji verimliliği ve düşük emisyonlu üretim teknolojilerine yatırım yapmakta, 2025'te başlayacak Emisyon Ticaret Sistemi'ne uyum sağlamak için karbon yönetimi stratejilerini güncellemektedir.	6.METRİK VE HEDEFLER
	34	Kıvanç Tekstil, her bir hedefin belirlenmesine ve gözden geçirilmesine ilişkin yaklaşımını ve her bir hedefe yönelik ilerlemeyi nasıl izlediğini açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, iklim hedeflerini uluslararası gelişmeler doğrultusunda belirleyip düzenli olarak gözden geçirmektedir. Emisyonlar, atık yönetimi, su tüketimi gibi çevresel performans göstergeleri aylık olarak izlenip raporlanmakta; karbon salımları ilgili yöneticilere ve sürdürülebilirlik komitesine sunulmaktadır. Yıllık yönetim toplantılarında çevresel performans ve hedef ilerlemeleri üst yönetime aktarılırken, sektörel gelişmeler de takip edilerek stratejiler güncellenmektedir.	6.METRİK VE HEDEFLER
	34.a	Kıvanç Tekstil, her bir hedefin ve hedefi belirleme metodolojisinin üçüncü bir tarafça doğrulanma durumunu açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil ve bağlı şirketleri, 2017 yılından itibaren Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını ISO 14064-1 standardına uygun olarak bağımsız üçüncü taraf denetim kuruluşlarına doğrulatmaktadır.	6.1 Sera Gazı Emisyonları
	34.b	Kıvanç Tekstil, her bir hedefi gözden geçirme süreçlerini açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, iklim hedeflerini belirlerken uluslararası gelişmeleri ve sektörel trendleri dikkate almaktadır. Çevresel performans göstergeleri; emisyonlar, atık yönetimi, su kullanımı ve çevre olayları gibi parametreler aylık olarak takip edilmekte ve raporlanmaktadır. Enerji dönüşümü ve emisyon yönetimi kapsamında karbon salımları ilgili yöneticilere düzenli olarak raporlanmakta, iklim hedefleri tüm çalışanların performans değerlendirmesine dâhil edilmektedir. Yıllık yönetim toplantılarında çevre performansı üst yönetime sunulmakta, stratejik planların sektörel gelişmelerle uyumu gözden geçirilmektedir. İklim hedeflerine yönelik ilerlemeler ise yılda bir kez yönetim kuruluna raporlanmaktadır. Bu sayede, küresel piyasalardaki değişimler ve ilave yükümlülükler yakından takip edilmektedir.	6.METRİK VE HEDEFLER
	34.c	Kıvanç Tekstil, her bir hedefe ulaşma konusundaki ilerlemeyi izlemek için kullanılan metrikleri açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, iklim hedeflerine ulaşma sürecini izlemek için çeşitli performans göstergeleri kullanmaktadır. Bunlar arasında emisyon limitlerine uyum, enerji performansı, atık yönetimi, su tüketimi, çevre eğitimleri, ağaçlandırma faaliyetleri ve çevresel olayların takibi yer almaktadır. Bu veriler düzenli olarak kayıt altına alınmakta ve aylık raporlarla üst yönetime sunulmaktadır. Yıllık yönetim toplantılarında performans değerlendirilip, yeni hedefler belirlenmektedir. Enerji projeleri sonucu ortaya çıkan karbon salımları da aylık olarak ilgili yöneticilere ve sürdürülebilirlik komitesine raporlanmakta, emisyon azaltım hedefleri tüm çalışanların performans değerlendirmelerine dahil edilmektedir.	6.METRİK VE HEDEFLER
	34.d	Kıvanç Tekstil, her bir hedefte herhangi bir değişiklik olması durumunda değişiklik nedenlerini açıklamaktadır.	Raporlama döneminde iklim ile ilgili verilen hedeflerde herhangi bir değişiklik olmamıştır.	6.METRİK VE HEDEFLER
	35	Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili her bir hedefe yönelik performansına dair bilgileri ve performansındaki trendlerin veya değişikliklerin bir analizini açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, iklimle ilgili her bir hedefe yönelik performansını düzenli olarak takip ederek analiz etmekte ve oluşan eğilimleri değerlendirmektedir. Düşük ve sıfır emisyonlu yatırımlara dekarbonizasyon eylem planı çerçevesinde artırılmaktadır. Çevresel performans göstergeleri düzenli olarak kayıt altına alınmakta, üst yönetime raporlanmakta ve yıllık değerlendirmelerle gelecek hedefler belirlenmektedir. Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 emisyonları detaylı şekilde raporlanmaktadır.	6.METRİK VE HEDEFLER
	36.a	Kıvanç Tekstil, her bir sera gazı emisyon hedefi için hangi sera gazı emisyonlarının hedef kapsamında olduğunu açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında, Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını azaltarak 2050 yılına kadar karbon nötr olmayı hedeflemektedir. Bu hedef, CO ₂ , CH ₄ ve N ₂ O gibi sera gazlarını kapsamakta olup, emisyonlar CO ₂ e (karbon dioksit eşdeğeri) cinsinden hesaplanmaktadır.	6.METRİK VE HEDEFLER
	36.b	Kıvanç Tekstil, her bir sera gazı emisyon hedefi için Kapsam 1, Kapsam 2 veya Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının hedef kapsamında olup olmadığını açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını dekarbonizasyon eylem planı ve sera gazı iklim geçiş eylem planı çerçevesinde azaltmayı hedeflemektedir.	6.METRİK VE HEDEFLER
	36.c	Kıvanç Tekstil, her bir sera gazı emisyon hedefi için hedefin brüt sera gazı emisyon hedefi mi yoksa net sera gazı emisyon hedefi mi olduğunu açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, mevcut durumda herhangi bir karbon yakalama veya karbon kredisi kullanımı bulunmadığından, brüt ve net emisyon hedefleri aynıdır.	6.METRİK VE HEDEFLER

METRİK VE HEDEFLER	36.d	Kıvanç Tekstil, her bir sera gazı emisyon hedefi için sektörel bir karbonsuzlaşma yaklaşımı kullanılarak türetilip türetilmediğini açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil, sektörel karbonsuzlaşma yaklaşımını benimseyerek düşük ve sıfır emisyonlu üretim hedefi doğrultusunda yatırımlarını şekillendirmektedir. Yenilenebilir enerji kullanımı, enerji verimliliği projeleri ve karbon yönetimi uygulamaları ile fosil kaynaklara olan bağımlılığını azaltmayı ve operasyonlarını karbonsuzlaştırmayı hedeflemektedir. Ayrıca, karbon piyasalarına uyum sağlama yönünde çalışmalar yürütmekte, düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde rekabetçi ve sürdürülebilir çözümler geliştirmeyi amaçlamaktadır.	6.METRİK VE HEDEFLER
	36.e	Kıvanç Tekstil, herhangi bir net sera gazı hedefine ulaşmak için sera gazı emisyonlarını denkleştirmek üzere planlanan karbon kredisi kullanımını açıklamaktadır	Kıvanç Tekstil raporlama döneminde herhangi bir karbon kredisi satın alıp kullanmamıştır.	Kıvanç Tekstil raporlama döneminde herhangi bir karbon kredisi satın alıp kullanmamıştır.
	36.e.i	Kıvanç Tekstil, herhangi bir net sera gazı emisyonu hedefine ulaşmanın nasıl ve ne ölçüde karbon kredilerinin kullanımına dayandığını veya bağlı olduğunu açıklamaktadır	Kıvanç Tekstil raporlama döneminde herhangi bir karbon kredisi satın alıp kullanmamıştır.	Kıvanç Tekstil raporlama döneminde herhangi bir karbon kredisi satın alıp kullanmamıştır.
	36.e.ii	Kıvanç Tekstil, karbon kredilerinin hangi üçüncü taraf programınca doğrulanacağı veya sertifikalandırılacağını açıklamaktadır.	Kıvanç Tekstil raporlama döneminde herhangi bir karbon kredisi satın alıp kullanmamıştır.	Kıvanç Tekstil raporlama döneminde herhangi bir karbon kredisi satın alıp kullanmamıştır.
	36.e.iii	Kıvanç Tekstil, karbon kredisinin türünü açıklamaktadır. (esas denkleştirmenin doğaya mı yoksa teknolojik karbon uzaklaştırmasına mı dayalı olacağı ve esas denkleştirmenin karbon azaltımı veya uzaklaştırması yoluyla elde edilip edilmediği de dâhildir)	Kıvanç Tekstil raporlama döneminde herhangi bir karbon kredisi satın alıp kullanmamıştır.	Kıvanç Tekstil raporlama döneminde herhangi bir karbon kredisi satın alıp kullanmamıştır.
	36.e.iv	Kıvanç Tekstil, karbon kredilerinin güvenilirliği ve bütünlüğü hakkında diğer tüm faktörleri açıklamaktadır. (örneğin, karbon denkleştirmenin kalıcılığına ilişkin varsayımlar)	Kıvanç Tekstil raporlama döneminde herhangi bir karbon kredisi satın alıp kullanmamıştır.	Kıvanç Tekstil raporlama döneminde herhangi bir karbon kredisi satın alıp kullanmamıştır.

TSRS KAPSAMINDA SINIRLI GÜVENCE RAPORU



KIVANÇ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Kıvanç Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

Kıvanç Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket" ya da "Kıvanç Tekstil") 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait sürdürülebilirlik raporunun Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 *Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler*, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 *İklimle İlgili Açıklamalar* ve "TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararına" (hep birlikte "TSRS" olarak anılacaktır) uygun olarak hazırlanıp hazırlanmadığına ilişkin sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunuyoruz.

Sınırlı güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri, 2024 Yılı Entegre Faaliyet Raporu'nda yer alan diğer bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri veya 2024 Yılı Entegre Faaliyet Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgileri kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirketin 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait sürdürülebilirlik raporunun, tüm önemli yönleriyle TSRS'ye uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler, 2024 Yılı Entegre Faaliyet Raporu'nda yer alan diğer bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri veya 2024 Yılı Entegre Faaliyet Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgiler (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dahil) hakkında bir sınırlı güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Raporunda Yer Alan Bilgilerin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgiler, gelecekteki olası fiziksel ve geçici iklimle ilgili olasılık, zamanlama veya etkiler hakkında eksik bilimsel ve ekonomik bilgi nedeniyle yapısal belirsizliğe tabi olan iklimle ilgili senaryolara dayalı bilgileri içerir.

Ayrıca, sera gazı sayısallaştırması, emisyon faktörlerini ve farklı gaz emisyonlarını birleştirmek amacıyla gereken değerleri belirlemek için kullanılan bilimsel bilginin yetersizliğinden dolayı, yapısal belirsizliğe maruz kalır.

TSRS KAPSAMINDA SINIRLI GÜVENCE RAPORU



Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Raporuna İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli görülen iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesinden;
- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin TSRS 'ye uygun olarak hazırlanmasından;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesinden ve
- İlaveten Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden de sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Raporu'nun Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için denetimi planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Raporu hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuzdan bağımsızlığımızı tehlikeye atabileceğinden Sürdürülebilirlik Raporunun hazırlanmasına dahil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

Yaptığımız sınırlı güvence denetimi, KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri ve Güvence Denetimi Standardı 3410 Sera Gazı Beyanlarına ilişkin Güvence Denetimleri 'ne uygun olarak yürütülmüştür. Bu güvence standartları kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Sorumluluklarımız Bölümünde* ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır.

Güvence denetimi sırasında elde ettiğimiz kanıtların, sonucumuzun oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

TSRS KAPSAMINDA SINIRLI GÜVENCE RAPORU



Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dahil) (*Etik Kurallar*) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız.

Bağımsız Denetçi Kalite Yönetim Standardı 1 ("KYS 1") *Finansal Tabloların Bağımsız Denetim veya Sınırlı Bağımsız Denetimleri ile Diğer Güvence Denetimleri veya ilgili Hizmetleri Yürüten Bağımsız Denetim Şirketleri için Kalite Yönetimi* hükümlerini uygulamak ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler de dahil kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmekle sorumludur.

Sınırlı Güvence Sonucumuza Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Raporunda önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır Sürdürülebilirlik raporuna ilişkin sınırlı

denetimini yürütürken:

- Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Raporunun elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Raporunun hazırlanmasıyla ilgili Şirket'in kontrol çevresi konusunda kanaat edinilmiştir.
- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.
- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilere ilişkin sorumlu kişiler ile görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilere ilişkin maddi doğrulama prosedürleri uygulanmıştır.
- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgiler finansal tablolarda karşılık gelen açıklamalarla karşılaştırılmıştır.
- Sera gazına yönelik sayısallaştırma yöntemleri ve raporlama politikalarının seçimi değerlendirilmiştir.

- Şirket merkez adresine saha ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Ziyaret edilen her sahada, uygun hallerde, destekleyici kayıtlara giden veya kayıtlardan alınan sınırlı sayıda kalem test edilmiştir.
- Dönem boyunca yakılan yakıtın ısı değerlerine dayalı olarak salınması beklenen sera gazları ve salınan gerçek sera gazlarıyla karşılaştırılmıştır. Önemli bir farklılık olmadığı gözlemlenmiştir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetimine göre farklılık gösterir ve bu prosedürlerin kapsamı da daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetiminde elde edilen güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek olan güvence seviyesine göre önemli ölçüde düşüktür.

ANY Partners Bağımsız Denetim A.Ş.



Nusret AYYILDIZ, SMMM

Sorumlu Denetçi

02/10/2025

Ankara, Türkiye

KIVANÇ

TEKSTİL SAN. VE TİC. A.Ş.

